



La Revista...!

# Justo Medio

17 Años

ANÁLISIS • REPORTAJES • ACTUALIDAD

## LA LEGITIMIDAD SE GANA CON HECHOS, NO CON DISCURSOS



OBSERVANDO EL PANORAMA

**TRABAJO DIGNO  
Y ECONOMÍA  
INFORMAL**

**¿Qué Modelo Laboral  
Necesitamos?**



SECCIÓN JURÍDICA  
INTERNACIONAL FIA  
Justo Medio El Heraldo de la FIA

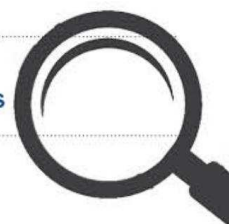


## El "Capital sin Misterio" de Marco Antonio Arrunátegui en las principales Librerías del Perú





- 4 Editorial**  
La Legitimidad se Gana con Hechos, no con Discursos
- 6 Observando El Panorama**  
Trabajo Digno y Economía Informal
- 8 Reflexiones Al Cierre**  
La Nueva Mesa Directiva del Congreso (2025 2026)
- 10 Mesa Redonda**  
Trabajo Digno y Economía Informal
- 14 Reflexiones de Coyuntura**  
Mensaje Presidencial 2025
- 16 Judiciales**  
· Dr. Stephen Haas  
Apuntes sobre la Crisis del Sistema Interameri...  
· Alexis Johan Anicama Budiel  
REINFO y la Minería ilegal  
· Juan Carlos Núñez Matos  
Los Principios Procesales Vinculados a la ...  
· Dra. Antuanette Zuloeta  
Perú: Democracia sin Ciudadanos  
· Karen López Yarlequé  
Aprobación de la Política Nacional contra ...  
· Jimena Núñez Martínez  
¿La Inteligencia Artificial ya sabe todo de ti?
- 30 Reflexiones del Consejo Consultivo**  
Justicia Selectiva ¿Quién Responde ante la Ley ...
- 32 Reflexiones Electorales**  
Elecciones 2025
- 34 Miguel A. Noriega Ruiz**  
Loreto Federal La Historia Jamás Contada
- 36 Gustavo Montoya**  
El sol y su Fortaleza
- 38 Carlos Jaico**  
Perú y Brasil, La Ruta Ferroviaria que Puede ...
- 40 Sondeo Popular**  
Áreas verdes
- 42 Municipales**
- 45 Juan Miguel Guerrero Orbegozo**  
Rentabilidad Social: El cuento del cierre de brechas
- 48 Julio Alzola Castillo**  
Concejo de Lima asume el reto: Declara de interés ...
- 50 Suplemento FIA**
- 56 Economía Latinoamericana**  
Evolución y Perspectivas de la Economía Latinoam...
- 58 Economía Global**  
EE.UU. VS. BRASIL: La Nueva Guerra Arancelaria ...
- 60 Willy Ramírez Chávarry**  
2026: Un Año Decisivo para la democracia peruana
- 62 Luis Bedoya Wallace**  
Las Aguas Residuales de Lima
- 64 Chengzun Pan**  
La Trampa de la Formalización Minera
- 66 Ángel Sánchez Dueñas**  
Jiangxi en la Estrategia de la Franja y la Ruta
- 69 Alejandro Ramírez Merino**  
Congreso Chicha y Corrupto
- 71 Obituario**  
Dr. Iván Arroyo: El Adiós a un Gran Amigo
- 72 Dr. Anibal Córdova Masias**  
El Sistema de Salud Peruano
- 74 Turismo**  
Machu Picchu: Entre la presión turística y la ...
- 76 Óscar Maurtua de Romaña**  
Fronteras vivas Chinería no se discute, se desarrolla
- 78 Reflexiones Internacionales**  
· Colombia: Isla Santa Rosa Balance y Perspectivas  
· Palestina: Balance y Perspectivas de un Estado ...  
· Ucrania y Rusia: Balance y Perspectivas de un ...  
· Trump y el Retorno del Proteccionismo
- 86 Sección Diplomática**
- 88 Eventos**
- 92 Cine**  
Hollywood en Transformación
- 95 Maripili Gómez-Restrepo**  
La Causa
- 96 Sabor de Boca**  
La Cocina Peruana en el Mundo
- 98 Deportes**  
Futbol Peruano: Balance y Perspectivas





# LA LEGITIMIDAD SE GANA CON HECHOS, NO CON DISCURSOS

En tiempos de profunda desafección ciudadana, el concepto de legitimidad se ha vuelto más exigente. Ya no basta con llegar al poder a través de elecciones o invocar el respaldo popular en discursos altisonantes. Lo que la ciudadanía hoy demanda con creciente urgencia es coherencia entre lo que se dice y lo que se hace, capacidad de respuesta a los problemas reales, y un compromiso visible con el bien común. En otras palabras, legitimidad basada en hechos concretos, no en promesas repetidas o relatos acomodaticios.

**S**egún el Barómetro de las Américas 2023, solo un 28% de peruanos confía en el Congreso y apenas un 23% en los partidos políticos. Estas cifras no son anecdóticas: revelan un deterioro estructural de la relación entre el Estado y sus ciudadanos. La percepción de que las instituciones existen para proteger a una élite antes que para servir a la nación ha calado hondo, especialmente en los jóvenes, en las regiones históricamente postergadas y en sectores medios que sienten que el sistema les da la espalda.

La pérdida de confianza no es casual. Se sustenta en decisiones erráticas, escándalos de corrupción impunes, blindajes descarados y una cultura política centrada en

el interés personal. Cuando los discursos hablan de gobernabilidad, pero las acciones muestran abuso de poder, cuando se invoca el desarrollo mientras se debilitan los organismos de control, la legitimidad se desvanece, incluso si las formas legales se mantienen.

En un país como el Perú donde la democracia es aún frágil y las heridas del autoritarismo no han cicatrizado del todo este divorcio entre gobernantes y gobernados debilita la institucionalidad y abre paso al cinismo político, a la apatía y a veces al extremismo. Una democracia sin credibilidad deja de ser eficaz, y en el mediano plazo, puede dejar de ser incluso viable.

Por ello, urge una nueva narrativa política, basada no en slogans ni

en campañas de imagen, sino en una gestión pública que escuche, actúe y rinda cuentas. Gobernar no es imponer, sino construir consensos desde el respeto al Estado de derecho, a las comunidades y al conocimiento técnico. La verdadera autoridad no emana del cargo, sino de la capacidad de liderar con el ejemplo, de reconocer errores, de explicar decisiones y de cumplir lo prometido.

Pero esta transformación no depende únicamente de quienes ocupan cargos públicos. También interpela a la ciudadanía: medios de comunicación, organizaciones sociales, gremios, academia y, por supuesto, los votantes. Recuperar la legitimidad implica también Repolitizar la ciudadanía, es decir, asumir que la vigilancia, la exigencia informada y la participación no son tareas extraordinarias, sino el núcleo de una democracia viva.

Como sociedad, debemos dejar de premiar la retórica vacía y exigir resultados. No se trata de renunciar a la política, sino de reivindicarla con profundidad, con ética y con visión de país. La única forma sostenible de reconstruir la legitimidad es con hechos: con decisiones que mejoren vidas, con instituciones que funcionen para todos y con autoridades que entiendan que su poder es un encargo, no un privilegio.

**esa es nuestra opinión, en uso de las facultades que otorga la Constitución a todos los ciudadanos (Artículo 2º, Inciso 4).**



**PRESIDENTE DIRECTOR GENERAL (PDG)**

Marco Antonio Arrunátegui Cevallos

**CONSEJO CONSULTIVO Y EDITORIAL**

**DIRECTOR:** Dr. Moisés Tambini del Valle  
Manuel Yompián Martínez  
Stephen Haas del Carpio  
Dr. Erasmo Reyna Alcántara  
Dr. José Palomino Manchego  
Dr. Jesús Ochoa Zavaleta  
Dr. Carlos Navas Rondón  
Dr. Omar Sumaria Benavente  
Ing. Luis Bedoya Wallace  
Dr. Octavio Rodríguez Velis Gadea  
Dr. Fernando de Piérola Romero  
Dra. Lorena Bellina Schrader

**DIRECTOR INTERNACIONAL**

Marco Antonio Arrunátegui Martínez

**DIRECTOR DE CINE, ARTE Y ESPECTÁCULOS EN EEUU**

Gian Carlo Arrunátegui Varillas

**DIRECTORA REGIONAL LIMA PROVINCIAS**

Ing. Adeliçia Changana Chinga

**DIRECTOR REGIONAL SUR**

Mario Chilco Ccama

**DIRECTOR REGIONAL CENTRO**

Dr. Helio Vilchez Jorge

**DIRECTOR REGIONAL NORTE**

Gustavo Velásquez Morveli

**DIRECTOR LIMA NORTE**

Lic. Julio Delgado Cavallini

**ALIANZA ESTRATÉGICA**

- FEDERACIÓN INTERAMERICANA DE ABOGADOS con sede en Washington
- Asociación Nacional de Magistrados Cesantes del Ministerio Público
- Asociación de Clubes Departamentales del Perú
- Red Mundial de Personalidades y Empresas Benefactoras
- Colegio Oficial Internacional de Doctores
- Association de Residents Peruanos Al Principat D' Andorra
- Peruvian American National Council
- B & S Televisión
- Best Cable
- Oxford Business Group
- Agencia Internacional de Gobernabilidad y Política (AIGP)

- Proyecto de Desarrollo Perú Cordilleras (PRODEPECOR)
- TVI Tecnología Visual Integradora
- Global Gateway University
- Canal Digital Empresarial Pyme TV

**DIRECTOR DE ASUNTOS POLÍTICOS-EMPRESARIALES**

Luis Fernando Gómez Mego

**DIRECTORA INTERNACIONAL DE PRENSA Y PROYECTOS DE EEUU Y EUROPA**

Silvia Marisol Quispe Bautista

**DIRECTOR DE ARTE Y CULTURA LATINOAMÉRICA**

Carlos Enrique Malvestiti

**DIRECTOR DE ARTE Y DISEÑO**

Guillermo Gamarra Ortiz

**SECCIÓN DIPLOMÁTICA****DIRECTOR:** Orlando Tafur del Águila**SUBDIRECTORA:**

Rosa Vargas Camacho

**DIRECTOR DE RELACIONES INTERNACIONALES**

Ing. Gian Piero Mubarak

**DIRECTORA DE SECCIÓN ECONÓMICA INTERNACIONAL**

Isabel Victoria Arrunátegui Varillas

**SECCIÓN IDEAS E INNOVACIONES****DIRECTOR:** Fernán Muñoz Rodríguez**DIRECTORA DE LATINOAMÉRICA**

Elizabeth Núñez Acosta

**SECCIÓN MUNICIPAL Y REGIONAL PUBLIREPORTAJES****DIRECTOR:** Jaime Rossi del Castillo**SECCIÓN JURÍDICA - JUDICIAL****DIRECTOR:**

Dr. Humberto Valladares Ñaupari

**SECCIÓN JURÍDICA-JUDICIAL SUBDIRECTORA**

Antuanette Zuloeta

**CORRESPONSAL DE LATINOAMÉRICA**

Juan Cruz Castiñeiras

**CORRESPONSAL DE COLOMBIA**

Roque Alfredo Pimentel Gómez

**DIRECTOR DE PRODUCCIÓN VISUAL Y COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA**

Julio César Barriga V.

**REDACCIÓN**María Ruth Díaz Ñato  
Pedro Arrunátegui Arainga**REPORTERA INTERNACIONAL**

Angelly Yolein Lázaro Cubas

**REPORTERO GRÁFICO LATINOAMERICANO**

Ángel López Remigio

**COLABORADORES**

Jorge Luis Espinoza Sánchez  
María Carolina Renaud  
Ricardo Ángel Basílico  
Abraham Fudrini  
Carmela de Orbegoso Russell  
Walter Espinoza  
José Torres Iriarte  
Víctor Plaza Vidaurre  
Luisa Victoria Gil Salas  
Jorge Chávez Cotrina  
Rosa Arrunátegui Alejandría

**ADMINISTRACIÓN GENERAL DE SISTEMAS**

Rubén Taipe Janampa

**REALIZADOR AUDIOVISUAL**

Carlos A. Gabe Villaverde

**ASESORA EN SEGURIDAD Y COMUNICACIONES**

Marlene Gutiérrez Astudillo

**LOGÍSTICA Y SEGURIDAD**

Samuel Estrada Meza

**ASESORÍA LEGAL**

Estudio Flint Abogados

**ASESORÍA CONTABLE**

Gil y Asociados Consultora Contable

**NOTARIO**

- Notaría Zuleta Guimet
- Notaría Soldevilla Gala

**IMPRESIÓN**

Vértice Consultores Gráficos

**DISTRIBUCIÓN**

JustoMedio Distributions

**EDITADO POR MASEPER S.A.C.**

Nicolas de Pierola N° 917 Of. 211 Cercado de Lima Lima-Perú  
Central: (511) 427-2060 Web site: [www.justomedio.com](http://www.justomedio.com) E-mail: [redaccion@justomedio.com](mailto:redaccion@justomedio.com)  
Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2008-04025

"La verdad no la buscaré, ni con mi mano derecha ni con mi mano izquierda; porque en los extremos no habita la razón".  
LAOZI, TAO TÉ KING SIGLO V A.C.

**Nota de Redacción:** La Revista JustoMedio no se solidariza necesariamente con las opiniones de sus entrevistados.



# TRABAJO DIGNO Y ECONOMÍA INFORMAL



Por: Marco Antonio  
Arrunátegui Cevallos\*

## ¿Qué Modelo Laboral Necesitamos?

En el Perú actual, la informalidad no es una excepción: es la norma. Siete de cada diez trabajadores se encuentran fuera del sistema laboral formal, sin acceso a salud, pensiones ni derechos básicos. Esta realidad, tan estructural como persistente, nos obliga a revisar de raíz el modelo laboral que se ha construido en las últimas décadas, y a preguntarnos: ¿qué tipo de empleo estamos generando como país? ¿Es posible avanzar hacia un modelo que combine productividad, protección y equidad?

### El rostro de la informalidad

Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI, 2024):

- 71.2% de la población económicamente activa (PEA) labora en la informalidad.
- En las zonas rurales, la informalidad supera el 90%.



\*Economista Graduado en La Sorbona de París, Francia y Abogado con Maestría en Derecho Penal en la Universidad Federico Villarreal de Lima, Perú.



- Entre los jóvenes de 15 a 29 años, solo el 23% accede a un empleo con derechos laborales completos.

- Las mujeres presentan una tasa de informalidad 12 puntos porcentuales mayor que los hombres, en parte debido a su concentración en el trabajo doméstico y de cuidado no remunerado.

Esta informalidad no solo implica evasión tributaria o desorden regulatorio, sino una forma de exclusión estructural que perpetúa la precariedad y limita el desarrollo humano.

### Un modelo que no protege ni promueve

El sistema laboral peruano actual se caracteriza por:

- Rigidez normativa para los pocos trabajadores formales, con altos costos no salariales.

- Flexibilización excesiva de la contratación temporal, con figuras legales que facilitan la evasión de responsabilidades (outsourcing, contratos por locación de servicios).

- Falta de incentivos efectivos para la formalización de MYPES, que enfrentan barreras tributarias, tecnológicas y burocráticas.

- Fragmentación de la protección social, que excluye a trabajadores por cuenta propia, ambulantes y rurales.

Todo ello configura un modelo que no protege al trabajador ni promueve la formalidad, sino que la castiga.

### ¿Qué modelo laboral necesitamos?

Expertos en políticas públicas, gremios empresariales responsables y organizaciones sindicales coinciden en una necesidad urgente: reconstruir el sistema laboral desde

una lógica de inclusión productiva y justicia social. Esto requiere una visión integral, basada en cinco pilares:

**1. Protección social universal:** Crear mecanismos de salud, seguro de invalidez, pensión y maternidad desvinculados del empleo formal, para garantizar derechos básicos a todos los trabajadores, incluidos independientes e informales.

**2. Incentivos inteligentes para la formalización de MYPES:** Simplificación de procesos, asistencia técnica, acceso al crédito productivo y régimen tributario escalonado. La formalidad debe ser vista como una ventaja competitiva, no una carga.

**3. Regulación moderna con enfoque inclusivo:** Revisión del marco legal para evitar la hiper-flexibilización y garantizar contratos dignos, fiscalización efectiva y negociación colectiva, especialmente en sectores como agroindustria, minería tercerizada y servicios urbanos.

**4. Empleo juvenil con sentido estratégico:** Impulsar programas de inserción laboral con formación dual, pasantías remuneradas, primeros empleos con cofinanciamiento público y articulación real entre educación técnica y demanda del mercado.



**5. Reconocimiento del trabajo del cuidado:** Diseñar una política laboral con enfoque de género, que reconozca, redistribuya y reduzca el trabajo de cuidado no remunerado, hoy invisibilizado pero esencial para el funcionamiento de la economía.

### Un pacto social para el trabajo digno

Cambiar el modelo laboral no es tarea de un solo sector. Se requiere un nuevo pacto social, donde Estado, empresas, trabajadores y sociedad civil reconozcan que el empleo digno no es un privilegio, sino una piedra angular del desarrollo.

Como lo plantea la OIT, “el trabajo decente es la mejor herramienta para salir de la pobreza, reducir desigualdades y fortalecer la democracia”. En el caso peruano, implica romper con la lógica del crecimiento sin equidad y apostar por un país donde trabajar no signifique sobrevivir, sino construir bienestar.

Desde Justo Medio, reafirmamos que el progreso económico no puede ir desligado del respeto a los derechos laborales. Porque solo con dignidad en el trabajo podremos construir una nación que no solo crezca, sino que se eleve con justicia social.

Esa es mi opinión, en uso de las facultades que otorga la Constitución a todos los ciudadanos (Artículo 2°, Inciso 4).



# LA NUEVA MESA DIRECTIVA DEL CONGRESO (2025 2026)

## Balance y Perspectivas





| Dimensión                  | Balance actual                                                    | Perspectivas clave                                                                                    |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gobernabilidad             | Liderazgo frágil por la segmentación de bancadas                  | Será crucial consolidar acuerdos programáticos y evitar bloqueos.                                     |
| Inclusión de género        | Será crucial consolidar acuerdos programáticos y evitar bloqueos. | Impulso urgente a candidaturas inclusivas y representación equilibrada.                               |
| Reformas estructurales     | Congreso con baja credibilidad pública.                           | Solo avanzarán proyectos ambiciosos si hay logística, transparencia y diálogo real con la ciudadanía. |
| Preparación electoral 2026 | Legislatura con focos múltiples (economía, seguridad, etc.).      | Equilibrio entre creación de políticas y un rol constituyente en un año electoral.                    |

**E**l martes 26 de julio de 2025 fue elegido el nuevo presidente del Congreso para el periodo anual de sesiones 2025-2026: José Jerí Oré, del partido Somos Perú, con 79 votos a favor en primera vuelta. También fue conformada la Mesa Directiva con representantes de Fuerza Popular, Perú Libre y Acción Popular en las vicepresidencias.

#### Composición de la Mesa Directiva:

- Presidencia: José Jerí Oré (Somos Perú)

- 1.<sup>a</sup> Vicepresidencia: Fernando Rospigliosi (Fuerza Popular)

- 2.<sup>a</sup> Vicepresidencia: Waldemar Cerrón (Perú Libre)

- 3.<sup>a</sup> Vicepresidencia: Ilich López Ureña (Acción Popular)

#### ¿Qué señala este resultado?

**1. Fragmentación política reafirmada:** La representación plural en la Mesa Directiva refleja un Congreso intenso que busca equilibrio

entre bancadas diversas. Sin embargo, este reparto también puede dificultar la conducción legislativa y el diálogo con el Ejecutivo.

**2. Las mujeres fuera del centro institucional:** No hubo candidaturas lideradas por mujeres para la Mesa Directiva en esta elección, una señal preocupante sobre la persistente brecha de género en los más altos cargos legislativos.

**3. Crisis de legitimidad persistente:** Las encuestas muestran que el Congreso mantiene niveles de aprobación mínimos: entre 4 % y 8 % de respaldo ciudadano, y tasas de desaprobación superiores al 85 %. Esto pone en entredicho su autoridad moral para promover reformas estructurales.

## ➤ Conclusión

La nueva Mesa Directiva del Congreso llega en un momento decisivo: un año antes de las elecciones generales (abril 2026), con un parlamento fragmentado y una ciudadanía escéptica. Hay una oportunidad: si se decide trabajar con transparencia y coherencia, podría liderar agendas urgentes como la reforma política, lucha anticorrupción y mejora de la gestión pública.

Pero si continúa el estilo fragmentado y sin liderazgo claro, el Congreso podría convertirse en un obstáculo para la gobernabilidad, debilitando el Estado y perpetuando la desafección ciudadana.

Justo Medio espera que esta legislatura actúe con mesura, sentido técnico y ética pública. El país lo necesita más que nunca.





**MESA REDONDA**

# **TRABAJO DIGNO Y ECONOMÍA INFORMAL**



## **¿Qué Modelo Laboral Necesitamos?**





# MESA REDONDA

En un país donde más del 70% de la población económicamente activa (PEA) trabaja en la informalidad (INEI, 2024), donde el desempleo juvenil urbano supera el 14%, y donde los derechos laborales se diluyen en contratos precarios, la pregunta no es retórica, sino urgente: ¿qué modelo laboral necesita el Perú para garantizar empleo digno, productivo y sostenible?

En esta edición, Justo Medio para esta Mesa Redonda tomó como referencia las reflexiones vertidas y representativas de la realidad laboral nacional: economistas, sindicalistas, empresarios y trabajadores independientes. Aquí, sus reflexiones



**Fernando Cuadros Luque**

Exviceministro de Promoción del Empleo y economista laboral

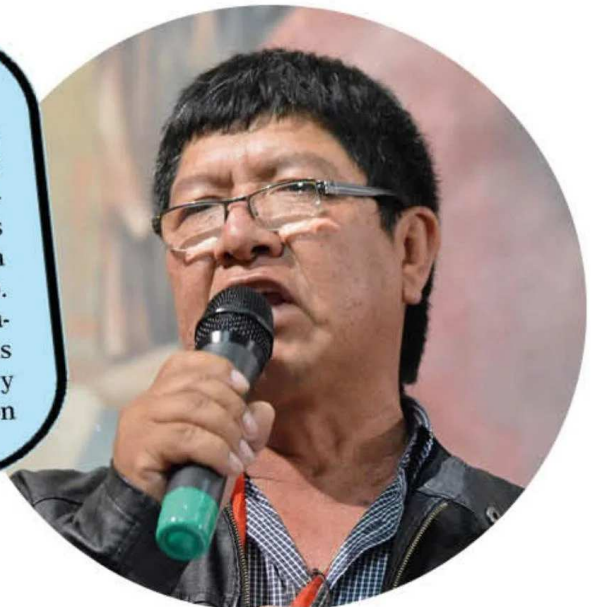


El Perú carga con un modelo laboral fragmentado y regresivo. La informalidad no es solo una expresión del subdesarrollo, sino también un síntoma del diseño normativo actual: dual, excluyente y altamente permisivo para la evasión de derechos. La solución no pasa únicamente por endurecer sanciones, sino por simplificar el acceso a la formalidad, ampliar la cobertura de protección social y diseñar incentivos tributarios reales para las MYPES”.

**Gerónimo López Sevillano**  
Secretario General de la CGTP



Las reformas laborales impulsadas en las últimas décadas han priorizado la flexibilización en nombre de la competitividad. Pero lo que vemos hoy es una clase trabajadora precarizada, sin seguridad, sin estabilidad, sin futuro. Exigimos un nuevo pacto social que garantice trabajo con derechos: jornadas dignas, negociación colectiva efectiva y una SUNAFIL con dientes, no solo con presencia”.







# MESA REDONDA

**Jorge Taipe Campos**

Sociólogo laboral – Observatorio de Trabajo Juvenil (UARM)



Más del 40% de jóvenes con educación superior trabaja en empleos para los que no fue formado. Existe una desconexión brutal entre el sistema educativo y el mercado laboral. Si no se promueven pasantías remuneradas, incentivos reales a la contratación juvenil y acceso a créditos de emprendimiento, seguiremos creando frustración en lugar de oportunidades”.



**Yolanda Torriani**

Expresidenta de la Cámara de Comercio de Lima (CCL) y promotora de MYPES



El sector empresarial formal, especialmente las micro y pequeñas empresas, quiere generar empleo digno. Pero muchas veces se les exige cumplir con las mismas normas que grandes corporaciones, sin tener acceso al mismo financiamiento, tecnología o asesoría. Lo que se necesita es un modelo escalonado de formalización, con medidas progresivas y apoyo técnico-productivo. La formalidad debe ser rentable, no un castigo”.

**Evelyn Carla Inga Huaynalaya**  
Emprendedora textil independiente de Gamarra



Yo formalicé mi pequeño taller porque tuve apoyo técnico de la municipalidad y acompañamiento. Pero la mayoría no lo hace porque formalizarse implica pagar tributos sin garantías reales. Además, la competencia informal es feroz. Lo que necesitamos es que el Estado acompañe, no castigue, y que dé preferencia en compras públicas a quienes sí apuestan por la formalidad”.







# MESA REDONDA

## Datos Clave del Problema (Fuente: INEI, 2024; BID, 2023; MTPE)

- El 71.2% de la PEA trabaja en la informalidad.
- El 88% de las MYPES no cuenta con contrato formal ni afiliación a EsSalud.
- Solo el 23% de jóvenes entre 18 y 29 años accede a empleo con beneficios plenos.
- Las mujeres tienen una tasa de informalidad 12 puntos más alta que los hombres.
- El 80% de trabajadores rurales es informal, sin acceso a pensión ni seguro.



## ¿Qué reformas son urgentes?

Los participantes coinciden en cuatro ejes de reforma estructural:

### 1. Universalización de la protección social

Sistemas de salud, pensión y seguro que no dependan exclusivamente de la condición formal para garantizar derechos básicos a todos los trabajadores.

### 2. Formalización gradual con acompañamiento técnico-productivo

Especialmente en MYPES y sector rural, con acceso a financiamiento, asesoría contable, digitalización y beneficios tributarios.

### 3. Reforma del marco legal laboral con enfoque inclusivo

Eliminación de la precariedad contractual, fortalecimiento de la fiscalización y respeto al derecho a la negociación colectiva.

### 4. Política activa de empleo juvenil

Bonos tributarios a empresas que contraten jóvenes, impulso al empleo verde y digital, y alineación entre formación técnica y demanda del mercado.



## ➤ Conclusión: Del crecimiento al bienestar

El Perú no puede hablar de desarrollo si la mayoría de su población trabaja sin derechos ni seguridad. El trabajo digno no es solo una aspiración legal, es la base de una economía justa, moderna y resiliente. La transición hacia un nuevo modelo laboral requiere decisión política, voluntad empresarial y una ciudadanía activa.

Desde Justo Medio reafirmamos que trabajo con derechos no es un privilegio, sino un compromiso constitucional y humano, que debe guiar la reforma del país en el siglo XXI.





# Entre los Balances Triunfalistas y las Demandas Postergadas

Con motivo de la conmemoración de los 204 años de la independencia del Perú, la presidenta Dina Boluarte dirigió al país su mensaje anual ante el Congreso de la República. Un discurso extenso, cargado de cifras, llamados a la unidad y referencias a proyectos en ejecución. Sin embargo, más allá del balance protocolar, es fundamental examinar con espíritu crítico —y propositivo— qué tanto conecta lo dicho con las urgencias reales del país.

## Un discurso de continuidad, no de transformación

El mensaje presidencial evidenció una narrativa de continuidad gubernamental, centrada en la ejecución de obras, programas sociales y cifras macroeconómicas. La presidenta destacó que la economía peruana crecería un 2.4% en 2025 (según el MEF), y que se logró mantener la estabilidad monetaria, la baja inflación (3.1%) y el control del déficit fiscal.



Si bien estos indicadores reflejan una relativa resiliencia macroeconómica, el enfoque quedó corto al no conectar estos logros con la mejora concreta en la calidad de vida de los peruanos, en un contexto donde más del 28% de la población aún vive en situación de pobreza, según el INEI (2024).

### Salud y educación: cifras sin transformación de fondo

En materia de salud, Boluarte anunció la ampliación de hospitales y la contratación de 4,500 nuevos profesionales. Sin embargo, no se abordó con claridad la profunda crisis estructural del sistema de salud público, caracterizado por el desabastecimiento de medicinas, la precariedad del primer nivel de atención y la fragmentación institucional entre MINSA, EsSalud y gobiernos regionales.

En educación, se anunció el aumento del presupuesto para el 2026 y el impulso de conectividad digital rural. No obstante, los resultados de la Evaluación Censal de Estudiantes (ECE 2024) muestran que solo 2 de cada 10 estudiantes comprenden textos de forma adecuada en secundaria. El discurso

no incluyó una reforma educativa profunda ni una mejora real de la formación docente ni del currículo escolar.

### ¿Unidad sin reconciliación?

El tono presidencial apeló con fuerza al concepto de “unidad” y “reconciliación nacional”, pero evitó referirse directamente a las muertes ocurridas en las protestas de 2022-2023, que aún generan heridas abiertas en regiones como Puno, Cusco y Apurímac.

La omisión de una narrativa reparadora o autocrítica sobre este capítulo doloroso constituye una oportunidad perdida. El perdón, como gesto político, solo es eficaz cuando va acompañado de verdad, justicia y reparación institucional.

### Descentralización: promesa inconclusa

El discurso mencionó el aumento de transferencias a gobiernos regionales y locales para infraestructura y programas sociales. Sin embargo, no se abordó el problema central: la baja capacidad de ejecución del gasto público, que en algunos casos no supera el 40% anual. Expertos como Richard Webb y

Carolina Trivelli coinciden en que el Perú necesita una descentralización inteligente, basada en fortalecimiento de capacidades, meritocracia y planificación territorial con participación ciudadana. Sin ese enfoque, las transferencias seguirán siendo números sin impacto real.

### Propuestas desde la ciudadanía

Desde la perspectiva de Justo Medio, el momento exige más que balances: una hoja de ruta transformadora, con estos ejes:

**1. Reconstrucción de la confianza institucional mediante transparencia real,** lucha efectiva contra la corrupción y fortalecimiento del sistema de justicia.

**2. Reforma del sistema de salud centrada en el primer nivel de atención,** salud preventiva y acceso universal sin discriminación territorial.

**3. Reforma educativa integral,** con participación magisterial, enfoque intercultural y evaluación formativa como eje.

**4. Política de reconciliación nacional con memoria,** justicia y reparación a víctimas.

**5. Descentralización con enfoque de gestión pública,** no solo presupuestaria.

### Una democracia sin promesas huecas

El Perú no necesita más discursos para la galería, sino gobierno con escucha activa, acción eficiente y voluntad de corregir el rumbo. La ciudadanía no espera milagros, pero sí coherencia entre lo que se dice desde el Congreso y lo que se vive en la calle.

El bicentenario ampliado nos ofrece una oportunidad histórica: pasar del Estado simbólico al Estado útil, cercano y justo.



Esa es nuestra opinión, en uso de las facultades que otorga la Constitución a todos los ciudadanos (Artículo 2°, Inciso 4).





# Apuntes sobre la Crisis del Sistema Interamericano de Derechos Humanos



Por: Stephen Haas  
del Carpio\*

**S**in lugar a dudas, nuestro Sistema Interamericano de Derechos Humanos reflejada en su Corte Interamericana (CIDH) se encuentra atravesando una grave crisis que puede entenderse en razón a dos factores fundamentales:

**Un primer factor** obedece a que la CIDH carece de algún medio directo para garantizar el cumplimiento de sus fallos en las sentencias que ella dicta, lo que conlleva consigo

a que rara vez se cumplan. Según estadísticas de la propia CIDH se han dictado aproximadamente 364 sentencias, de las cuales se han cumplido en su totalidad 55 lo que representa el 15.11%; mientras no se han cumplido 309, que representa el 84.89 %, las mismas que se encuentran pendientes de cumplimiento. Ello refleja que nos encontramos frente a una CIDH en la que sus estados miembros no cumplen con sus resoluciones.







Una segunda causa la encontramos en los propios excesos cometidos por la CIDH en la aplicación del denominado control de convencionalidad, que supone la supremacía jerárquica de los tratados, en este caso de la Convención IDH, la jurisprudencia de la CIDH y sus opiniones consultivas. La propia CIDH sostiene en su diversa jurisprudencia que todas las resoluciones dictadas por ella resultan vinculantes para todos los estados miembros que hayan firmado la Convención Americana de Derechos Humanos, comprendiendo sus opiniones consultivas, incluso cuando los estados no hayan participado de un proceso, es decir, tienen el carácter de erga omnes.

Indudablemente, este control de convencionalidad resulta antagónico con la noción del estado Constitucional de Derecho, al situarse la CIDH por encima del poder constituyente de cada país, lo que estaría acarreando efectos negativos como el desconocimiento de la supremacía de las constituciones nacionales, además de limitar la propia función interpretativa de las normas del juez local, lo que conlleva a la erosión de la soberanía de los estados. Algunos constitucionalistas se preguntan válidamente si estamos ante una

evolución del estado Constitucional de Derecho a un estado Constitucional Convencional de Derecho, en la que se situaría la CIDH por encima del poder constituyente de los estados.

Debemos advertir, que nuestra posición no propugna la desaparición de la CIDH, nada más alejado de la realidad, como tampoco estamos de acuerdo con el hecho que un país, bajo el argumento de su soberanía, incumpla con sus compromisos internacionales. Es un craso error sostener que un poder soberano no admita límites, la soberanía tiene límites, así como los debe tener el denominado control de convencionalidad creado por la CIDH, y ese límite puede ser el Margen Nacional de Apreciación (MNA).

.....

**La CIDH debe emitir sus sentencias como un rol orientativo hacia los Estados, y que estas no le sean vinculantes, como sucede con la jurisprudencia del Tribunal Europeo de Derechos Humanos.**

Para el tratadista Yourow el MNA consiste en una deferencia otorgada por los órganos internacionales a las autoridades nacionales para que interpreten un tratado conforme a sus circunstancias locales, brindando cierta libertad a los órganos estatales para actuar o maniobrar con holgura respecto de las convenciones internacionales. De esta manera, el MNA conlleva consigo la idea de que las autoridades nacionales se encuentran mejor posicionadas que los tribunales internacionales para resolver cualquier causa que se origine en la aplicación de un tratado internacional.

Cabe resaltar que nuestra propuesta va en la línea de la creación de un protocolo regional en donde se establezca el reconocimiento del MNA por parte de la CIDH (hay pocas opiniones consultivas y sentencias de la CIDH que lo reconocen), en donde se establezca un mayor autocontrol o autolimitación de la CIDH, subrayando que el desacuerdo respecto a los alcances, contornos y contenidos de ciertos derechos humanos no pueden solucionarse sólo con la interpretación de la CIDH prescindiendo de los tribunales nacionales sino que requiere de un verdadero diálogo entre los tribunales nacionales, lo que denomina "el diálogo de las cortes". La CIDH debe emitir sus sentencias como un rol orientativo hacia los Estados, y que estas no le sean vinculantes, como sucede con la jurisprudencia del Tribunal Europeo de Derechos Humanos.

La CIDH debe darse cuenta de esta situación que viene agravando la crisis del SIDH y de no enmendar sus excesos estaría poniendo en peligro la legitimidad de la misma Corte y del propio Sistema Interamericano de Derechos Humanos.

\*Agregado en la embajada del Perú en el Reino de España





## REINFO y la minería ilegal

### Una mirada constitucional al proceso de formalización minera en el Perú

La minería ilegal ha sido uno de los problemas más persistentes en el Perú, especialmente en las regiones amazónicas. Este fenómeno, que involucra la extracción de recursos minerales sin la debida autorización, ha generado consecuencias devastadoras tanto para el medio ambiente como para la salud pública y la economía del país. A pesar de los esfuerzos del Estado peruano para combatirla, la minería ilegal sigue siendo un reto importante.



Por: Alexis Johan Anicama Budiel\*

**L**a expansión de la minería ilegal en el Perú ha generado un escenario crítico en términos ambientales, sociales y jurídicos. Esta actividad no solo amenaza ecosistemas frágiles, sino que también debilita el orden constitucional al operar fuera del marco normativo vigente. En este contexto, el Estado ha implementado mecanismos de tránsito a la legalidad, entre ellos el Registro Integral de Formalización Minera (REINFO). Si bien esta herramienta busca incorporar a los mineros informales dentro de la legalidad, su implementación y múltiples extensiones han generado cuestionamientos desde el punto de vista del Derecho Constitucional.

#### La Minería Ilegal en el Contexto Constitucional

La minería ilegal se configura como una violación directa de varios principios y derechos establecidos por la Constitución, tanto en lo que respecta a los derechos de propiedad como a la protección del ambiente y la dignidad humana. A continuación, se abordan algunos puntos clave del conflicto constitucional generado por esta actividad ilícita.

**El Derecho a la Propiedad y la Explotación de Recursos Naturales:** El Artículo 70° de la Constitución establece que los recursos naturales del país son propiedad del Estado. La minería ilegal, al carecer de los permisos correspondientes, incurre en una explotación no autorizada y, por tanto, es un atentado contra la propiedad del Estado. La Constitución también establece que el ejercicio del derecho de propiedad debe ser ejercido "de acuerdo con la función social". Esto implica que cualquier actividad extractiva debe realizarse bajo criterios que aseguren la protección del bien común y el desarrollo sostenible, principios que no se respetan en la minería ilegal.



**La Protección del Medio Ambiente y el Derecho a un Ambiente Saludable:** Uno de los principios más destacados en la Constitución es el derecho a un ambiente saludable, el cual se encuentra estrechamente vinculado con las actividades extractivas. La minería ilegal en Perú ha generado graves problemas medioambientales, como la deforestación masiva en la Amazonía, la contaminación de ríos con mercurio y la pérdida de biodiversidad.

Este tipo de minería no solo afecta la calidad de vida de las comunidades locales, sino que también infringe el derecho constitucional de todos los ciudadanos a disfrutar de un medio ambiente saludable. El artículo 66 de la Constitución obliga al Estado a promover políticas para la conservación de los recursos naturales y la biodiversidad, lo que está en conflicto con la minería ilegal.

**El Derecho al Trabajo Digno y la Explotación Laboral en la Minería Ilegal:** La minería ilegal, en muchos casos, está asociada a condiciones laborales extremadamente precarias, explotación infantil y trabajo forzado, lo cual infringe directamente los principios cons-





titucionales sobre trabajo digno establecidos en el Artículo 27° de la Constitución.

## Minería ilegal e informal: marco conceptual y jurídico

**Distinciones normativas:** El Decreto Legislativo N.º 1105 establece una distinción entre minería ilegal y minería informal. La minería ilegal se refiere a aquella que opera sin título habilitante y en infracción flagrante a normas ambientales, laborales o tributarias. Por el contrario, la minería informal se practica por sujetos que poseen derechos preexistentes o están en proceso de regularización, pero sin cumplir todos los requisitos exigidos por el ordenamiento jurídico.

**El REINFO como mecanismo de transición:** El REINFO fue creado por el Decreto Legislativo N.º 1293 con el fin de brindar una vía excepcional de formalización para pequeños mineros y mineros artesanales. La inscripción permite evitar sanciones penales y administrativas, en tanto se cumplan etapas progresivas de adecuación ambiental, técnica y tributaria. Sin embargo, su aplicación ha estado marcada por sucesivas prórrogas, ampliaciones de plazos (como la Ley N.º 31388) y escasa fiscalización efectiva.

## Análisis constitucional del REINFO

**Principio de legalidad y seguridad jurídica:** El Artículo 109° de la Constitución Política del Estado (1993) establece que la ley es obligatoria desde su promulgación, y el Artículo 103° impone límites a la creación de regímenes de excepción.

En este marco, la continua extensión del REINFO ha generado un marco legal inestable y cambiante, atentando contra la previsibilidad jurídica y fomentando una "legalidad paralela" para quienes

se acogen al proceso sin cumplir requisitos sustantivos.

**Derecho al medio ambiente equilibrado:** El Artículo 2°, inciso 22, de la Constitución reconoce el derecho fundamental a gozar de un ambiente sano y equilibrado. El mantenimiento prolongado de actividades extractivas sin garantías de cumplimiento de estándares ambientales vulnera este derecho, afectando tanto a comunidades locales como al interés difuso de la sociedad en su conjunto.

**Igualdad ante la ley y no discriminación:** El principio de igualdad ante la ley (Artículo 2°, inciso 2) exige un trato equitativo entre los ciudadanos. El uso político del REINFO puede derivar en discriminaciones indirectas, otorgando beneficios a grupos económicos informales que incumplen obligaciones que sí asumen otros actores del sector minero formal, generando un escenario de competencia desleal y erosión del principio de justicia tributaria y ambiental.

**Interdicción de la arbitrariedad:** El Tribunal Constitucional ha subrayado que el Estado Peruano debe actuar conforme a principios de razonabilidad, proporcionalidad y finalidad pública. La extensión sistemática del REINFO —sin criterios técnicos ni evaluación de resultados— puede considerarse una expresión de arbitrariedad normativa, contraria al mandato de racionalidad en la administración pública.

## Referencias bibliográficas

- Constitución Política del Perú (1993).
- Decreto Legislativo N.º 1105. Diario Oficial El Peruano.
- Decreto Legislativo N.º 1293. Diario Oficial El Peruano.
- Ley N.º 31388, que amplía plazos del proceso de formalización.
- Tribunal Constitucional del Perú. Expediente N.º 0033-2004-AI/TC.
- Defensoría del Pueblo (2022). Informe sobre minería ilegal en el Perú.
- Instituto de Defensa Legal – IDL (2023). Minería informal y REINFO: un sistema en crisis.
- Grompone, R. y Tanaka, M. (2016). Minería y gobernanza en el Perú. Lima: IEP

## Conclusiones

Desde una perspectiva constitucional, el REINFO constituye un régimen de excepción que, en la práctica, ha terminado por desnaturalizarse. Su uso reiterado y sin control suficiente ha generado una situación de tolerancia institucional hacia actividades que transgreden derechos fundamentales, en particular el derecho a un medio ambiente equilibrado y la igualdad jurídica.

Resulta imperativo replantear el REINFO como parte de una política pública coherente con el marco constitucional: con límites temporales claros, requisitos verificables, y una fiscalización efectiva. De lo contrario, el proceso de formalización corre el riesgo de ser una vía legitimadora de la minería ilegal en perjuicio del orden democrático, la sostenibilidad ambiental y la justicia legal.

## Deficiencias estructurales del REINFO

- **Debilidad institucional:** La escasa capacidad del Estado para fiscalizar a los mineros inscritos ha convertido al REINFO en un refugio para actividades ilegales.
- **Politización de la norma:** Las prórrogas parecen responder más a presiones gremiales que a un diseño técnico de política pública.
- **Falta de enfoque territorial y socioambiental:** El modelo no toma en cuenta la diversidad geográfica, cultural ni ecológica de los territorios afectados, como Madre de Dios, Puno y Amazonas.





# Los Principios Procesales Vinculados a la Prueba en la Oralidad Civil



Por: Juan Carlos  
Núñez Matos\*

**La oralidad en nuestro proceso civil, está referido al uso de la palabra hablada, que es un contraste con el proceso tradicional, el mismo que está basado en la escritura. Como ya es de conocimiento de la comunidad jurídica, el fin de la oralidad es una mayor cercanía entre el juez y las partes del proceso, trayendo como consecuencia la agilidad del proceso.**

de prueba, es el sujeto u objeto en el cual se plasma la materia de la prueba. El medio de prueba y la fuente de prueba se diferencian en que la fuente de prueba es anterior al proceso y se incorpora a él haciendo uso de los medios de prueba, por citar, la fuente es el conocimiento que tiene el testigo de los hechos, el medio es la declaración que presta en el proceso. La fuente es la cosa u objeto que se somete al perito, el medio es este examen expresado en el dictamen pericial.

**E**n esa mira, la prueba es de suma importancia en todo proceso judicial, en razón a que constituye el cimiento de éste; y, sin su conocimiento, la actividad probatoria carecería de todo sustento; pues, con su ofrecimiento, admisión, actuación y posterior valoración, sirve al juez para emitir una decisión basada en la búsqueda de la finalidad contenida en el artículo III del Título Preliminar del Código Procesal Civil.

### Naturaleza de la Prueba

Así, resulta oportuno traer a colación este punto, antes de ingresar a analizar los Principios y Reglas vinculadas con la prueba, sobre el saber diferenciar medio de prueba, fuente de prueba y objeto de prueba. El primero de ellos, entendido como el instrumento a través del cual se busca lograr la convicción sobre el acontecimiento de un hecho en particular; por su parte el objeto de prueba, son los hechos afirmados por las partes; y fuente

### Principios de la Prueba en la Oralidad

El sistema de la oralidad dota al proceso de mayor celeridad, hay un mayor contacto entre las partes y el juez, lo cual permite escucharlos, observarlos, hasta permite persuadirlos para que acepten algo conveniente a sus intereses; hay una mayor publicidad del proceso, favorece a la mejor dirección del proceso por parte del juez, favoreciendo, además, el principio de concentración, reduciendo así el número de actos procesales.

Así, los principales Principios que rigen la prueba, lo encontramos en el artículo V del Título Preliminar del Código Procesal Civil, que señala:

**Artículo V.- Principios de Inmediación, Concentración, Economía y Celeridad Procesales:** Las audiencias y la actuación de medios probatorios se realizan ante el Juez,







siendo indelegables bajo sanción de nulidad. Se exceptúan las actuaciones procesales por comisión.

El proceso se realiza procurando que su desarrollo ocurra en el menor número de actos procesales.

El Juez dirige el proceso tendiendo a una reducción de los actos procesales, sin afectar el carácter imperativo de las actuaciones que lo requieran.

La actividad procesal se realiza diligentemente y dentro de los plazos establecidos, debiendo el Juez, a través de los auxiliares bajo su dirección, tomar las medidas necesarias para lograr una pronta y eficaz solución del conflicto de intereses o incertidumbre jurídica.

En atención a ello, procederemos a desarrollar los referidos principios, desde una visión de la oralidad, teniendo en cuenta el Protocolo denominado "Actuación en el Módulo Corporativo Civil de Litigación Oral" aprobado por Resolución Administrativa Nro. 533-2023-CE-PJ.

**Principio de Inmediación:** Constituye el núcleo de los principios procesales en la litigación oral, necesita que el juez del proceso presencie directamente la actuación de las pruebas.

En cuanto a las Audiencias, el Protocolo señala: El/la juez/a es quien dirige y gestiona personalmente la realización de la audiencia, para ello es asistido durante su desarrollo por el Subequipo de apoyo a las Causas Jurisdiccionales en la etapa de Decisión.

**Principio de Concentración:** Al respecto, el tratadista Couture ha señalado, en base a este principio, que "es aquel que pugna por aproximar los actos procesales unos a otros, concentrando

en breve espacio de tiempo la realización de ellos"; así nuestra norma procesal ha señalado que toda la actividad procesal se debe realizar en el menor número de actos procesales, lo cual incluso, facilita la realización del principio de inmediación; toda vez que, cuanto menos tiempo se realicen los actos procesales, mas cercana será la percepción del juez sobre el conflicto a resolver. En cuanto a la oralidad, resulta preciso traer a colación la relación directa entre ésta y el principio bajo análisis el profesor Giuseppe Chiovenda, "decir oralidad es lo mismo que decir concentración"

**Principio de economía y celeridad:** Ambos principios se encuentran enlazados, pues implica una reducción de esfuerzo y gasto, sumado al ahorro de tiempo. Así, se debe procurar agilizar el proceso, haciéndolo más rápido, por ende, menos costoso. En ese sentido, también podría decirse que los operadores de justicia deben estar constantemente capacitados, para así evitar errores procesales que no hacen otra cosa que dilatar la tramitación de los procesos.

En el Protocolo en mención, al respecto señala: El/la Juez/a debe

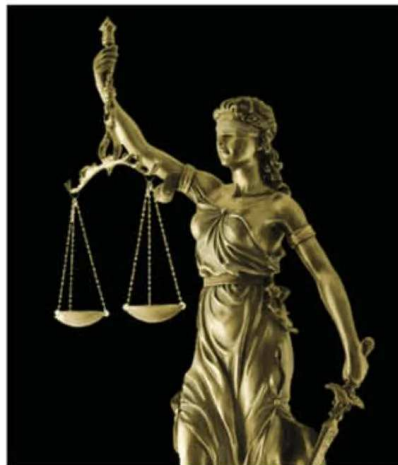
evitar la reprogramación, interrupción y suspensión de audiencias, salvo razón excepcional, objetiva y debidamente fundada. El/la juez/a puede disponer pasar a un cuarto intermedio en los casos que necesite un tiempo para dictar alguna resolución, o las partes requieran conversar en privado con sus abogados/as

**Principio de adquisición de la prueba:** Es entendida como principio de comunidad de la prueba, por el cual una vez que una prueba es presentada y admitida en un proceso judicial, deja de pertenecer a quien la ofreció, sino que, pertenece al proceso en si mismo, siendo valorada independientemente si favorece o perjudica a quien la ofreció.

**Principio de contradicción:** Este principio se encuentra dentro de la garantía constitucional del debido proceso. Entendido como la oportunidad que tiene cada una de las partes de oponerse y contradecir las pretensiones o pruebas presentadas por su contraria.

Cabe destacar que en el Modulo Corporativo de Litigación Oral, como se advierte del Protocolo antes señalado, no se está ajeno a futuros cambios tecnológicos, pues aquél debe adecuarse a éstos; toda vez que, su implementación permitiría aportar valor a su funcionamiento, tal como sería el uso de herramientas generadas o desarrolladas por la Inteligencia Artificial (IA).

A manera de conclusión, podemos señalar que los Principios desarrollados en el presente artículo y empleados adecuadamente, conllevarían a brindar mayor cercanía entre juez y partes, mayor celeridad en el proceso, reduciendo el número de actos procesales para una mejor justicia civil.



Juez Supernumerario del Primer Juzgado Constitucional de Lima, egresado de la Mestría en Derecho Civil y Comercial de la Universidad Federico Villarreal, actualmente cursando la Maestría en Derecho Procesal en la USMP





Por: Antuanette  
Zuloeta Sánchez\*

## Perú: Democracia sin Ciudadanos

\* Abogada / Subdirectora Sección Jurídica Judicial





**Pensar se ha vuelto un lujo. Y ejercer la ciudadanía, una carga que pocos comprenden y que menos aún están dispuestos a asumir. En el Perú, hemos confundido democracia con espectáculo, voto con ciudadanía, y libertad con desorden.**

**C**ada cinco años, nos disfrazamos de república para posar ante las cámaras de la legalidad, mientras el fondo sigue igual: una sociedad fracturada, apática y funcional al caos. Sí, tenemos elecciones, pero lo que no tenemos es ciudadanía. Porque ser ciudadano no es solo marcar una cédula, es entender por qué se marca. Es exigir, no rogar. Es participar, no sobrevivir. Y eso, en este país, sigue siendo un privilegio.

Los que debieron educar, embrutecieron. Los que debieron representar, se vendieron. Y los que debieron indignarse, se resignaron. Así, el Perú se convirtió en un país donde las mayorías votan contra sí mismas, y donde la política dejó de ser un espacio de ideas para convertirse en un circo de oportunistas, influencers y demagogos con TikTok.

Una democracia sin ciudadanos es solo una fachada. Un cascarón que sostiene la ilusión de un sistema que no redistribuye, no educa, no ordena. La clase política lo sabe. Y por eso la prefiere así: muda, dis-

traída y fragmentada. Y mientras tanto, seguimos creyendo que el enemigo es el otro pobre, el otro trabajador, el otro desencantado. Jamás el sistema que nos fabrica como enemigos.

## **Una República sin Proyecto**

La pregunta que nadie quiere formular es: ¿Qué país estamos construyendo? Y la respuesta, aunque incómoda, es clara: Ninguno.

El Perú no tiene un proyecto nacional. Tiene parches. Tiene intereses en pugna, pero no objetivos comunes. Su élite económica vive de espaldas al país real, y su clase política flota entre la improvisación, la corrupción y el marketing electoral.

**Perú se convirtió en un país donde las mayorías votan contra sí mismas, y donde la política dejó de ser un espacio de ideas para convertirse en un circo de oportunistas.**



**Esa es mi opinión, en uso de las facultades que otorga la Constitución a todos los ciudadanos (Artículo 2°, Inciso 4).**

Aquí no se gobierna, se administra la crisis. Los partidos políticos dejaron de ser tales; hoy son vientres de alquiler, marcas recicladas o franquicias de caudillos de temporada. Y en ese vacío, la gente dejó de creer. No por ignorancia, sino por agotamiento. Porque cuando la promesa democrática se convierte en rutina de estafa, la desafección no es una anomalía, es un mecanismo de defensa.

Vivimos atrapados en un presente permanente, sin memoria ni horizonte. La historia es un eco que no resuena. Y el futuro, una consigna sin sustancia. Mientras tanto, los discursos se llenan de palabras huecas: gobernabilidad, desarrollo, consenso. Términos técnicos para maquillar un desorden funcional.

## **La Urgencia de Despertar**

¿Puede haber democracia sin ciudadanos? Puede haber votos, elecciones, instituciones formales. Pero eso no es democracia. Eso es una simulación.

Una verdadera democracia necesita ciudadanos formados, informados y activos. No basta con tener derecho al voto, hace falta tener conciencia. Y esa conciencia se construye desde la educación, la cultura crítica y la participación real en la vida pública. Todo lo que este sistema evita, posterga o sabotea.

La gran tarea, entonces, no es solo resistir al cinismo político, es reconstruir la idea de ciudadanía. Volver a la raíz: formar peruanos capaces de pensar, disentir, elegir y exigir. No consumidores. No seguidores. No rehenes. Ciudadanos. Porque mientras el Perú siga siendo una democracia sin ciudadanos, seguirá siendo solo eso: Una ilusión con fecha de caducidad.





Por: Karen López  
Yarlequé\*

## Aprobación de la Política Nacional contra el Lavado de Activos al 2030

**Un paso estratégico hacia el fortalecimiento  
institucional en la lucha contra el crimen organizado**





**Mediante el Decreto Supremo N.º 010-2025-JUS, el Poder Ejecutivo ha aprobado la Política Nacional contra el Lavado de Activos al 2030 (PNCLA), un instrumento de política pública de carácter vinculante que busca articular y fortalecer la respuesta del Estado peruano frente a uno de los fenómenos delictivos más complejos y dañinos: el lavado de activos. Esta política representa un hito importante en el marco del cumplimiento de los compromisos internacionales asumidos por el país, así como en el desarrollo de un enfoque preventivo, coordinado e interinstitucional.**

**E**l lavado de activos constituye una amenaza estructural que afecta seriamente la integridad del sistema económico-financiero y facilita la permanencia y expansión del crimen organizado. Su combate no puede abordarse desde una única dimensión, razón por la cual la PNCLA ha sido diseñada bajo un enfoque integral e intersectorial.

## Objetivos y lineamientos estratégicos

La PNCLA al 2030 define cuatro objetivos prioritarios:

1. Reducir las conductas de riesgo en la población que facilitan el lavado de activos.
2. Fortalecer la capacidad de prevención en los sectores obligados (financieros, no financieros y otros actores clave).
3. Mejorar la capacidad estatal de detección, investigación y sanción del delito.
4. Optimizar los mecanismos de coordinación y articulación entre el Estado, la empresa privada y la sociedad civil.

Asimismo, se establecen ocho lineamientos estratégicos, que

orientarán las acciones del sector público mediante el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, asegurando su transversalización en los planes institucionales y sectoriales.

## Entidades responsables y mecanismos de implementación

La conducción de esta política está a cargo del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos, que actuará como ente rector, con apoyo técnico de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS), a través de la Unidad de Inteligencia Financiera del Perú (UIF-Perú). El Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN) tendrá a su cargo la supervisión de los mecanismos de evaluación y seguimiento.

Además, la norma habilita al Ministerio de Justicia a actualizar los indicadores de la política mediante resolución ministerial, lo que



otorga un margen de flexibilidad para adaptarse a la evolución del fenómeno criminal.

## Su alcance

La PNCLA tiene carácter obligatorio para todas las entidades públicas, así como para empresas estatales, organizaciones privadas y representantes de la sociedad civil involucrados en la lucha contra el lavado de activos. Se establece así un marco de corresponsabilidad que reconoce la necesidad de una respuesta articulada y sostenida en el tiempo.

La aprobación de esta política reafirma el compromiso del Estado peruano con los estándares internacionales promovidos por organismos como el GAFILAT y el Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI), contribuyendo a mejorar su posicionamiento frente a futuras evaluaciones mutuas.

## Consideraciones finales

La PNCLA al 2030 no es solo un documento normativo: constituye una hoja de ruta estratégica que permitirá al Perú consolidar un sistema de prevención, detección y sanción más efectivo y moderno frente al lavado de activos. Su implementación será clave para reforzar la confianza en las instituciones públicas, proteger el sistema económico y garantizar que los flujos financieros ilícitos no socaven el desarrollo del país. Sin embargo, su éxito dependerá en gran medida del compromiso político, la capacidad técnica y la coordinación real entre los múltiples actores involucrados. Será fundamental que los esfuerzos previstos no se diluyan en la ejecución, y que se promueva una cultura institucional de cumplimiento, integridad y transparencia.

\*Abogada, actualmente dedicada a la elaboración de informes relacionados con la Unidad de Inteligencia Financiera en materia de prevención del lavado de activos y del financiamiento del terrorismo.





# ¿La Inteligencia Artificial ya sabe todo de ti?

## El lado Legal que los Peruanos deben Conocer



Por: Jimena Núñez  
Martínez\*

La Inteligencia Artificial (IA) ya es parte de nuestra vida diaria, incluso si no la ves. Desde asistentes virtuales que responden en los bancos, algoritmos que deciden qué te recomienda una app, hasta sistemas que automatizan procesos médicos o legales. Sin embargo, en medio de este avance, surge una gran pregunta que muchos peruanos aún no se hacen: ¿Están protegidos nuestros datos personales en esta nueva era digital?





**P**ara que la IA funcione, necesita algo valioso: tus datos personales, tu nombre, historial de navegación, ubicación, fotografías y hasta tu voz alimentan los sistemas de IA. El problema aparece cuando esos datos se recopilan, procesan y utilizan sin que sepas cómo, para qué o quién los manipula.

En Perú, existe la Ley N.º 29733, Ley de Protección de Datos Personales, que garantiza ciertos derechos ciudadanos: saber qué datos tienen de ti, para qué los usan y exigir su corrección o eliminación en casos específicos. El inconveniente es que esta ley se promulgó en 2011, mucho antes de que la IA tuviera el impacto global que hoy representa.

Diversos expertos legales advierten que esta desactualización normativa genera graves vacíos de protección para los ciudadanos. Durante el Primer Encuentro sobre IA y Gobierno Digital, organizado por la Universidad de Piura en septiembre de 2024, la especialista en derecho europeo y políticas tecnológicas, Noelia Betetos, destacó que la Unión Europea ha adoptado un enfoque preventivo al aprobar el AI Act, una ley que busca equilibrar la innovación tecnológica con la protección de los derechos fundamentales de las personas.

Mientras Europa avanza en legislación, en Perú, los riesgos crecen ante la ausencia de normativas actualizadas. La activista peruana Katitza Rodríguez, directora de Derechos en la Electronic Frontier Foundation (EFF), ha advertido en múltiples foros internacionales sobre los peligros de no regular tecnologías disruptivas.

En múltiples foros internacionales ha advertido que, si no existen controles efectivos sobre las nue-

vas tecnologías, derechos fundamentales como la privacidad, la igualdad y la libertad pueden verse seriamente comprometidos.

A nivel internacional, otros expertos como el abogado español y profesor en derecho digital, Borja Adsua, han remarcado que la falta de actualización legal es una debilidad grave:

Según Adsua (2024), es necesario modificar la Ley de Protección de Datos para que incluso las Administraciones Públicas puedan ser sancionadas, ya que la falta de rendición de cuentas deja a los ciudadanos desprotegidos ante decisiones automatizadas.

## ¿Qué podemos hacer en Perú?

Mientras el mundo discute cómo regular la inteligencia artificial, en Perú aún estamos dando los primeros pasos en esta conversación. Como ciudadanos, tenemos un rol clave para asegurarnos de que la IA sea una herramienta que nos beneficie, no un riesgo que pase por encima de nuestros derechos.

**1. Exigir transparencia.** Cada vez más empresas y servicios digitales usan inteligencia artificial, pero ¿sabemos realmente qué datos recolectan y para qué los usan? Es

nuestro derecho preguntar, cuestionar y exigir respuestas claras.

**2. Conocer y ejercer nuestros derechos digitales.** En Perú existe la Ley N.º 29733, Ley de Protección de Datos Personales, que protege nuestra información privada. Esta ley nos da el derecho de acceder a nuestros datos, corregirlos, eliminarlos y oponernos a su uso si consideramos que afecta nuestra privacidad. Aunque no fue creada específicamente para la IA, hoy es una herramienta clave para protegernos frente a sistemas que usan nuestros datos sin que sepamos cómo.

**3. Participar en el debate.** La inteligencia artificial no es un tema solo de ingenieros o políticos. Nos afecta a todos; trabajadores, estudiantes, empresarios, consumidores. Por eso es importante participar en espacios donde se discutan estos temas. La IA en Perú debe ser una aliada del desarrollo, pero sin comprometer nuestra privacidad, aumentar brechas sociales, ni reemplazar derechos fundamentales por eficiencia.

**4. Apostar por una IA con propósito social.** Además de protegernos, también podemos empujar hacia un uso positivo de la IA: en la salud pública, en la prevención de desastres, en la educación personalizada o en la lucha contra la corrupción. Preguntarnos ¿qué problemas reales podemos resolver con IA en Perú? es clave para que esta tecnología no sea solo una moda, sino una herramienta de transformación.

La IA puede transformar nuestras vidas, pero no debe operar en un vacío legal. Regular no significa frenar la innovación, significa garantizar que los avances tecnológicos respeten nuestra dignidad y libertad.

**En Perú, existe la Ley N.º 29733, Ley de Protección de Datos Personales, que garantiza ciertos derechos ciudadanos: saber qué datos tienen de ti, para qué los usan y exigir su corrección o eliminación en casos específicos.**

\*Abogada Titulada por la Universidad Privada Antenor Orrego. Con trayectoria en derecho inmobiliario, administrativo y laboral.





## JUECES Y JUEZAS DEL PERÚ



## Guardianes de la Constitución y la Esperanza Social



Cada 4 de agosto, el Perú conmemora el Día del Juez y la Jueza, fecha instaurada no solo para rendir homenaje a quienes administran justicia, sino también para reflexionar sobre el rol fundamental de la judicatura en la consolidación de una República democrática, ética y con rostro humano.

**D**esde la Revista Justo Medio, elevamos una invocación firme y serena: honremos a quienes honran la toga con coraje, imparcialidad y vocación de servicio, y exijamos también las transformaciones necesarias para que el Poder Judicial recupere su sitio como institución tutelar del Estado de derecho.





## El juez y la jueza en un Perú herido

No se puede hablar del rol judicial sin mirar el contexto. En el Perú actual, el sistema de justicia atraviesa una crisis profunda de legitimidad. Según la última encuesta del Instituto de Estudios Peruanos (IEP, junio 2025), el 72% de ciudadanos desconfía del Poder Judicial, mientras que el 68% cree que las sentencias pueden verse influenciadas por el poder político o económico.

Esta percepción, lamentablemente sostenida por casos reales de corrupción, demoras excesivas, tráfico de influencias y privilegios, no puede ocultar otra realidad: también hay magistradas y magistrados íntegros, silenciosos y firmes, que día a día cumplen su deber bajo presión, en regiones olvidadas, sin recursos ni reflectores.

## Justicia silenciosa, justicia valiente

A ellos y ellas va nuestro reconocimiento. A quienes, en medio de amenazas, carencias estructurales y lentitud burocrática, resuelven conflictos con equidad, resguardan derechos fundamentales, enfrentan mafias, protegen víctimas y cuidan la paz social.

Desde el Juzgado de Paz de una comunidad andina, hasta la Sala



Penal Nacional que juzga crímenes complejos, la judicatura peruana sigue siendo una esperanza cuando se ejerce con ética, técnica y humanidad.

## El llamado pendiente: independencia real y reforma efectiva

No basta con gestos de homenaje. Hoy, más que nunca, el país necesita una reforma judicial profunda y sostenida, guiada por tres principios:

1. Independencia institucional plena, sin interferencias políticas en el nombramiento o sanción de jueces.
2. Mérito, integridad y transparencia en el acceso y evaluación de la carrera judicial.
3. Justicia accesible y con enfoque ciudadano, que llegue a los secto-

res más vulnerables con lenguaje claro, tiempos razonables y sensibilidad intercultural.

La experiencia reciente demuestra que la falta de independencia judicial no solo debilita el Estado de derecho, sino que promueve impunidad, captura institucional y violencia estructural.

## Vocación que transforma

Ser juez o jueza no debe ser una posición de privilegio, sino una responsabilidad moral con la sociedad, un ejercicio de poder que se somete a la ley y a la conciencia. La toga, como símbolo, no otorga inmunidad, sino mayor exigencia ética.

Que este día sirva para reconocer, pero también para renovar la vocación de justicia en cada rincón del país. Porque en cada sentencia justa se siembra paz, en cada fallo honesto se construye confianza, y en cada decisión independiente se dignifica la República.

Desde Justo Medio, invocamos a los jueces y juezas del Perú a ejercer su labor con firmeza frente al poder, sensibilidad ante el dolor humano y compromiso con la verdad. Que la toga no los aparte del pueblo, sino los acerque a su clamor de justicia.







# JUSTITIA SELECTIVA

## ¿Quién Responde ante la Ley en el Perú?

**En una democracia saludable, la ley debe ser el límite común que rige la conducta de todos: ciudadanos, funcionarios, políticos, empresarios y cualquier persona sin excepción. Sin embargo, en el Perú, la percepción mayoritaria es otra: la justicia no es igual para todos. La idea de una justicia selectiva, donde los poderosos eluden responsabilidades mientras los más débiles enfrentan con dureza al sistema, se ha instalado con fuerza en el imaginario colectivo.**

### **Un diagnóstico que se repite**

Según la última Encuesta Nacional de Percepciones sobre Justicia (Defensoría del Pueblo, 2024), el

77% de los peruanos considera que el Poder Judicial es “parcial y vulnerable a presiones políticas o económicas”, y el 68% desconfía

del Ministerio Público. Además, el 80% cree que los casos de corrupción de alto perfil no terminan en condenas efectivas, sino en procesos dilatados o archivamientos.

Estas cifras reflejan una verdad dolorosa: la impunidad no es la excepción, sino la regla, y se ha vuelto un obstáculo estructural para el desarrollo democrático y económico del país.

### **Justicia según el poder**

El Consejo Consultivo de la Revista Justo Medio identifica tres factores que refuerzan esta percepción:



**1. Procesos judiciales interminables o manipulables:** Casos emblemáticos como Lava Jato, los ‘Cuellos Blancos del Puerto’, y más recientemente las denuncias contra congresistas y exministros, se ven entrapados en recursos legales, dilaciones estratégicas y filtraciones selectivas.

**2. Uso político del sistema de justicia:** Se ha normalizado el uso del Ministerio Público y la Fiscalía de la Nación como herramientas de poder, ya sea para proteger aliados o perseguir adversarios. La reciente pugna entre fiscales superiores y la Junta Nacional de Justicia (JNJ) por nombramientos y sanciones ha evidenciado una crisis institucional de fondo.

**3. Papel ambiguo de los medios de comunicación:** En muchos casos, los medios priorizan el escándalo antes que la verdad jurídica, lo que contribuye a construir o destruir reputaciones antes de que el Poder Judicial se pronuncie. Se reemplaza la presunción de inocencia por el juicio mediático.

### La justicia de los de a pie

Mientras los poderosos enfrentan procesos sin final, los ciudadanos comunes viven otra realidad. Se-



gún INPE, más del 35% de los internos en penales peruanos están en prisión preventiva sin sentencia. En regiones como Ayacucho o Huancavelica, muchas personas detenidas por conflictos sociales carecen de defensa técnica adecuada y no acceden a procesos justos.

Esta dualidad erosiona no solo la fe en el sistema, sino el propio tejido institucional del país: si la justicia no es confiable ni coherente, ¿qué impide que se opte por la violencia o la autodefensa?

### Una reforma integral y participativa

No basta con cambiar nombres o sancionar a personajes visibles. La reforma del sistema de justicia debe ser profunda, técnica y con participación ciudadana real, y debe incluir:

- Fortalecimiento de la Junta Nacional de Justicia con autonomía efectiva y procesos meritocráticos rigurosos.
- Depuración y formación ética de jueces y fiscales, con mecanismos transparentes de evaluación periódica.
- Autonomía presupuestal del Poder Judicial, que le permita planificar sin sometimientos al Ejecutivo o al Congreso.
- Implementación masiva de justicia digital, para evitar dilaciones procesales y mejorar el acceso en regiones.
- Observatorios ciudadanos de justicia, como espacios de vigilancia, denuncia y acompañamiento legal desde la sociedad civil.

### El verdadero poder es responder ante la ley

En tiempos de polarización, desgobierno y crisis institucional, el Perú necesita con urgencia un sistema de justicia que no sirva al poder, sino que lo controle. Que no castigue por ideología, sino por delito probado. Que no proteja a las élites, sino a la legalidad.

El verdadero Estado de derecho no se mide por cuántas leyes se dictan, sino por quiénes las cumplen y cómo se hacen cumplir. Y para ello, se necesita voluntad política, presión ciudadana y compromiso técnico. Una justicia que sirva no a unos pocos, sino a todo el país.





# ELECCIONES 2026

## Entre la Fragmentación y la Búsqueda de Rumbo

A nueve meses de las elecciones presidenciales programadas para abril de 2026, el panorama político peruano luce tan fragmentado como incierto. Más de 25 precandidaturas se perfilan para disputar el sillón de Pizarro, muchas de ellas impulsadas por partidos sin presencia territorial real o con escasa legitimidad ciudadana. En lugar de un debate programático sólido, asistimos a una proliferación de figuras que parecen más movidas por el cálculo electoral que por una visión de país.

### Una ciudadanía sin representación sólida

Según la última encuesta nacional de Datum (julio 2025), el 62% de peruanos aún no decide por quién votar. Entre quienes sí tienen una preferencia preliminar, ningún candidato supera el 10% de intención de voto. Este escenario confirma un fenómeno persistente: el debilitamiento de los partidos políticos y la creciente desafección ciudadana.

El Perú sigue atrapado en una crisis de representación estructural, donde los partidos son vistos como vehículos personales más que como proyectos colectivos. Muchos de ellos no cuentan con cuadros técnicos, ni bases orgánicas, ni propuestas diferenciadas. Las campañas se construyen desde el marketing, no desde el debate ideológico o programático.

### Fragmentación extrema: síntoma o estrategia

El JNE confirma que existen 43 partidos inscritos con capacidad para presentar candidatos presidenciales. Se estima que, tras el cierre de inscripciones de alianzas, podrían participar cerca de 37 candidaturas presidenciales confirmadas para abril de 2026. Esta cifra supera con creces la registrada en procesos anteriores.







Pero, ¿a qué se debe esta proliferación?

**1. Baja valla de ingreso al sistema electoral:** muchos partidos sobreviven gracias a mecanismos de alianzas o al cumplimiento mínimo de requisitos formales, sin tener realmente representatividad social.

**2. Incentivos económicos y legales:** el financiamiento público directo, aunque mínimo, puede representar un ingreso para partidos sin actividad real. Además, participar en elecciones es un mecanismo para conservar la inscripción.

**3. Fragmentación del voto como estrategia de posicionamiento:** en un sistema con segunda vuelta garantizada, entrar al ruedo con 5% puede ser suficiente para negociar apoyos, cargos o alianzas futuras.

### ¿Y el debate de fondo?

En medio de esta carrera multitudinaria, temas fundamentales como la reforma del Estado, la justicia, la descentralización, la

seguridad ciudadana o el modelo económico quedan relegados a slogans genéricos. Pocos candidatos han presentado planes de gobierno consistentes o equipos técnicos reconocidos.

La polarización discursiva, el uso de redes sociales como espacio de confrontación superficial y la falta de medios que promuevan el debate plural contribuyen a que el voto se base más en el rechazo que en la adhesión.

### Perspectivas: ¿hay lugar para el centro político y la sensatez?

Un dato alentador proviene del Observatorio de Opinión Pública de la PUCP (junio 2025): el 58% de ciudadanos prefiere propuestas de centro político, es decir, moderadas, con enfoque técnico y respeto al orden democrático. Sin embargo, la oferta electoral está polarizada entre propuestas populistas, conservadoras extremas o fragmentos progresistas sin cohesión.

Esto abre un espacio para que una candidatura sensata, con capacidad de diálogo y propues-

tas viables, pueda emerger en el tramo final de la campaña. El reto es que esa opción no se diluya en medio del ruido y la desinformación.

### El rol de los organismos electorales y la ciudadanía

Tanto la ONPE como el JNE enfrentan el desafío de garantizar un proceso transparente, ordenado y pedagógico. Es fundamental asegurar:

- Debates públicos obligatorios y bien estructurados.
- Regulación efectiva del financiamiento electoral.
- Lucha contra la desinformación en redes sociales.
- Vigilancia del cumplimiento de requisitos de idoneidad (hojas de vida, antecedentes, sentencias).

Por su parte, la ciudadanía tiene el reto de informarse más allá del meme o la indignación viral, y de apostar por proyectos que combinen experiencia, ética y viabilidad.

### Hacia un nuevo pacto democrático

Las elecciones de 2026 no deben ser solo una competencia por el poder. Deben ser una oportunidad para redefinir el rumbo del país con una ciudadanía vigilante y exigente. Porque gobernar el Perú de hoy no será tarea fácil: se necesita liderazgo legítimo, visión de largo plazo y capacidad de construir consensos mínimos.

**Desde la Revista Justo Medio hacemos un llamado a todos los actores políticos: que la campaña sea una escuela de ciudadanía, no una feria de oportunismos. Y a la población: que el voto sea una herramienta de cambio, no una expresión de hartazgo sin brújula.**



# Loreto Federal La Historia Jamás Contada

El Tratado Salomón-Lozano,  
el Conflicto de Leticia  
y el Derecho a la  
Autodeterminación  
de Loreto



Por: Miguel A.  
Noriega Ruiz\*

**Estas líneas son escritas con amor a la historia de mi región, una tierra vasta, viva y legendaria: Loreto. Un territorio que no solo respira naturaleza, sino también lucha, memoria y dignidad. Iquitos, mi ciudad, fue alguna vez el epicentro de la fiebre del caucho, pero mucho antes ya era sagrada para la tribu Ikitu, guardianes originarios de estas tierras.**

**A** lo largo del tiempo, la relación entre el patrón y el indígena esclavizado fue transformándose y creándose la pluriculturalidad, de hecho eso no minimiza que la época del caucho estuvo marcada por explotación, sino que también existieron momentos de armonía y dignidad, donde el indígena fue reconocido no solo como fuerza productiva, sino como esencia viva de la cultura amazónica.

Desde entonces hasta hoy, esta ciudad continúa su trascendencia entre avances, retrocesos, y una constante: el espíritu indomable de su gente.

Pocos conocen que la emblemática Casa de Fierro —que aún se impone en el corazón de Iquitos— fue un regalo de la masonería francesa a sus hermanos de la Gran Unión Amazónica en Loreto. Esta estructura, atribuida a Gustave Eiffel,

llegó como símbolo de progreso, unión y fuerza espiritual en un momento de efervescencia loretana, cuando los ideales de libertad se conjugaban con los sueños de una región autónoma y próspera.

A comienzos del siglo XX, Loreto vivió una de las gestas más significativas de su historia: su revolución federalista. En 1896, se instauró la llamada Federación de Loreto, un intento legítimo por consolidar una economía propia, una administración descentralizada y una relación más justa con el gobierno central. Esta revolución no fue un capricho separatista, sino una respuesta a años de olvido, abandono e injusticia. Loreto reclamaba su lugar en el Perú con dignidad y visión de futuro, sin





el territorio de Leticia a Colombia mediante el Tratado Salomón-Lozano; el abandono económico y social de toda la región; el desprecio hacia una población marginada por Lima; y el impago por más de dos años a servidores docentes, civiles y militares, todo ello en una región que, irónicamente, era una de las que más contribuía al fisco nacional.

A pesar de las grandes expectativas, el gobierno revolucionario se encontró con una realidad crítica: las arcas públicas estaban vacías. El gobierno central había suspendido presupuestos, bloqueado recursos y aislado completamente a Loreto. Frente a ese ahogo sistemático, los revolucionarios se vieron forzados a tomar medidas extremas, como la acuñación de moneda propia —siendo Loreto el único departamento peruano que, por necesidad y dignidad, ha tenido moneda propia en toda la historia nacional—.

Este segundo gobierno federal duró poco más de cinco meses, desde agosto de 1921 hasta enero de 1922. Fue sofocado con violencia por tropas enviadas desde Lima, en combates que dejaron muertos, dolor y frustración. Aun así, el legado del movimiento de Cervantes quedó impreso en la conciencia histórica de Loreto como un grito que jamás

será silenciado. Y a espaldas se realizó el tratado de Salomón-Lozano, en 1922 y ratificado en 1927, cedió a Colombia el territorio de Leticia y parte del trapecio amazónico. Negociado sin consultar al pueblo loretano, este acuerdo vulneró el principio de soberanía territorial y desconoció el derecho de las comunidades afectadas a decidir sobre su destino, anticipando lo que décadas después el derecho internacional reconocería como el derecho a la autodeterminación de los pueblos. Su ejecución, vista en Loreto como una traición, no solo encendió la rebelión de Cervantes, sino que también marcó una herida histórica que dejó el conflicto de Leticia de 1932-1933 sin éxito diplomático.

### La traición de Leticia y el silencio oficial

Como si no bastaran las afrentas, en 1933 Loreto volvió a ser protagonista de un acto heroico y, al mismo tiempo, de una traición histórica. Las tropas loretanas, con coraje y sentido patriótico, recuperaron el territorio de Leticia, ilegítimamente entregado a Colombia por el gobierno peruano. Sin embargo, a pesar de esta victoria en el campo, el Estado volvió a dar la espalda al pueblo amazónico. Por convenios diplomáticos, el territorio fue cedido nuevamente a Colombia, deshonorando el sacrificio de nuestros soldados. Algunos oficiales, profundamente dolidos, huyeron al exilio en Ecuador y otros a Europa. Fue, sin duda, otro capítulo de tristeza e impunidad.

### Loreto

Hoy, Loreto no espera milagros del centralismo limeño. Ha aprendido, con sangre y memoria, que su destino se forja con el esfuerzo de su propio pueblo. Con nuestras propias manos, ideas y sueños, hacemos patria desde la selva. Porque esta región no es un apéndice del Perú: es un corazón que late con fuerza, historia y esperanza. Dios siempre bendiga a Loreto y a su pueblo. ¡Que viva el Perú y que viva Loreto!.

embargo pese a una notable prosperidad, el centralismo no soportó y lo disolvió ese mismo año.

### El Segundo Gobierno Federal y la Rebelión de Cervantes

El 5 de agosto de 1921, Iquitos se convirtió, nuevamente, en la capital de un nuevo Estado Federal, anunciado con la elocuencia de descargas de cañones y fusiles mientras se publicaba la proclama de Guillermo Cervantes, líder de tan espectacular movimiento revolucionario que, por momentos, logró movilizar la esperanza del pueblo amazónico.

Las razones del levantamiento fueron muchas, pero profundamente legítimas: la traición del presidente Augusto B. Leguía al entregar

Estudiante de la Carrera Profesional de Derecho con Diplomados en Neuroliderazgo Descifrando La Mente Para Una Justicia Del Siglo XXI Y En Derecho Penal Y Código Procesal Penal. / Activista Social y Filántropo. Ex Parlamentario Joven. Ex Presidente de la Asociación de estudiantes de Derecho Filial - LORETO.





Por: Gustavo Montoya Chávez\*

# El sol y su Fortaleza

En la actualidad uno de los temas que más interesa a los empresarios y emprendedores es el tipo de cambio entre el dólar y el sol. En un contexto internacional incierto, el sol peruano ha mostrado un desempeño destacado. El tipo de cambio del dólar ha experimentado una notable volatilidad, cayendo de S/3,761 a S/3,55 en lo que va del año.

**L**a estabilidad del sol peruano refleja la solidez macroeconómica del país y una gestión monetaria efectiva por parte del Banco Central de Reserva, dirigido eficientemente por Julio Velarde, que ha sabido intervenir en momentos claves para evitar fluctuaciones abruptas en el tipo de cambio.

Esta estabilidad no solo beneficia a los inversionistas extranjeros, que encuentran en Perú un mercado

más predecible, sino también a las empresas locales, que pueden planificar sus estrategias financieras con mayor confianza.

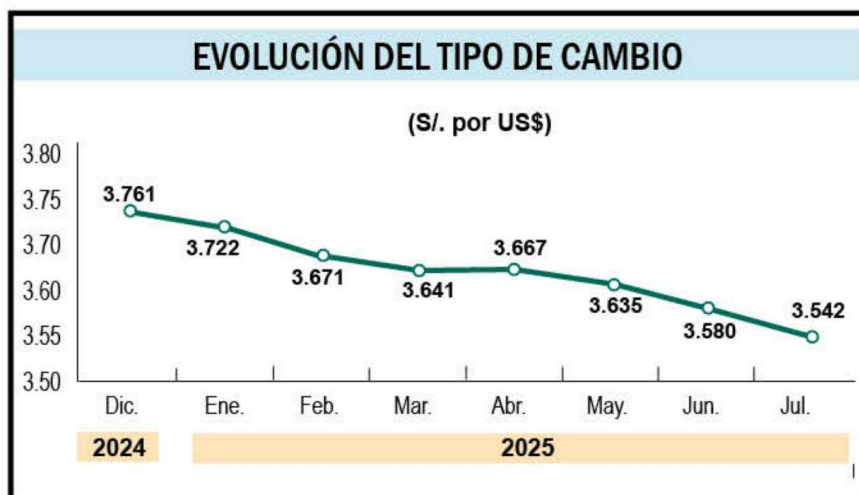
## Tres factores claves

**Resiliencia del mercado financiero:** La confianza en el sistema bancario peruano y su capacidad para absorber impactos externos han contribuido a la estabilidad de la moneda. La liquidez en el sistema financiero y la prudencia en la regulación han sido factores determinantes.

**Diversificación de las fuentes de ingresos del país:** La economía peruana no depende exclusivamente de un solo sector; lo que reduce su vulnerabilidad ante crisis externas. Exportaciones mineras, agroindustria, turismo y servicios han permitido un flujo constante de divisas que sostiene la fortaleza del sol.

**Elevadas reservas internacionales:** Las reservas internacionales netas (RIN) de Perú han alcanzado un nuevo récord histórico, llegando a US\$ 87,130 millones al finalizar el primer semestre de 2025, según el Banco Central de Reserva del Perú (BCRP), lo que proporciona un colchón de estabilidad frente a crisis externas y protege el valor de la moneda.





### Mercado confiable

Si bien la fortaleza de la moneda trae consigo oportunidades y desafíos, lo cierto es que, en un entorno regional con alta volatilidad, el Perú se posiciona como un mercado confiable y atractivo, con una moneda sólida.

En un contexto de depreciación global del dólar, el sol peruano emerge como la moneda más estable de América Latina, destacándose por su mínima depreciación frente a la divisa estadounidense. En el 2024, el sol tuvo una depreciación de apenas 1,5% frente al dólar.

### Los aranceles de Trump

La situación internacional, especialmente los aranceles impuestos

por la administración de Donald Trump, podría tener un impacto significativo en el tipo de cambio en Perú. Estas medidas han generado incertidumbre en los mercados globales, afectando las expectativas económicas y provocando tensiones en el comercio internacional. Como consecuencia, los inversionistas podrían buscar refugio en activos considerados más seguros, como el dólar, lo que aumentaría su demanda y podría generar presión sobre el sol peruano.

### Tensiones geopolíticas

Por otro lado, las tensiones geopolíticas continúan siendo un factor de peso. El conflicto bélico en Europa, que involucra a Rusia, Ucrania y otros actores internacionales, si-

gue generando incertidumbre en los principales mercados financieros. De igual manera, el conflicto en Medio Oriente y las tensiones entre China y Occidente representan riesgos significativos para los dichos mercados. Estos eventos, aunque lejanos, tienen un impacto directo en las percepciones sobre la fortaleza del dólar y, por ende, en el precio del dólar en Perú.

### Opiniones

**Economista jefe de Credicorp Capital, Daniel Velandia**, explicó que una balanza de pagos positiva, acompañada de un superávit comercial y remesas sustanciales provenientes del exterior, están incrementando el flujo de dólares hacia la economía peruana. Este aumento en la oferta de moneda estadounidense genera una presión a la baja en su precio.

### Economista Luis Miguel Castilla:

“Una de las razones de esta estabilidad es la independencia del banco central que tiene protección constitucional y un gobernador que ya va a cumplir 20 años en el cargo, que es probablemente la persona más respetada dentro del sector público nacional, que ha logrado mantener un rango meta bastante bajo y que dentro de su política está la acumulación de reservas que le ha permitido enfrentar volatilidad en el mercado cambiario”.

### Reflexión

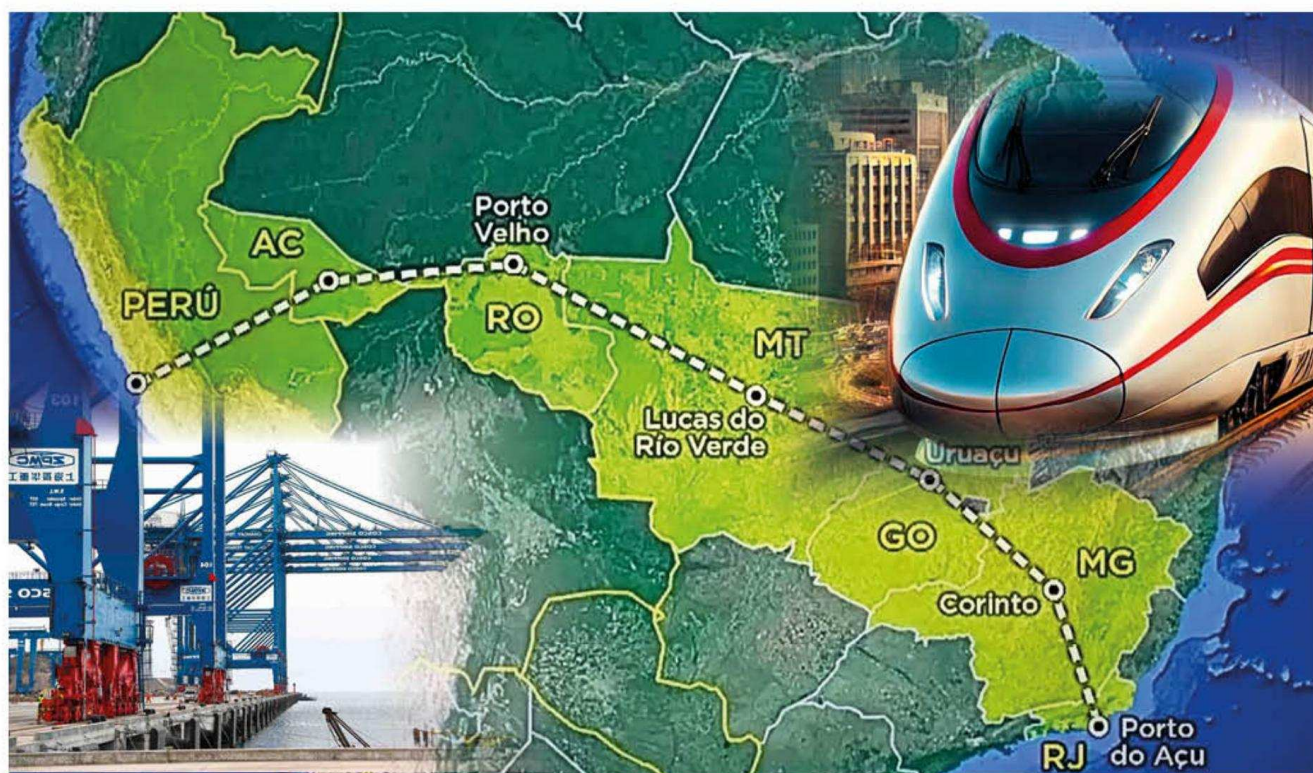
La resistencia del sol peruano ante la caída de otras divisas ha hecho que se convierta en una “moneda refugio”, sobre todo en países en donde los dólares han escaseado, como es el caso de Bolivia. El sol peruano es percibido como el “nuevo dólar sudamericano”.

El Perú, con su estabilidad macroeconómica y su sólida posición externa, se encuentra en una buena posición para afrontar los desafíos que se puedan presentar más adelante.



\* Magister en Gestión Pública / Licenciado en Economía con un Diplomado en Comunicación Política en ESAN.





# Perú y Brasil, La Ruta Ferroviaria que Puede Redefinir América del Sur



Por: Carlos Jaico\*

## Un Eje Ferroviario hacia el Pacífico

En un contexto global caracterizado por la multipolaridad emergente y el fortalecimiento de alianzas geoeconómicas al margen del eje tradicional occidental, los BRICS+ (Brasil, Rusia, India, China, Sudáfrica y sus nuevos miembros) se consolidan como un bloque clave para el futuro del comercio internacional. América Latina, con Brasil y Perú como sus principales locomotoras económicas, tienen una oportunidad histórica de insertarse más eficientemente en las cadenas glo-

bales de valor mediante alianzas estratégicas intrarregionales. En este sentido, el fortalecimiento de los vínculos entre Brasil y Perú, particularmente a través de la construcción de una línea férrea que conecte el corazón productivo brasileño desde el Puerto de Santos con el Puerto de Chancay en la costa peruana, representa una jugada clave en el nuevo tablero geopolítico.

## El Nuevo Rol de los BRICS+ en la Economía Global

En medio de un orden internacional en transformación, el



grupo BRICS+ (que hoy incluye a países como Arabia Saudita, Irán, Egipto y Etiopía) impulsa una agenda orientada a la cooperación Sur-Sur, la inversión en infraestructura y el fortalecimiento de cadenas de suministro alternativas. Brasil, miembro fundador del bloque, se encuentra ante una coyuntura decisiva: aprovechar su liderazgo regional para consolidar corredores logísticos estratégicos con el Perú que vengan a integrar América del Sur al eje Asia-Pacífico.

### Brasil: Potencia Agroexportadora con Cuellos Logísticos

La expansión del grupo BRICS hacia BRICS+ ha impulsado una nueva visión de cooperación Sur-Sur, centrada en la infraestructura, el comercio y la autonomía financiera. China, con su iniciativa de la Franja y la Ruta (BRI), ha promovido proyectos de infraestructura estratégicos en todo el mundo, y América del Sur no ha sido la excepción. El Puerto de Chancay, desarrollado por la empresa china Cosco Shipping con una inversión de más de US\$1,300 millones, está diseñado para ser un hub portuario moderno y de gran calado en el Pacífico sudamericano. Por su parte, Brasil, el mayor exportador de petróleo crudo, mineral de hierro, soya, carne bovina, maíz y café de América Latina, enfrenta un serio cuello de botella logístico: sus exportaciones deben recorrer miles de kilómetros por carretera hasta los puertos del Atlántico (Santos, Paranaguá, entre otros), lo que incrementa significativamente sus costos logísticos.

Según datos del Ministerio de Economía de Brasil, China sigue siendo su principal socio comercial, representando el 28 % del valor de las exportaciones brasileñas en 2024. Gran parte de

estas exportaciones viajan hacia Asia bordeando el Cabo de Buena Esperanza o cruzando el Canal de Panamá, lo que implica tiempos de tránsito de 30 a 45 días y altos costos de flete. Precisamente, el costo promedio del transporte de un contenedor de soya desde Mato Grosso a China vía el Atlántico puede ascender a US\$120 por tonelada, debido al transporte interno, congestión portuaria y fletes marítimos largos.

En contraste, si se construyera una línea férrea interoceánica que conecte los estados productivos del centro-oeste brasileño con el puerto de Chancay, los productos brasileños podrían embarcarse directamente hacia Asia por el Pacífico, reduciendo el tiempo de tránsito hasta en 12 días y los costos logísticos en hasta un 30%, según estimaciones del BID y CEPAL.

### Perú: Punto de enlace clave para el comercio transcontinental

El Perú, con su ubicación geográfica privilegiada y el desarrollo del Puerto de Chancay, se perfila como el principal punto de acceso al Pacífico Sur para los países amazónicos. Esta plataforma logística interoceánica no sólo beneficiaría a Brasil, sino también a Bolivia, Paraguay y regiones del norte argentino. El eje de integración bioceánica permitiría a estos países no sólo diversificar rutas de exportación, sino también desarrollar corredores de desarrollo económico a lo largo de la vía férrea. Es así que la línea férrea, conocida como el Corredor Ferroviario Bioceánico Central, ha sido planteada en múltiples ocasiones, pero requiere de un compromiso político firme entre Perú y Brasil. Se estima que el proyecto demandaría una inversión de entre US\$10 mil millones a US\$15 mil millones, y podría recorrer más de 3,750

kilómetros desde el estado de Mato Grosso hasta Chancay.

### Alianza estratégica Perú-Brasil

La construcción de esta infraestructura no es simplemente un proyecto bilateral, sino un esfuerzo estratégico de alcance regional que puede consolidar a América del Sur como un eje logístico alternativo en el comercio global. Perú y Brasil, como miembros observadores y/o activos del BRICS+, pueden posicionarse como líderes de esta nueva arquitectura regional, promoviendo financiamiento a través del Nuevo Banco de Desarrollo de los BRICS y fomentando inversión extranjera directa en infraestructura.

Además, esta alianza podría ser un catalizador para fortalecer cadenas de suministro, fomentar polos industriales en la selva y reducir la dependencia de las rutas atlánticas dominadas por grandes conglomerados logísticos. Con un comercio bilateral que supera los US\$4,000 millones anuales, Perú y Brasil tienen suficientes incentivos para profundizar su integración económica.

### La nueva Ruta de la Seda con visión regional

En tiempos donde el comercio global busca alternativas más eficientes, resilientes y estratégicas, la cooperación entre Brasil y Perú para conectar el Atlántico con el Pacífico mediante una línea férrea es una oportunidad histórica. En el marco de los BRICS+, esta alianza no sólo impulsaría la competitividad regional, sino que marcaría el inicio de una nueva era de integración latinoamericana, liderada por la cooperación Sur-Sur y basada en la infraestructura, la soberanía logística y la complementariedad económica.

\*Abogado constitucionalista e internacionalista / Socio fundador de Centrum Iustitia Abogados Consultores / Ex secretario general del Despacho presidencial





**MAGDALENA DEL MAR**  
Francis Allison Oyague



|              |              |
|--------------|--------------|
| <b>BUENA</b> | <b>71.3%</b> |
| <b>MALA</b>  | <b>24.4%</b> |
| <b>N/R</b>   | <b>4.3%</b>  |

**S. DE SURCO**  
Carlos Bruce



|              |              |
|--------------|--------------|
| <b>BUENA</b> | <b>71.0%</b> |
| <b>MALA</b>  | <b>24.8%</b> |
| <b>N/R</b>   | <b>4.2%</b>  |

**P**ara tener una cultura ambiental en los diferentes distritos de la capital es necesario planificar, organizar, dirigir y controlar las actividades de supervisión de los servicios de manejo de las Áreas Verdes, cautelando el cumplimiento de los reglamentos, disposiciones técnicas y legales relacionadas con la prestación de servicios que brinda la comunidad.

Se tiene que programar, ejecutar y supervisar las actividades que conciernen a la conservación, recuperación, ampliación, mantenimiento y mejoramiento de las áreas verdes del distrito.

Hay que realizar campañas de fumigación y desratización, así como campañas de sanidad animal en concordancia con el régimen jurídico de los canes y la tenencia responsable de mascotas no es posible que los parques sean usados como letrina para las mascotas.

Para tratar esta problemática Sondeo Popular consulto al ciudadano de los diferentes distritos de Lima y realizó la siguiente pregunta:

**¿Cree usted que la gestión del alcalde de su distrito en el cuidado y protección de parques es buena o mala?**



**SAN BORJA**  
Marco A. Álvarez Vargas



**BUENA** 70.6%  
**MALA** 26.3%  
**N/R** 3.1%

**SAN MIGUEL**  
Eduardo Bless C.



**BUENA** 70.2%  
**MALA** 26.3%  
**N/R** 3.5%

**JESÚS MARÍA**  
Jesús Gálvez Olivares



**BUENA** 69.8%  
**MALA** 26.2%  
**N/R** 4.0%

**LA VICTORIA**  
Rubén Cano Altez



**BUENA** 69.5%  
**MALA** 28.3%  
**N/R** 2.2%

**LINCE**  
Malca Schnaiderman



**BUENA** 69.2%  
**MALA** 27.3%  
**N/R** 3.5%

**SAN ISIDRO**  
Nancy Vizurraga T.



**BUENA** 68.6%  
**MALA** 30.2%  
**N/R** 2.2%

**BARRANCO**  
Jessica Vargas Gómez



**BUENA** 67.3%  
**MALA** 30.2%  
**N/R** 2.5%

**LIMA**  
Rafael López Aliaga



**BUENA** 66.3%  
**MALA** 30.5%  
**N/R** 3.2%

**MIRAFLORES**  
Carlos Canales A.



**BUENA** 66.3%  
**MALA** 30.5%  
**N/R** 3.2%

**EL AGUSTINO**  
Richard Soria Fuerte



**BUENA** 65.8%  
**MALA** 30.2%  
**N/R** 4.0%

**S. J. DE LURIGANCHO**  
Jesús Maldonado Amao



**BUENA** 65.4%  
**MALA** 31.2%  
**N/R** 3.4%

**PUEBLO LIBRE**  
Mónica Tello López



**BUENA** 65.2%  
**MALA** 31.6%  
**N/R** 3.2%

**CARABAYLLO**  
Pablo Mendoza Cueva



**BUENA** 65.0%  
**MALA** 31.5%  
**N/R** 3.5%

**S. MARTÍN DE PORRES**  
Hernán Sifuentes Barca



**BUENA** 64.7%  
**MALA** 33.2%  
**N/R** 2.1%

**SAN LUIS**  
Ricardo Pérez Castro



**BUENA** 64.6%  
**MALA** 33.2%  
**N/R** 2.2%



**SURQUILLO**  
Cintia Loayza



**BUENA** 64.4%  
**MALA** 33.2%  
**N/R** 2.4%

**LA MOLINA**  
Esteban Uceda G.



**BUENA** 64.2%  
**MALA** 32.4%  
**N/R** 3.4%

**CHORRILLOS**  
Fernando Velasco H.



**BUENA** 63.8%  
**MALA** 33.1%  
**N/R** 3.1%

**ALCALDES DE LA PROVINCIA CONSTITUCIONAL DEL CALLAO**

**CALLAO**  
Pedro Spadaro



**BUENA** 66.5%  
**MALA** 30.2%  
**N/R** 3.3%

**LA PUNTA**  
Ramón Garay León



**BUENA** 65.2%  
**MALA** 31.4%  
**N/R** 3.4%

**MI PERÚ**  
Irvin Chávez



**BUENA** 64.8%  
**MALA** 31.2%  
**N/R** 4.0%

**LA PERLA**  
Rodolfo Adrianzén



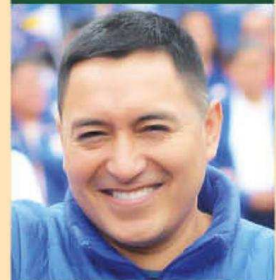
**BUENA** 64.4%  
**MALA** 32.3%  
**N/R** 3.3%

**C. DE LA LEGUA R.**  
Edwards Infante



**BUENA** 64.2%  
**MALA** 32.4%  
**N/R** 3.4%

**BELLAVISTA**  
Alexander Callan



**BUENA** 63.6%  
**MALA** 33.2%  
**N/R** 3.2%

**VENTANILLA**  
Jhovinson Vásquez



**BUENA** 62.8%  
**MALA** 34.1%  
**N/R** 3.1%



**FICHA TÉCNICA:** Sondeo de Opinión **AGENCIA:** Sondeo Popular SAC  
**AUTORIZACIÓN:** Registro N° 000477-REE/JNE **FINANCIA:** Revista JustoMedio  
**UNIVERSO:** Personas de 18 años a más de edad que residen en los 40 distritos de Lima y El Callao en evaluación.  
**TÉCNICA DE LA ENCUESTA:** El diseño muestral es polietápico, probabilístico y estratificado según zonas urbanas. La selección de los entrevistados se hizo respetando las cuotas de edad y sexo en cada uno de los distritos seleccionadas.  
**TAMAÑO DE LA MUESTRA:** 2,400 encuestas, (60 casos por distritos). Con un margen de error para el total de 2.8%, en el supuesto de máxima dispersión de los resultados para un nivel de confianza del 95%.  
**FECHA DEL TRABAJO DE CAMPO:** Del 25 al 31 de julio del 2025



## LA VICTORIA



## Delegación chilena Visita el Emporio Comercial de Gamarra

Una delegación de autoridades chilenas, liderada por los alcaldes de Santiago, Antofagasta y Villa Alemana arribó al emporio textil más importante del país para observar los resultados del trabajo articulado y sostenido del gobierno local, la Policía Nacional y los propios comerciantes formales.

Gamarra, hoy se sostiene de un Plan de Seguridad Integral que contempla la vigilancia constante, operativos coordinados y un sistema de monitoreo permanente a través del Centro de Comunicaciones (CECOM), permitiendo una atención eficaz ante cualquier incidente.

Durante el recorrido, la comitiva extranjera destacó el impacto de este plan, que esperan replicar en barrios comerciales como La Tajo, donde actualmente existen más de 5 mil vendedores informales. Otro punto destacado de la visita fue el Centro Comercial Parque Cánepa, un símbolo de recuperación institucional después de 30 años de concesión privada. Este espacio cuenta con 383 stands que genera ingresos para reforzar la seguridad ciudadana, la limpieza pública y el ornato del distrito.

“Esta visita internacional fortalece el propósito de posicionar a Gamarra como marca ante el mundo y recuperar los mercados internacionales que alguna vez tuvimos”, sostuvo el alcalde, Rubén Cano, en la jornada a la que también asistieron los ministros del Interior y de la Producción, el jefe de la Región Policial Lima y la presidenta de la Asociación Empresarial de Gamarra.

## CARABAYLLO

## 15 Modernos Motofurgones al servicio de la Comunidad



Con visión y compromiso, la municipalidad de cabayllo de la mano de su alcalde, Pablo Mendoza Cueva adquirió 15 motofurgones de última generación, destinados al fortalecimiento del servicio de limpieza pública en el distrito.

Esta importante implementación tiene como objetivo mejorar el recojo de residuos sólidos, especialmente en las zonas más altas y de difícil acceso, garantizando así un servicio más eficiente y sostenible para todos los vecinos y vecinas de Carabayllo.

Se invierte en resultados concretos, pensando en la salud, el ambiente y la calidad de vida de todos los carabayllanos.

Las 15 unidades se exhiben en el frontis de la municipalidad



## SAN BORJA



## Apoyando el Deporte

La Municipalidad de San Borja entregó a la comunidad dos canchas de fútbol de grass sintético completamente renovadas en el polideportivo Rosa Toro. Los trabajos incluyeron el cambio total del césped artificial sobre una superficie de 1640 m<sup>2</sup>, con materiales que cuentan con certificaciones ISO 9001, enfocada en gestión de



calidad, e ISO 14000, orientada a la sostenibilidad ambiental. Además, el césped cuenta con homologación FIFA.

Además del grass, se reforzó toda la estructura de base, se mejoró el cerramiento perimétrico y se instalaron 16 reflectores LED de 300 watts para optimizar la visibilidad nocturna. Se emplearon 11 toneladas de caucho granulado y 40 toneladas de arena especial para asegurar una superficie segura y de alto rendimiento. En total, y a través de convenios institucionales, se invirtieron S/ 142 mil en este proyecto.

Con estas obras, San Borja refuerza su imagen como distrito saludable y comprometido con el deporte. Fue el primero del país en ser declarado distrito olímpico por el Comité Olímpico Peruano, gracias a su promoción sostenida de la actividad física en todas sus formas

## BARRANCO

## Visitan Planta de Compostaje "Coronel Francisco Bolognesi"

La Planta de Compostaje "Coronel Francisco Bolognesi" en la Escuela Militar del Perú recibió la visita de vecinos, miembros de la PNP y docentes de la I.E. Corazón de Jesús. Un intercambio de conocimientos y experiencias recibieron los asistentes para promover la sostenibilidad y el cuidado del medio ambiente.

Gracias a esta política de desarrollo sostenible, la Municipalidad de Barranco mantiene un convenio con el Ejército del Perú el



cual consiste en aprovechar los residuos orgánicos de la poda de césped. Este material se procesa en la Planta y se obtiene el

"Compost", el cual se utiliza para el mantenimiento de las áreas verdes



## MAGDALENA

## Restauración e Iluminación de la Emblemática Cúpula del Corazón de María

Con profundo orgullo y fervor, la Municipalidad de Magdalena del Mar, en estrecha coordinación con la Parroquia Corazón de María, llevó a cabo la ceremonia de inauguración de la restauración, pintado e iluminación de la cúpula de la histórica iglesia del Corazón de María. El evento se realizó el 31 de julio y congregando a autoridades civiles, eclesiásticas, vecinos y fieles en una celebración que combinó fe, arte, historia y cultura.

La ceremonia tuvo como escenario el frontis del templo, símbolo patrimonial del distrito y uno de los más reconocidos exponentes del estilo neorrenacentista en Lima.



El programa inició con un emotivo canto de bienvenida interpretado por el prestigioso Coro Arpegio, agrupación coral femenina con 28 años de trayectoria, cuya participación musical acompañó los momentos más significativos del acto, enriqueciendo la experiencia espiritual y simbólica de la noche.

El alcalde Dr. Francis Allison Oyague participó del evento acompañado de su esposa, Carla Robbiano, compartiendo este significativo momento con la comunidad. También estuvieron presentes regidores, autoridades locales y representantes de diversas instituciones del distrito.



## SAN LUIS

## Operativo de Limpieza Integral

La Municipalidad de San Luis, liderada por el alcalde Ricardo Pérez, realizó un operativo de limpieza integral en el distrito.

Con escobas en manos, el Escuadrón de Limpieza Pública de la Subgerencia de Gestión Ambiental, comenzó con el baldeo

con detergente y desinfectante, recolección de residuos sólidos y limpieza integral en la avenida Rosa Toro, cuadras 1,2,3 y 4; con el objetivo de mantener el orden público y salvaguardar la salud de las familias. Este operativo refleja el esfuerzo del municipio por tener un distrito cada día mejor para sus ciudadanos.

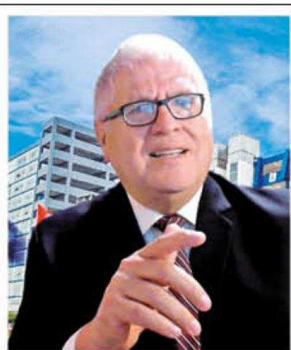
La Municipalidad de San Luis busca cuidar el buen ornato de la ciudad y garantizar un entorno limpio y saludable para sus habitantes.

El operativo de limpieza integral continuará en diversos lugares del distrito, demostrando el compromiso de la comuna y su alcalde con la limpieza y el cuidado del medio ambiente. La Municipalidad de San Luis seguirá trabajando para mantener una ciudad limpia y ordenada.



# RENTABILIDAD SOCIAL

## El cuento del cierre de brechas

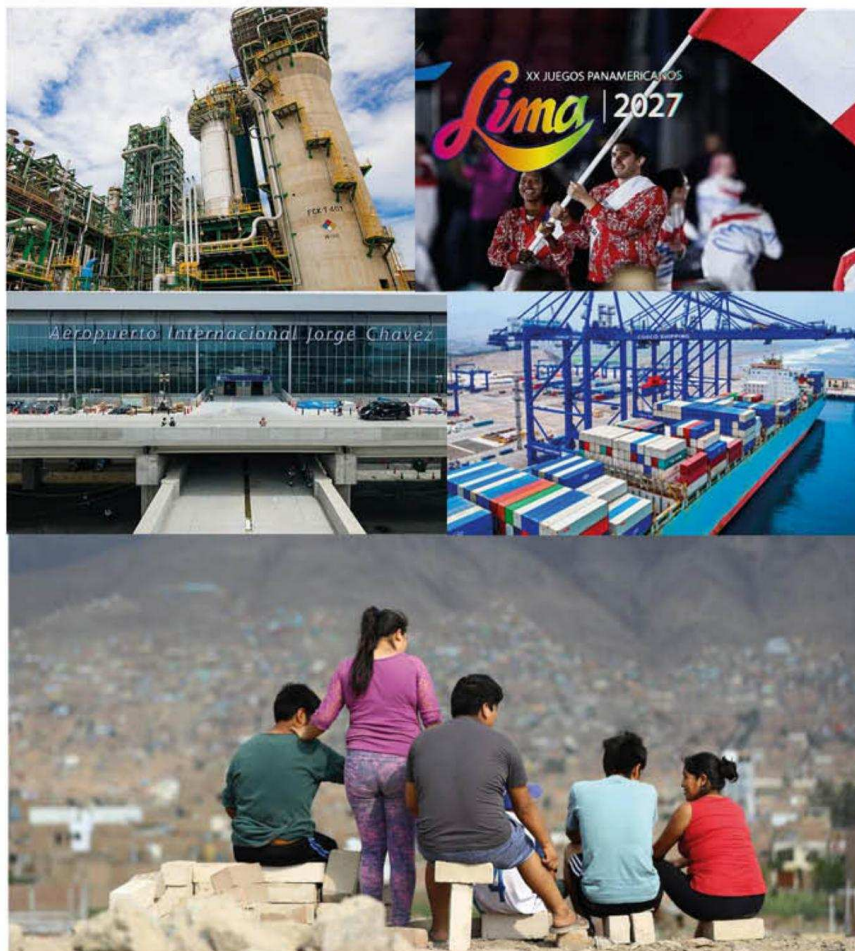


Por: Juan Miguel Guerrero Orbegoza\*

La rentabilidad social (SROI, Social Return on Investment), estandarizado por Social Value UK, mide el valor que un proyecto o inversión aporta a la sociedad, independientemente de si es rentable económicamente. Es decir, evalúa los beneficios sociales generados, como el mejoramiento de la calidad de vida, la creación de empleos, la reducción de la contaminación, etc. Se trata de los beneficios que un proyecto o inversión genera para la sociedad en general, no solo para la empresa. Se puede calcular mediante el análisis de costos y beneficios sociales, utilizando indicadores como el valor actual neto social (VAN Social) o la tasa interna de retorno social (TIR Social).

**E**n cualquier sociedad civilizada, la rentabilidad social es un concepto crucial en la evaluación de proyectos, especialmente en aquellos que tienen un impacto social significativo, como proyectos de inversión pública, programas de desarrollo comunitario o iniciativas de responsabilidad social corporativa. Permite evaluar el impacto de un proyecto o inversión más allá de las consideraciones financieras, considerando su contribución al bienestar de la sociedad.

El mal uso del poder estatal hacia los ciudadanos puede presentarse de varias maneras, como el abuso de poder, la corrupción y la ausencia de claridad. Estas situaciones pueden resultar en una disminución de la confianza en las instituciones, una gestión pública ineficaz y un empeoramiento de la calidad de vida de la población. El abuso de poder se entiende como la mala utilización de la autoridad por parte de servidores públicos, ya sea a través de acciones injustas,







sobrepasando sus competencias o aprovechando su posición para obtener beneficios personales o perjudicar a otros. Esto puede incluir coacción, malversación o el uso desmedido de la fuerza. La corrupción, por otro lado, implica el uso indebido de fondos públicos, la alteración de contratos y la carencia de responsabilidad, lo que puede resultar en una gestión pública ineficaz, un derroche de recursos y una alteración de las prioridades estatales. La falta de claridad en la administración pública, que abarca la opacidad en el proceso de toma de decisiones y la escasez de acceso a la información, puede originar desconfianza y complicar la participación de los ciudadanos en los asuntos públicos. A pesar de la existencia de inteligencia artificial.

En el Perú, primero con el SNIP y ahora con INVIERTE,PE, el estado (los políticos), pretende transmitir que busca el alineamiento de inversiones públicas en función al cierre de brechas y al planeamiento estratégico: Que la inversión pública se alinea al cierre de brechas de infraestructura o de acceso a ser-

vicios en el territorio, con impacto en el bienestar de la población, así como contribuyen a la competitividad del país, vinculándose con los objetivos nacionales, sectoriales, regionales y locales establecidos en el planeamiento estratégico. Para ello utiliza estos principios: Priorización Oportunidad Eficacia Eficiencia Sostenibilidad Com-

plementariedad Calidad de las inversiones Capacidad técnica Evaluación social y económica Transparencia Gestión de riesgos. Este es el espíritu del gasto de los 252 mil millones de soles presupuestados.

Sin embargo, este manejo de los recursos del estado deja mucho que desear y no representa un espíritu real de cierre de brechas. En efecto, la Contraloría General de la República reporta que este siglo la corrupción (término diametralmente opuesto al cierre de brechas), ha generado pérdidas anuales que superan en promedio los 23 mil millones de soles. Interactuemos. Sería interesante que el lector pudiese repasar su memoria, buscando un proyecto que sienta lo beneficiario. Le menciono solo algunos. Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, Puerto de Chancay, Autoridad de Reconstrucción con Cambios, Refinería de Talara, Juegos Panamericanos Lima 2019, Anillo Vial Periférico, Carretera Central, Tren Lima Chosica, (siguen cientos en 25 años). ¿Qué brecha han cerrado estas obras? ¿La de quién?.

## CONCLUSIÓN

El Perú un país suigénereis. Debemos referir que las multimillonarias pérdidas por corrupción que evidencia el órgano de control, en complicidad de los gobiernos de turno, son originadas y compartidas por empresarios formales e informales; apoyados desde las malas autoridades mediante una gestión pública deficiente, en la que el cierre de brechas es un cuento. La única brecha que no cierra a través de los años, es el nivel de corrupción e inconducta funcional dentro de nuestro país. Una simple inferencia nos permite afirmar, que los grandes beneficiados de estos recursos son los grupos económicos; lo que, sin el apoyo soterrado de los gobernantes, no les hubiese sido posible su propósito. Sin embargo, casi todos ellos (los gobernantes), están enjuiciados, suicidados, arrestados o presos. Esto no quiere decir que en el Perú la justicia sea ideal.

Sería interesante revisar el sílabo educativo, para reincorporar los cursos de Filosofía y Lógica. Sin dejar de mencionar la Educación Cívica y la Instrucción Pre Militar. De repente por ahí esta el hilo de la madeja.

\*Arquitecto, Magister y Doctor en Gestión Pública y Doctor en Arquitectura.



Concejo de Lima asume el reto:

# Declara de interés metropolitano la enseñanza de la IA



Por: Julio Alzola Castillo

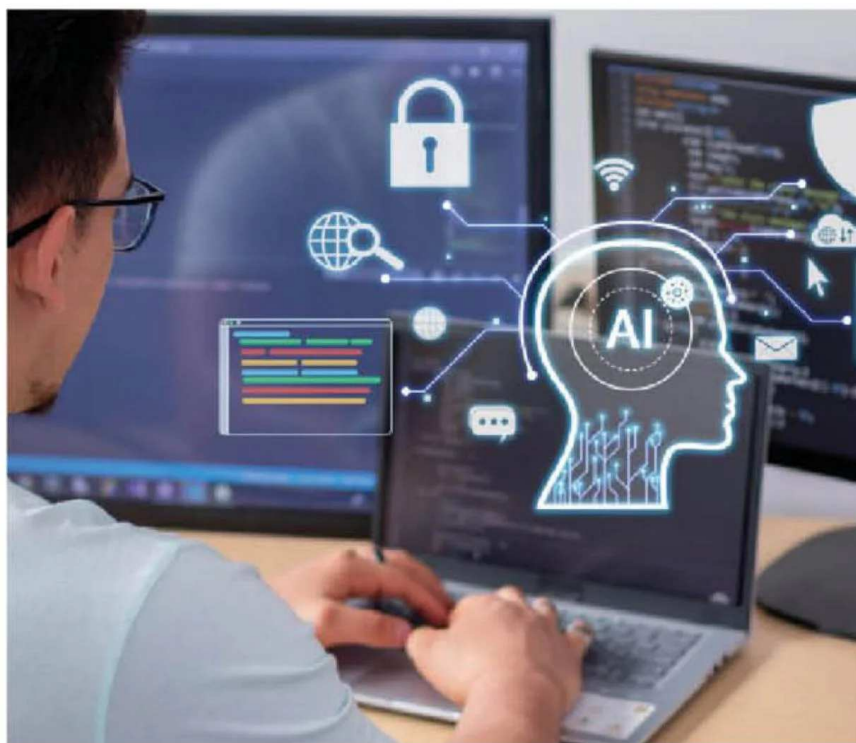
- Niños, adolescentes y jóvenes serán capacitados en IA

Hay que subir al tren del desarrollo llamado Inteligencia Artificial (IA). Por lo tanto la Municipalidad Metropolitana de Lima (MML) en sesión de Concejo aprobó el pedido de la regidora Rosa Menéndez Mueras, de declarar tema de interés metropolitano la promoción intensiva de la enseñanza de IA dirigida a niñas, niños, adolescentes y jóvenes de la ciudad de Lima. Esta iniciativa se complementa con otro esfuerzo que lleva a cabo la regidora Lida Valdivieso, a través del Proyecto LIMA PotenciaIA.

**L**a regidora Menéndez sostiene que “Vivimos en una era donde la tecnología avanza a pasos agigantados y la IA ya está transformando sectores como salud, educación, industria y el comercio. Por ello es fundamental que nuestra juventud no sólo sea usuaria pasiva de estas tecnologías, sino que tenga la oportunidad de comprenderlas, crearlas y aplicarlas”, subrayó la ingeniera Menéndez en emotiva intervención.



Regidora Rosa Menéndez Mueras.



Hay que enfrentar a la brecha digital y en ese sentido la MML hará todo el esfuerzo posible por

promover la enseñanza de la IA, definida como un campo de la informática que se enfoca en crear





**FlexFlix es la primera plataforma de edutainment.**

sistemas capaces de realizar tareas que normalmente requieren inteligencia humana.

Esas tareas incluyen el aprendizaje, el razonamiento, la percepción y la resolución de problemas. La IA busca simular la inteligencia humana en máquinas, permitiéndoles procesar información, aprender de ellas y tomar decisiones o realizar acciones con un propósito específico.

Subraya que capacitar a niños y jóvenes en IA es una apuesta por la inclusión social, la equidad y el desarrollo integral. Les permitirá desarrollar habilidades clave como el pensamiento lógico, la creatividad, la resolución de problemas y una visión ética frente al uso tecnológico.

Lima no se puede quedar atrás ni dejar a los jóvenes fuera de las nuevas oportunidades laborales. Sería condenar a nuestra ciudad a un atraso tecnológico que, indudablemente, afectará su desarrollo económico y social.

La educación en IA no debe ser un tema de colores políticos ni de intereses particulares. Es una

necesidad transversal que debe unirnos para garantizar el bienestar de todos los niños y jóvenes, sin importar su origen o condición.

En otro pasaje, resaltó la reciente aprobación por parte del Instituto Nacional de Calidad (INACAL) de las Normas Técnicas Peruanas (NTP) relacionadas con sistemas de gestión de la IA, lo que demuestra que el Perú está dando pasos firmes para regular y promover un uso responsable de estas tecnologías.

“Nuestra ciudad de Lima debe alinearse con esos avances y anticiparse formando a sus futuras generaciones”, recalcó.



**Regidora Lida Valdivieso**

Se trata, añadió, de una prioridad en Lima que debe traducirse en inversiones en programas educativos, talleres y recursos que impulsen el aprendizaje de la IA desde edades tempranas. “Así, estaremos preparando a las nuevas generaciones para enfrentar los desafíos del mañana y convertirlas en protagonistas del progreso”, puntualizó.

### Lima Potencia

Por su parte, la regidora Lida Valdivieso también está inmersa en el tema. Señala que están embarcados en el proyecto LIMA Potencia, de asistencia en educación con IA para los hogares de menores recursos en Lima.

La IA está transformando el trabajo y la educación. Con este proyecto se busca promover la transformación de la educación en la era digital y el desarrollo del pensamiento crítico, reduciendo el analfabetismo funcional e impulsando así el cierre de brechas que de manera equitativa se conoce, de la mano con la plataforma FlexFlix.

Hay que señalar que FlexFlix es la primera plataforma de edutainment. Es la única con IA educativa, equitativa y se desarrolla con enfoque pedagógico. Es una plataforma que cuenta con más de 10,000 videos educativos; se les va a brindar acceso a las familias en número aproximado a 600,000 personas.

De esa manera accederán a la plataforma educativa más potente con contenido personalizado. Con FlexFlix GPT podrán hacer las preguntas que requieran y se les enseñará el arte de preguntar y el pensamiento crítico, tanto a niños, jóvenes y adultos. Aprenderán no sólo el contenido sino trabajarán también con más de 80 motores de IA. Las iniciativas son bienvenidas. Ahora hay que darles forma e implementarlas. La niñez y la juventud les agradecerá.





# Sección Jurídica Internacional FIA



## PALABRAS PREVIAS

Es recomendable la participación en las conferencias de alumnos destacados en eventos académicos.

### Requerimientos. Publicaciones

Invocamos a nuestra membresía, enviar sus artículos académicos dentro de los parámetros establecidos, que se detalla a continuación.

Las páginas de la Revista de la Sección Internacional están abiertas a la Publicación de artículos de los asociados, debido al espacio disponible deberán observar los siguientes parámetros.

Dos páginas como máximo, para lo cual se necesita 900 palabras, letra tipo arial 12, espacio sencillo y justificada.

Adjuntar foto del autor y fotos alusivas al contenido de la nota por publicar, créditos o perfil del autor del artículo en referencia.

Cordiales saludos,

**Ulises Montoya Alberti**  
Profesor Emérito de la UNMSN  
**Ex-Presidente FIA**  
E-Mail: [ulisesmontoya@yahoo.com](mailto:ulisesmontoya@yahoo.com)

## FOREWORD

The participation of outstanding students in academic events is important.

### Requirements. Publications

We call on our membership to submit their academic articles within the established parameters, which is detailed below.

The pages of the Journal of the International Section are open to the publication of articles by the associates due to the available space must observe the following Parameters.

A maximum of two pages, for which 900 words are needed, arial font 12, simple and justified space.

Attach a photo of the author and photos alluding to the content of the note to be published, credits or profile of the author of the article in reference.

Greetings,

**Ulises Montoya Alberti**  
Best regards, Emeritus Professor of  
**Former FIA President**  
E-Mail: [ulisesmontoya@yahoo.com](mailto:ulisesmontoya@yahoo.com)



INTER-AMERICAN BAR ASSOCIATION  
FEDERACION INTERAMERICANA DE ABOGADOS  
FEDERACAO INTERAMERICANA DE ADVOGADOS  
FEDERATION INTER-AMERICAINE DES AVOCATS  
(IABA - FIA)







## Comunicado de Condolencias

Desde la Federación Interamericana de Abogados, institución enfocada a la promoción del estado de derecho y defensa de los derechos humanos, la justicia y la democracia en América, expresamos nuestro más profundo pesar por el fallecimiento del senador colombiano Miguel Uribe Turbay, víctima de un atentado que finalmente le arrebató la vida el 11 de agosto de 2025.

Miguel Uribe fue un defensor incansable de los valores democráticos, la institucionalidad y el respeto por los derechos fundamentales. Su compromiso con el fortalecimiento del Estado de Derecho y su lucha contra la violencia lo convirtieron en una figura emblemática de la política colombiana contemporánea.

Rechazamos con firmeza el uso de la violencia como herramienta política. El asesinato de un líder democrático representa no solo una tragedia personal y familiar, sino también una grave amenaza para la paz, la justicia y la estabilidad institucional en Colombia y en la región.

**Mantemos la expectativa que su crimen sea investigado hasta las últimas consecuencias!**

INTER-AMERICAN BAR ASSOCIATION  
FEDERACIÓN INTERAMERICANA DE ABOGADOS  
1889 F Street NW, 4th Floor  
Washington, D.C. 20006 USA  
Tel. 202-466-5944 Fax 202-466-5946





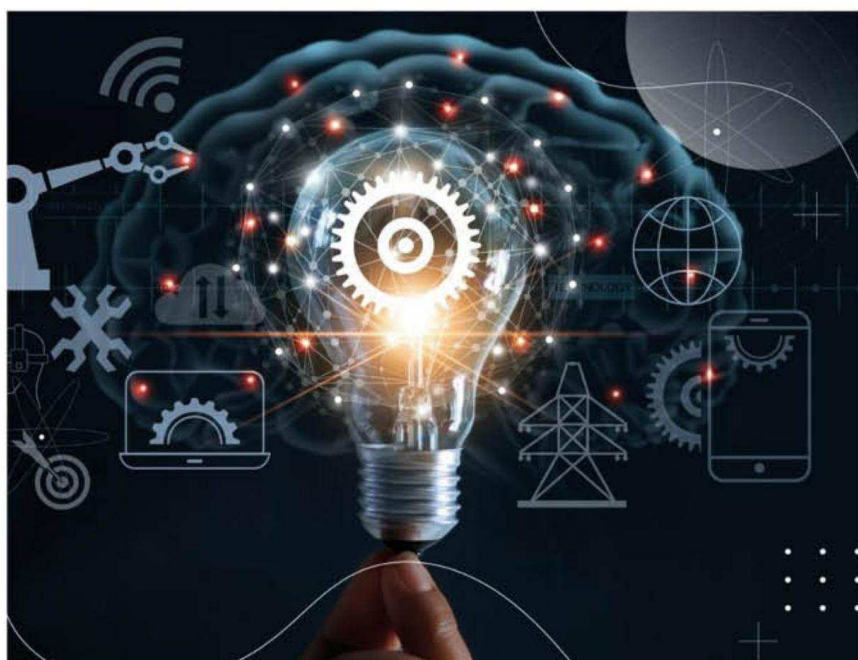
# Innovación Estatal con Tecnología

## Un imperativo para el progreso nacional

Aplicación de la metodología PIE  
(Perspectiva Ius Económica)



Por. Valentín Antonio  
Bartra Abensur\*



### I. La urgencia de transformar el Estado

El Estado peruano, organizado aún sobre estructuras burocráticas del siglo XX, se muestra ineficaz frente a los desafíos del siglo XXI. Persisten prácticas administrativas anacrónicas, redundancia normativa, baja capacidad de

respuesta y una profunda desconfianza ciudadana. La solución no está en más leyes o más gasto, sino en una transformación radical basada en el uso estratégico de tecnologías emergentes que permitan construir un Estado transparente, eficiente, sostenible y orientado a resultados.

Desde la metodología PIE, esta transformación debe ser evaluada en sus tres dimensiones: jurídica (institucional), económica (eficiencia y costo-beneficio) y ecológica (impacto sostenible). La innovación tecnológica no es un lujo ni una opción, es un imperativo para el progreso.

### II. El problema: Un aparato estatal desactualizado

La actual configuración del Estado peruano muestra los síntomas propios de una maquinaria sin mantenimiento: trámites lentos, sistemas fragmentados, corrupción sistematizada, y políticas públicas basadas en intuiciones antes que en datos. Esta parálisis afecta la inversión, la seguridad jurídica, la recaudación fiscal, la gobernanza ambiental y el bienestar ciudadano.

Como lo señala el Informe de Gobernanza Pública del BID, el 70% de los servicios estatales no cuenta con plataformas integradas ni interoperables. Además, la escasa trazabilidad del gasto público, el clientelismo político y la falta de





monitoreo en tiempo real de obras y servicios permiten que la corrupción se perpetúe como forma de gobernabilidad informal.

### III. La oportunidad tecnológica: TICs, IA y Blockchain como instrumentos de modernización

#### 1. TICs e interoperabilidad digital

La digitalización del Estado a través de plataformas integradas e interoperables permite reducir tiempos, costos y discrecionalidades. Casos exitosos como el del Estado de Estonia, donde más del 99% de los trámites se realizan digitalmente, demuestran que es posible un gobierno ágil y centrado en el ciudadano.

#### 2. Inteligencia Artificial para decisiones públicas

La IA aplicada a la gestión pública puede detectar patrones de evasión fiscal, identificar riesgos de corrupción, predecir zonas de riesgo ambiental, optimizar rutas de transporte y asignación presupuestal. La IA permite reemplazar intuiciones políticas por evidencias predictivas, aumentando la efectividad de las políticas públicas.

#### 3. Blockchain para trazabilidad y transparencia

La tecnología blockchain, por su di-

seño descentralizado e inviolable, permite el seguimiento de cada sol público desde su origen hasta su destino final. Aplicada en licitaciones, contratos de obras, subvenciones sociales y distribución de medicamentos, genera confianza ciudadana, previene la corrupción y fortalece el control social.

### IV. PIE aplicado: Impactos Jurídicos, Económicos y Ecológicos

Dimensión PIE Impacto de la modernización tecnológica del Estado

**Jurídica:** Refuerza el principio de legalidad, acceso a la información y el derecho a una buena administración pública. Fortalece la trazabilidad y el control de legalidad ex post.

**Económica:** Disminuye costos operativos, mejora la recaudación tributaria, reduce el gasto super-

fluo y mejora el entorno para la inversión y el comercio.

**Ecológica:** Reduce el uso de papel, viajes innecesarios, optimiza el uso de recursos públicos y disminuye la huella de carbono institucional.

### V. Propuesta PIE: Un pacto tecnológico por la República

Urge un Pacto de Modernización Tecnológica del Estado, que incluya:

- **Infraestructura digital nacional:** plataformas compartidas y ciberseguridad.
- **Legislación habilitante:** marcos normativos flexibles para la innovación pública.
- **Capacitación funcional:** servidores públicos alfabetizados digitalmente.
- **Gobernanza de datos:** protección, calidad y ética en el uso de algoritmos.
- **Participación ciudadana digital:** transparencia activa y control social en tiempo real.

El Perú, con talento joven y recursos estratégicos, puede liderar esta transformación regional si se actúa con visión, voluntad política y coherencia institucional.

## CONCLUSIÓN

La tecnología no es neutra: puede reproducir desigualdades o corregirlas. La decisión de modernizar el Estado no es solo técnica, sino profundamente política y ética. En este nuevo contrato social, la tecnología bien usada se convierte en el mejor antídoto contra la corrupción, el despilfarro y la exclusión. El Estado tecnológico con justicia social es posible, necesario y urgente.

\*Abogado, Doctor en Derecho por la UNMSM. Docente de postgrado desde el año 2000. Creador del curso Globalización y Derecho impartido en el Doctorado en Derecho de la UNT. Director de Gobierno de la Cámara Peruana de Inteligencia artificial.





# El Contrato Público en el Perú

## ...a propósito de la vigencia de la Nueva Ley N° 32069



El contrato administrativo que suscriben las Entidades del Estado peruano con sus proveedores de bienes, servicios, consultorías y ejecuciones de obras; es distinto al contrato civil, su naturaleza responde a la concepción de ser un acto de colaboración voluntaria con la Administración Pública, destinada a satisfacer las funciones esenciales del Estado.



Por: \*Dr. Carlos Navas Rondón

### Características del contrato público

El contrato tiene fines públicos, disfrutando la administración de prerrogativas que se concretan en diversas facultades o potestades como la sancionadora, que muchas veces se constituyen como cláusulas apremiantes que se basan en el interés público y le otorgan a la Autoridad Administrativa reglas o

privilegios que no se pueden aplicar en la contratación civil privada.

Este contrato administrativo o estatal en nuestro País, es un acuerdo normativo de voluntades que generan obligaciones, celebrado entre un órgano del Estado en ejercicio de sus atribuciones administrativas que le compete, con particulares o con otra entidad pública, con la finalidad de satisfacer necesidades y utilidades públicas necesarias, persigue el bien común y el interés colectivo; que lo diferencian notoriamente del contrato privado, en la que prevalece el simple acuerdo de voluntades y el principio de libertad e igualdad de contratación.

El contrato público que se suscribe está conformado por el documento que lo contiene, las bases integradas y la oferta ganadora, así como

los documentos derivados del proceso de selección que establecen las obligaciones para las partes y que han sido expresamente señalados en el contrato suscrito, como la carta fianza que asegura el cumplimiento del contratista y las declaraciones juradas; lo que siempre debe estar sujeto a una fiscalización posterior, selectiva y aleatoria; especialmente cuando existen indicios de irregularidades o afectaciones a la normativa.

### Intereses en las contrataciones públicas

Debemos considerar que en toda contratación pública existen por lo menos dos intereses notoriamente diferenciados por un lado los proveedores que anhelan tener utilidades y las Entidades estatales representados por sus funcionarios, que tienen requerimientos y una disponibilidad presupuestal





que es apetecible; en ambos casos son personas humanas las que deciden, por lo que están sujetos a obligaciones, tentaciones y al control de una serie de conductas que el ordenamiento jurídico administrativo intenta prevenir y sancionar; además existen entes supervisores y fiscalizadores que tienen potestad punitiva como son el OECE y la Contraloría General de la República, que deben intervenir cuando se cometen las infracciones previstas.

Las contrataciones públicas, conforme a la ley vigente, por lo fines que persigue y los intereses comunes que deben ser cautelados, están sujetas a una serie de reglamentaciones que deben cumplirse obligatoria e ineludiblemente; de no ser así se producen las nulidades y suspensiones del proceso administrativo, por exigencia de la propia ley, que faculta a las autoridades y órganos de supervisión, declararlas nulas de oficio; además de las solicitudes y denuncias que efectúan las partes que intervienen en los procedimientos establecidos.

## Presupuestos de la contratación pública

Las actuaciones de la Administración pública no solo deben conducirse bajo los criterios de eficiencia, eficacia y simplicidad; sino que también deben actuar sobre la base de la transparencia de la gestión para que los administrados encuentren que su relación procesal con el Estado se da dentro de un marco de predictibilidad, que significa tener la certeza de que cuando se ha seguido y cumplido la normativa en el proceso, se tiene como resultado una decisión administrativa predecible y segura. Debe considerarse que todos los órganos de la Entidades partici-

pan de una u otra manera en los procesos de contrataciones ya sea determinando necesidades, aprobando planes institucionales, presupuestos y planes de contratación; designando los órganos que conducirán el proceso de selección; solucionando controversias; propinando opiniones para la toma de decisiones: estando presente u observando el desarrollo del proceso o en la evaluación posterior; es decir cumpliendo funciones específicas

La ley de contrataciones del Estado tiene por finalidad establecer normas orientadas a maximizar el valor de los recursos públicos que se invierten y a promover la actuación bajo el enfoque de gestión por resultados en las contrataciones de bienes, servicios y obras, de tal manera que estas se efectúen en forma oportuna y bajo las mejores condiciones de precio y calidad, permitiendo el cumplimiento de los fines públicos y tengan una repercusión positiva en las condiciones de la vida de los ciudadanos.

Se ha incorporado como un importante postulado en las Contrataciones del Estado el principio del valor por dinero o maximizar su poder adquisitivo, que debe reflejarse a lo largo de sus tres fases (actos preparatorios, selección y ejecución) y que consiste en considerar el valor de las Contrataciones, considerando la cuantía conjuntamente con factores como la calidad del producto o servicio, traslado de riesgos, satisfacción del usuario final, ciclo de vida del producto, reducción de las reglas burocráticas o trámites no necesarios, costo de mantenimiento, y otros factores que permiten satisfacer el trinomio de eficacia, eficiencia y economía; además se busca dejar de lado la falsa creencia de que el

menor precio equivale una mejor contratación; porque muchas veces lo barato, sale caro.

## Responsabilidades contractuales

El Estado no solo debe formar y reclutar funcionarios experimentados y preparados para asumir la difícil tarea de la contratación pública en una eficiente adquisición y compra de bienes, servicios u obras; sino que también estos deben estar preparados para asumir la rendición de cuentas, responsabilidades subsiguientes y todas obligaciones que la normativa exige, y no existan problemas en la fiscalización posterior; por lo que resulta sumamente necesario conocer y difundir todas las infracciones y sanciones que se pueden y se deben aplicar en las contrataciones que el Estado realiza.

El régimen de las contrataciones públicas no solo debe establecer procesos de selección eficaces, sino también proporcionar a los contratistas con el Estado, mecanismos de solución de controversias ágiles y técnicos que tenga la confianza, virtudes y fortalezas del arbitraje tradicional privado; pero a la vez se le debe incorporar reglas de orden público destinadas a cautelar los intereses y recursos públicos en los conflictos que son llevados al arbitraje, ya sea este ad hoc o institucional o administrativo.

Debemos tener siempre presente que los conflictos generados en las contrataciones del Estado a nivel nacional o internacional deben ser resueltos de forma eficiente, reduciendo costos, previniendo la aparición de nuevos conflictos e incrementando la competitividad; con el objeto de alcanzar el bienestar colectivo y la paz social.

\*Doctor en Derecho y Magister en Ciencias Penales por la UNMSM. Docente Universitario y Past Decano de la FDCP de la UNFV. Ex Fiscal Superior Titular en lo Penal de Lima y Ex Vocal del Tribunal de Contrataciones del Estado. Autor de Libros y Publicaciones jurídicas.



# Evolución y Perspectivas de la Economía Latinoamericana



Dr. Javier Zúñiga Q.  
CEO-ASFINS

Ec. Daniel Herrera R.  
Consultor Estudios Económico

La economía global mostró resiliencia en el primer semestre de 2025, impulsada por políticas fiscales expansivas en economías clave, depreciación del dólar y adelanto de importaciones ante tensiones comerciales. En este contexto, los principales riesgos son las tensiones geopolíticas, volatilidad arancelaria, y una desaceleración en economías avanzadas. La inflación global retrocedió a 4.2%, aunque sigue elevada en EE.UU. por medidas proteccionistas. Asia emergente lidera el crecimiento, mientras Europa y economías dependientes del comercio sufren interrupciones en cadenas globales.

## PBI LATAM

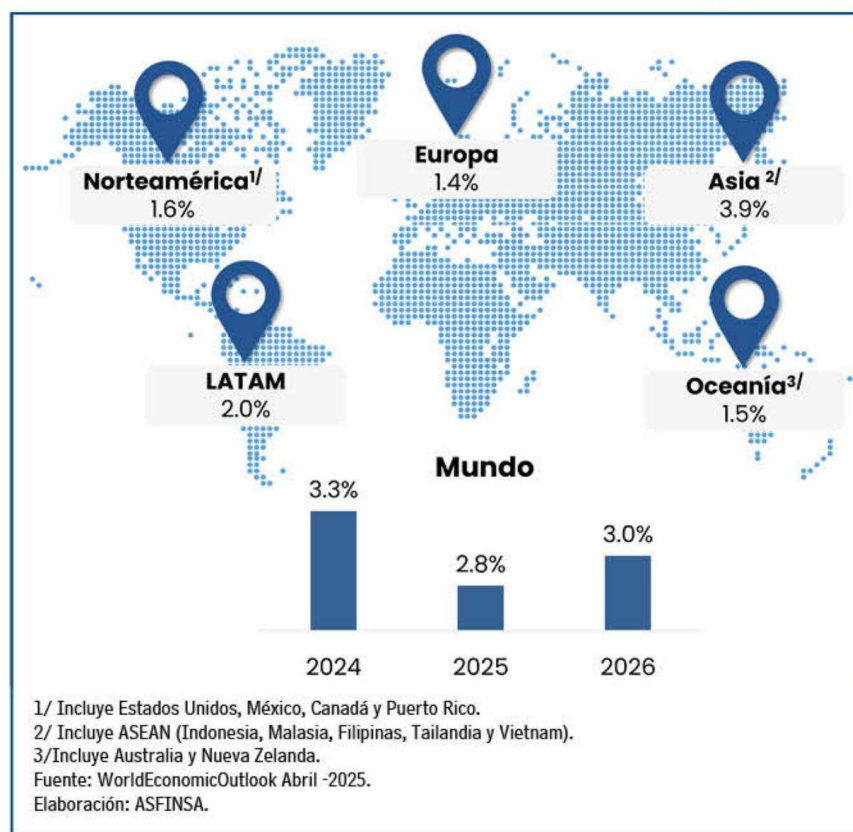
(VAR. porcentual mensual)

América Latina enfrenta un periodo de bajo crecimiento, con una expansión proyectada de 2.0% en 2025, debido a debilidad en la demanda externa, condiciones financieras restrictivas y fragilidad estructural interna (baja inversión y alta informalidad). Sudamérica (2.5%) liderada por Brasil (2.8%); Centroamérica (3.8%) afectadas por la desaceleración de EE.UU. y caída de remesas; y el Caribe (4.0%) impulsado por Guyana (10.3%) gracias al auge de hidrocarburos, aunque sin este país el crecimiento sería solo del 1.8%. Los principales riesgos incluyen exposición a aranceles de EE.UU. (especialmente Brasil), déficit fiscal promedio (-3.8% del PBI) y dependencia de commodities.

## PBI PERÚ

(2024 - 2025 | VAR. porcentual)

Perú destaca por su estabilidad macroeconómica en el primer semestre, con inflación acumulada de 1.3% (la más baja de la región), crecimiento a 12 meses de 3.4% y superávit en cuenta corriente



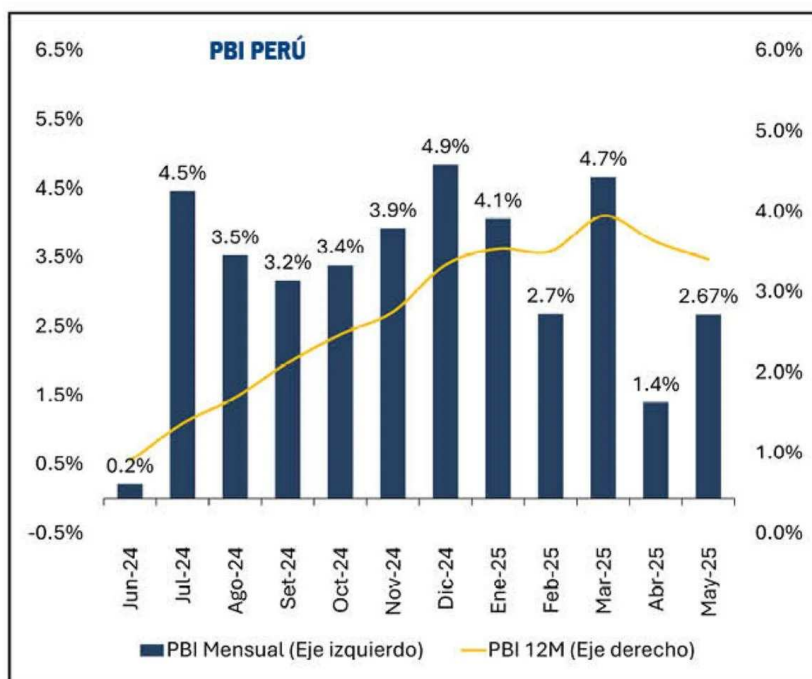
(+2.0% del PBI). Este desempeño se explica por términos de intercambio favorables (precios de metales en máximos), políticas

coordinadas con una fiscalidad responsable y una política monetaria prudente (tasa de referencia en 4.5%, nivel neutral), junto con



| PBI LATAM     |       |       |
|---------------|-------|-------|
| Países        | 2025  | 2026  |
| México        | 5.5%  | 4.5%  |
| Puerto Rico   | 3.8%  | 3.5%  |
| Paraguay      | 3.8%  | 3.5%  |
| Brasil        | 2.8%  | 2.6%  |
| Argentina     | 2.8%  | 2.6%  |
| Uruguay       | 2.8%  | 2.6%  |
| Colombia      | 2.4%  | 2.6%  |
| Chile         | 2.0%  | 2.0%  |
| Perú          | 2.0%  | 2.2%  |
| Ecuador       | 1.7%  | 2.1%  |
| Bolivia       | 1.1%  | 0.9%  |
| Venezuela     | -4.0% | -5.5% |
| Norteamérica  | 1.6%  | 1.7%  |
| Sudamérica    | 2.5%  | 2.4%  |
| Centroamérica | 3.8%  | 3.9%  |
| El Caribe     | 4.0%  | 8.6%  |
| Latinoamérica | 2.0%  | 2.4%  |

Fuente: WorldEconomicOutlook Abril -2025.  
Elaboración: ASFINSA.



**La economíaperuana mantuvo su recuperación sólida: en mayo de 2025 registró un crecimiento mensual de 2.67%, mientras la expansión acumulada a 12 meses alcanzó 3.4%.**

la dinamización de la inversión minera en nuevos proyectos.

## REFLEXIONES FINALES

**PBI MUNDIAL:** El crecimiento global proyectado para 2025 se revisó a la baja, pasando de 3.3% en julio de 2024 a 3.0% en julio de 2025, con una media interanual de 3.1% según el FMI. Esta desaceleración refleja tensiones comerciales, incertidumbre política tras las elecciones en EE.UU., y un menor dinamismo en economías clave como China y la eurozona, aunque se mantiene una resiliencia relativa impulsada por Asia emergente.

**PBI LATAM 2025-2026:** América Latina enfrenta un periodo de bajo crecimiento, con proyecciones de 2.0% en 2025 y 2.4% en 2026 (FMI, abril 2025). EMBI No obstante, la CEPAL revisó levemente al alza el crecimiento regional para 2025 (2.2%), destacando la heteroge-

neidad: Sudamérica crecería 2.7% (liderada por Argentina con 5.0%), mientras Centroamérica y México solo alcanzarían 1.0% por su dependencia de EE.UU.

**EMBI:** El riesgo-país regional mostró una prima elevada: en julio de 2025, el EMBI+ de Latinoamérica se situó en 380 puntos básicos (3.8%), superando el promedio mundial de 270 pb (2.7%). Esta brecha refleja vulnerabilidades fiscales, exposición a commodities y tensiones geopolíticas, con Brasil como caso crítico por nuevos aranceles de EE.UU.

**PBI PERÚ:** La economíaperuana mantuvo su recuperación sólida: en mayo de 2025 registró un crecimiento mensual de 2.67%, mientras la expansión acumulada a 12 meses alcanzó 3.4%. Este desempeño fue impulsado por la inversión minera y términos de

intercambio favorables, aunque con señales de moderación hacia el segundo semestre.

**INFLACIÓN PERÚ:** La inflación interanual en julio de 2025 se ubicó en 1.67%, con una variación mensual de apenas 0.18%, consolidándose como la más baja de Latinoamérica. Este resultado valida la política monetaria prudente del BCRP (tasa referencial en 4.5%) y la estabilidad cambiaria reciente.

**TIPO DE CAMBIO PERÚ.** El sol peruano exhibió una apreciación sostenida: en junio el tipo de cambio cayó 1.6%, sumando dos meses consecutivos a la baja (tras una reducción de 1.1% en mayo). Esta tendencia refleja flujos de capital hacia sectores primarios y menor aversión al riesgo local, aunque persisten presiones por elecciones municipales.





## La Nueva Guerra Arancelaria y sus Impactos en la Economía Regional y Mundial

El 6 de agosto de 2025 marca un nuevo hito en la creciente tensión comercial entre dos de las mayores economías del hemisferio occidental: Estados Unidos y Brasil. La imposición de aranceles del 50% por parte del gobierno estadounidense a productos brasileños clave ha sido respondida con medidas similares por el Ejecutivo de Luiz Inácio Lula da Silva, iniciando una guerra arancelaria sin precedentes en la historia reciente entre ambos países.





**M**ás allá del titular, el conflicto refleja una reconfiguración de prioridades económicas, estratégicas y diplomáticas, con consecuencias que podrían extenderse a América Latina y otras economías emergentes.

### ¿Qué detonó el conflicto?

El presidente estadounidense Donald Trump, en su segundo mandato iniciado en enero de 2025, anunció en julio la aplicación de aranceles del 50% a las importaciones de acero, aluminio, etanol y carne bovina proveniente de Brasil, bajo el argumento de “proteger la industria estadounidense” y denunciar “prácticas de dumping y subsidios encubiertos”.

Brasil respondió en menos de una semana con medidas espejo, aplicando aranceles de hasta 50% a productos agrícolas estadounidenses, incluidos soya, trigo, maíz, maquinaria pesada y fertilizantes, en defensa de su “soberanía productiva”.

El conflicto fue declarado formalmente el 6 de agosto de 2025, tras fracasar las negociaciones bilaterales y sin un marco de mediación en la Organización Mundial del Comercio (OMC), cuya capacidad ha sido debilitada por decisiones previas de la propia administración Trump.

### ¿Qué está en juego?

Según datos del Departamento de Comercio de EE.UU. y del Ministerio de Economía de Brasil (2024):

- El intercambio comercial entre ambos países superó los 100 mil millones de dólares en 2024.
- Brasil es el noveno socio comercial de EE.UU. y el principal de América Latina.
- Más del 35% del etanol brasileño exportado en 2024 tuvo como destino el mercado estadounidense.

- EE.UU. es el principal proveedor de fertilizantes para la agricultura brasileña, especialmente para la producción de soya, café y caña de azúcar.

El conflicto afecta directamente a sectores estratégicos, cadenas de suministro binacionales y empleo industrial y agrícola en ambos países.

### Impacto inmediato

#### Para Brasil:

- Caída del 18% en el valor de exportaciones de productos afectados hacia EE.UU. en julio de 2025 (según la Fundação Getúlio Vargas).

- Riesgo de sobreoferta interna y caída de precios en sectores como el acero y la carne.

- Aceleración de negociaciones con China, Unión Europea y países del BRICS para redireccionar exportaciones.

#### Para Estados Unidos:

- Aumento en los costos de insumos agrícolas y siderúrgicos.
- Críticas internas de empresas del sector automotriz, energético y agroindustrial.
- Mayor presión inflacionaria en rubros sensibles al consumidor.

### Reacciones internacionales

La comunidad internacional ha observado con preocupación la escalada. Países como Argentina,

México y Colombia han solicitado reuniones extraordinarias del MERCOSUR y la CELAC, mientras la OMC ha convocado una sesión de emergencia para mediar el conflicto, aunque sin mecanismos vinculantes efectivos.

Por otro lado, China y Rusia han mostrado disposición a ampliar sus relaciones comerciales con Brasil, lo cual podría modificar el mapa geoeconómico de América Latina en los próximos años.

### Perspectivas: ¿guerra prolongada o tregua táctica?

La guerra arancelaria ocurre en un contexto de tendencias proteccionistas crecientes y fragmentación del comercio internacional, con bloques económicos buscando reconfigurar sus alianzas y cadenas de suministro.

Analistas del Brookings Institution y del Instituto IPEA de Brasil coinciden en tres posibles escenarios:

**1. Escalada prolongada:** ambos países mantienen los aranceles y redireccionan sus mercados, con efectos negativos sobre empleo y precios internos.

**2. Negociación forzada a corto plazo,** ante presión de gremios económicos y caída de indicadores internos.

**3. Acuerdo parcial,** que reduzca los aranceles a sectores estratégicos, pero mantenga tensiones comerciales estructurales.



## Conclusión: América Latina en la encrucijada

La disputa entre EE.UU. y Brasil es más que un conflicto bilateral. Es un síntoma de una economía global en transición, donde los intereses nacionales, el cambio climático, la seguridad alimentaria y la geopolítica se entrecruzan.

Desde Justo Medio, creemos que la integración latinoamericana, el multilateralismo eficaz y la diversificación de mercados son claves para enfrentar este tipo de tensiones sin sacrificar soberanía ni desarrollo. La solución no está en levantar muros arancelarios, sino en construir puentes estratégicos con justicia comercial.



El calendario político del Perú para el año 2026 se perfila como uno de los más intensos de las últimas décadas. Por primera vez en más de treinta años, los peruanos elegirán un Congreso bajo un esquema bicameral, compuesto por una Cámara de Diputados y un Senado, al tiempo que se decidirá la fórmula presidencial y los representantes al Parlamento Andino. Y, como si esto fuera poco, el segundo semestre estará marcado por las elecciones subnacionales para designar a las autoridades de los gobiernos regionales, así como a alcaldes provinciales y distritales en todo el territorio nacional.



Por: Willy Ramírez Chávarry\*

# 2026: Un Año Decisivo para la democracia peruana



**S**erá, sin duda, un año eminentemente electoral, en el que las urnas se convertirán en el epicentro de la vida pública y la democracia peruana será puesta a prueba en todos sus niveles.

## El retorno de la bicameralidad: un cambio estructural

El restablecimiento del Congreso bicameral supone un cambio institucional de gran relevancia. Desde la reforma de 1993, el Perú ha contado con un Congreso unicameral que, con sus aciertos y limitaciones, ha ejercido la función legislativa durante tres décadas. El regreso de la Cámara de Diputados y el Senado busca recuperar un modelo que, en teoría, refuerza la calidad legislativa, mejora los filtros en la elaboración de leyes y

permite una representación territorial y política más equilibrada.

En el 2026, los ciudadanos elegirán a 130 diputados distribuidos por distritos electorales regionales y a 60 senadores, de los cuales 30 serán elegidos por regiones y 30 por un distrito único nacional. A esta dinámica se suma la elección de cinco representantes peruanos ante el Parlamento Andino, un órgano supranacional de carácter consultivo y normativo, cuya labor sigue siendo desconocida para buena parte de la ciudadanía, pero que representa un espacio importante de integración regional.

Este nuevo diseño institucional plantea un reto mayor para la educación electoral: explicar a la ciudadanía no solo cómo votar,

sino también la relevancia de cada órgano electo y sus funciones específicas.

## El segundo semestre: la política en el territorio

Si el primer semestre será de debate nacional, el segundo semestre de 2026 estará marcado por la política territorial. Las elecciones regionales y municipales constituyen, en la práctica, el mayor proceso electoral del país en términos de número de autoridades a elegir y extensión geográfica. Se decidirán 25 gobiernos regionales, 196 alcaldías provinciales y 1,694 alcaldías distritales.

En estas elecciones, la dinámica política es distinta. La agenda deja de ser nacional y se centra en los problemas concretos de cada locali-



dad: la gestión de recursos hídricos en la sierra, la seguridad ciudadana en zonas urbanas, el desarrollo de infraestructura en la Amazonía, la reactivación económica en regiones afectadas por la minería informal o la pesca ilegal, entre muchos otros temas. Aquí, la figura de los partidos políticos nacionales se mezcla con la presencia, cada vez más fuerte, de movimientos regionales que han logrado, en muchos casos, mayor cercanía con la población y resultados electorales relevantes.

### La participación juvenil: un desafío y una oportunidad

Uno de los datos más significativos es que alrededor de 6,7 millones de jóvenes participarán en estos procesos electorales. Esta cifra representa no solo un peso estadístico importante en los resultados, sino también una oportunidad para revitalizar la democracia peruana. Sin embargo, la participación juvenil no puede reducirse a un simple conteo de electores: requiere una comprensión profunda de las motivaciones, inquietudes y demandas de este sector de la población.

El Jurado Nacional de Elecciones y las demás instituciones del sistema electoral (ONPE y RENIEC) tienen la responsabilidad de implementar estrategias de educación cívica que conecten con este electorado. No se trata solo de campañas masivas, sino también de acciones focalizadas en escuelas, universidades, redes sociales y plataformas digitales, adaptadas al lenguaje y las dinámicas propias de la juventud.

### El reto de la confianza y la transparencia

En un país donde el discurso del fraude ha ganado terreno en los últimos años, la confianza en el sistema electoral es un activo que se construye con hechos, no solo con palabras. La transparencia se convierte, así, en un principio rector de todo el proceso electo-

ral: desde la convocatoria hasta la proclamación de resultados. La digitalización progresiva de procedimientos, la fiscalización ciudadana, el acceso a la información y la rendición pública de cuentas son pilares para enfrentar la desinformación y fortalecer la legitimidad democrática.

Es previsible que en el 2026 las redes sociales y las plataformas digitales tengan un papel central, no solo en la difusión de propuestas políticas, sino también en la circulación de noticias falsas, deepfakes y narrativas tendenciosas. La defensa del voto y de la verdad electoral será, en buena medida, una lucha contra la manipulación informativa.

### Democracia como proceso y como cultura

La democracia no es un evento que se agota el día de la elección. Es un proceso continuo que requiere la participación activa de la ciudadanía y el respeto irrestricto a las reglas de juego. En el 2026, esta verdad cobrará una dimensión especial: dos procesos electorales de gran magnitud pondrán a prueba la capacidad del país para gestionar, de manera simultánea, la competencia política, la diversidad de intereses y la institucionalidad.

Pero la democracia también es cultura. Y en ese sentido, el 2026 puede ser una oportunidad para

que la ciudadanía recupere el sentido de pertenencia a un proyecto común. El ejercicio del voto, más allá de su valor individual, es un acto de construcción colectiva: cada cédula depositada en las urnas contribuye a definir el rumbo del país, ya sea en la formulación de políticas nacionales o en la gestión cotidiana de nuestras ciudades y comunidades.

### Un llamado a la responsabilidad ciudadana

El voto es un derecho, pero también una responsabilidad. Elegir autoridades sin informarse debidamente es, en términos democráticos, equivalente a entregar un cheque en blanco. Las consecuencias de una decisión tomada sin análisis pueden durar años y afectar la vida de millones de personas. De ahí la importancia de que cada ciudadano asuma el compromiso de informarse, contrastar propuestas, evaluar trayectorias y, sobre todo, reflexionar sobre el tipo de país y comunidad que desea construir.

Los procesos electorales del 2026 serán, en muchos sentidos, un termómetro de la madurez cívica del Perú. No se trata únicamente de medir la participación en cifras, sino de evaluar la calidad de esa participación. Si la democracia es un edificio, el voto informado y responsable es el ladrillo que lo sostiene.

## Epílogo: más allá del 2026

Una vez concluido el ciclo electoral, el país enfrentará el desafío de gobernar con las autoridades elegidas y de materializar las expectativas depositadas en las urnas. Si el proceso electoral es la competencia, el ejercicio de gobierno es la ejecución. Y ahí, la ciudadanía también tiene un rol: vigilar, fiscalizar y exigir que las promesas se traduzcan en resultados.

El 2026 será recordado como un año de grandes decisiones. Ojalá también lo sea como el año en que el Perú dio un paso adelante en la consolidación de su democracia, fortaleciendo sus instituciones, renovando la confianza ciudadana y reafirmando que, en una república, el poder siempre emana del pueblo.

\*Magistrado del Jurado Nacional de Elecciones — Profesor Universitario





# Las Aguas Residuales de Lima



Por: Luis Bedoya Wallace

**Nuestra Lima, amada y odiada, la tres veces coronada Ciudad de los Reyes, fundada por Francisco Pizarro en enero de 1535, quien, deslumbrado por un hermoso valle de clima templado junto al cauce de un río de dulce agua limpia y frente al mar, con posibilidades de construir un puerto y protegerse de ataques de Piratas, no dudó en establecerla como ciudad capital. Mantuvo su nombre que viene de los Limas, una cultura pre inca que originalmente la habitaba y luego los lcnas y posteriormente los Incas. Fue la capital del virreinato y siempre fue una ciudad importante y con una ubicación privilegiada.**

**C**on toda clase de tropiezos creció hasta convertirse en lo que es hoy, una de las 30 ciudades más pobladas del planeta, actualmente junto con el Callao cuentan con una población de aproximadamente 12 millones de habitantes.

## SEDAPAL

Una aglomeración tan grande tiene enormes problemas de saneamiento, acumula millones de toneladas de desperdicios de toda índole. SEDAPAL es la empresa



encargada de dotar de agua y evacuar las aguas servidas de esta ciudad, teniendo en cuenta que por estar en una zona desértica donde llueve menos de 10 mm al año es tarea difícil ya que los tres ríos que la abastecen son insuficientes para este propósito, no ha logrado todo su cometido, pues atiende al aproximadamente 90% de la población urbana tanto en suministro como en drenaje.

Como el agua es esencial para la vida, el desagüe lo es para la salud, las aguas una vez utilizadas





Planta de Taboada en el Callao

se convierten en un foco de infección si no se manejan adecuadamente, he allí la importancia de este tema. SEDAPAL entrega a las redes cerca de 20 m<sup>3</sup>/seg, lo que hace unos 800 millones de m<sup>3</sup> al año y evacua a través de las redes de desagüe unos 17 m<sup>3</sup>/seg. lo que hace 1.7 millones de m<sup>3</sup> al día y se vierten unos 60 mil, un 3%, sin ningún tratamiento. De este 1.7 millones que va por las redes, se reparte entre 2 grandes emisores que van al mar, en el caso de la Chira que trata las aguas que descargan al sur, trata 6.3 m<sup>3</sup>/seg, más de medio millón de m<sup>3</sup> al día, utiliza un tratamiento primario y desinfección con UV que descarga a 3.5 km mar adentro habiendo reducido en un 80% la carga contaminante.

#### Planta de Taboada

La otra gran descarga se hace por la planta de Taboada en el Callao, que con una capacidad total de tratar hasta 25 m<sup>3</sup>/seg la constituya en la más grande

de Suramérica, actualmente trata uno 10,5 m<sup>3</sup>/seg, mas de 1.2 millones de m<sup>3</sup> al día, también con un tratamiento primario en donde se la sacan los sólidos, grasas, aceites y bacterias y se descargan al mar mediante un emisor de 4.5 km de largo.

Aparte de este gran volumen que se vierte en el mar y no se aprovecha, existen unas plantas pequeñas con distintas tecnologías de tratamiento que opera SEDAPAL el 7 distrito Como Lurín, San Bartolo, Santa María, San Juan de Miraflores y otros que reúsan parcialmente en riego de parques y jardines, además hay otras 8 plantas municipales que reutilizan las aguas para riego de parques y jardines, coma la planta María Reiche en Miraflores o las plantas que tiene San Borja en la Av. Boulevard y la planta de Intiwatana de Surco que tratan aguas del río Surco y desagüe, todas estas plantas pequeñas tratan en total menos

de 1 m<sup>3</sup>/seg que es el total que se aprovecha.

#### Áreas verdes

El agua que es un vital elemento cada vez más escaso y caro debemos reutilizarlo lo más posible principalmente para el riego de todas las áreas verdes que tenemos en la ciudad y dependiendo del nivel de tratamiento hasta se pueden potabilizar y volver a utilizar para uso doméstico como es común en los países desarrollados.

Imagínense la cantidad de hectáreas que se podrían cultivar en los desiertos de nuestra costa si reutilizáramos el agua que vertemos al mar ya tratado que podíamos utilizar para agricultura, votamos 800 MM de m<sup>3</sup> al año al mar, teniendo en cuenta con riego tecnificado utilizamos 10 mil m<sup>3</sup> por hectárea año, cultivaríamos 80,000 hectáreas y daríamos empleo directo a 200,000 personas.





Por: Dr. Chengzun Pan\*

## Entre la pobreza y la ley que no llega

**La minería artesanal ha sostenido economías locales y reducido pobreza, pero el modelo estatal de formalización sigue siendo caro, incierto y sin incentivos claros.**

**D**urante más de una década, el Perú ha intentado formalizar a los mineros artesanales y de pequeña escala (MAPE), con la promesa de darles seguridad jurídica, redu-

cir el impacto ambiental y abrirles la puerta al mercado formal del oro. Sin embargo, la realidad es otra: la mayoría sigue en la informalidad, las protestas se repiten y los intentos de formalización

se han convertido en una trampa burocrática.

En 2012, el Gobierno creó el Registro Integral de Formalización Minera (REINFO) para inscribir a los mineros informales que deseaban regularizarse. Más de 80 000 personas se registraron en los primeros años. Pero, según cifras oficiales, menos del 5 % logró completar el



proceso. La mayoría fue depurada o abandonó el trámite ante los altos costos y la complejidad de los requisitos.

### La parte positiva: un sustento económico en regiones pobres

A pesar de su informalidad, la minería artesanal ha tenido un rol económico indiscutible en varias regiones.

En zonas como Puno, Madre de Dios o Ayacucho, donde la agricultura es precaria y las oportunidades de empleo son escasas, el oro artesanal ha permitido que miles de familias tengan un ingreso estable y reduzcan la pobreza extrema.

Esta actividad ha generado circuitos económicos locales, desde transporte y comercio hasta pequeños servicios, que han sostenido comunidades enteras. Para muchos, la minería informal ha sido el único camino de supervivencia frente a la ausencia del Estado.

### Una formalización que nunca despegó

El REINFO prometía ser la puerta a la legalidad, pero pronto se convirtió en un laberinto.

Los mineros artesanales se enfrentaron a tres grandes obstáculos:

#### 1.- Costos desproporcionados.

Los trámites exigían estudios ambientales, planes de seguridad y obligaciones tributarias pensadas

para empresas medianas, no para productores de subsistencia.

**2.- Tramitología dispersa y cambiante.** Plazos que se acortaban, depuraciones anuales y trámites repartidos entre gobiernos regionales, MINEM, SUNAT y autoridades ambientales generaron desconfianza.

**3.- Falta de mercado y financiamiento.** Incluso los que avanzaban no encontraban compradores formales dispuestos a aceptar su oro sin descuentos, y no tenían acceso a créditos para cumplir con estándares ambientales.

### Crisis política y renuncia del ministro

Las dificultades de la formalización estallaron en noviembre de 2024, cuando miles de mineros artesanales iniciaron protestas para exigir la ampliación del REINFO y una ley clara que reemplazara el proceso actual.

La crisis terminó con la censura en el Congreso y posterior renuncia del entonces ministro de Energía y Minas, Rómulo Mucho, a quien se le reprochó no haber presentado a tiempo una solución para el sector.

El episodio dejó en evidencia que el Estado carece de una estrategia integral, capaz de combinar control, apoyo y realismo económico. Pero, realmente es la culpa del exministro o de gobierno? Creo

que tenemos mucho que discutir la forma de generar una ley y la función de congreso por apoyar la ejecución de la misma ley.

### La consecuencia: informalidad persistente

Hoy, la minería artesanal sigue moviendo millones de soles en regiones andinas y amazónicas, pero mayoritariamente al margen de la ley.

El oro informal continúa entrando a la cadena comercial, las zonas frágiles sufren impactos ambientales y el Estado pierde legitimidad ante poblaciones que perciben la formalización como un camino imposible.

### ¿Qué necesita cambiar?

Expertos coinciden en que el modelo solo funcionará si se rediseña sobre cuatro pilares:

- **Reglas progresivas y realistas** para pequeños productores.
- **Asistencia técnica y financiamiento** para cumplir estándares ambientales.
- **Mercado garantizado para el oro formal**, con incentivos económicos claros.
- **Seguridad jurídica y control focalizado** contra las mafias, no contra el artesano que quiere avanzar.

### En resumen:

La minería artesanal ha sido motor económico y refugio contra la pobreza en regiones olvidadas.

Pero mientras la formalización siga siendo cara, incierta y sin beneficios inmediatos, seguirá siendo vista como una trampa.

El reto para el Estado es transformar la ley en oportunidad real, o la informalidad seguirá siendo la opción más racional para miles de familias peruanas.



\*Médico de profesión, empresario, maestro de artes marciales y escritor.





Por: Ángel Sánchez Dueñas\*

## Impulso Económico, Tecnológico y Geopolítico para China

Desde que el presidente Xi Jinping proclamó la Iniciativa de la Franja y la Ruta (también conocida como la Nueva Ruta de la Seda) en 2013, China ha emprendido un ambicioso plan para fortalecer sus lazos económicos, políticos y culturales con Eurasia, África, Asia Central y más allá, promoviendo el desarrollo de infraestructura, el comercio, la inversión y la cooperación tecnológica a escala global.

**D**entro de este amplio marco, la provincia de Jiangxi está emergiendo como un actor estratégico, cuyo desarrollo económico y tecnológico está profundamente alineado con los objetivos nacionales de expansión, modernización y liderazgo internacional de China.

Este artículo analiza en detalle lo que significa el avance de Jiangxi para China en el contexto de la Iniciativa de la Franja y la Ruta,

destacando sus implicaciones económicas, tecnológicas, geopolíticas y sociales, y evaluando cómo esta región contribuye a los objetivos más amplios del país en esta nueva era de expansión global.

Jiangxi, ubicada en el sureste de China, limita con provincias como Zhejiang, Fujian, Guangdong y Hunan. Históricamente, ha sido una región clave debido a su papel en la Revolución China y su ubicación estratégica en el centro de las rutas

comerciales internas, así como por ser un importante centro de recursos naturales, agricultura y manufactura ligera.

Su desarrollo moderno ha estado marcado por una fuerte inversión en infraestructura, educación y tecnología, buscando transformarse en un centro de innovación y en un puente hacia el Sudeste Asiático y otras regiones, apoyando los objetivos de expansión de la Iniciativa de la Franja y la Ruta.



### Infraestructura interconectada

La iniciativa de Xi Jinping se centra en crear una red de infraestructura interconectada que permita el flujo eficiente de bienes, servicios y conocimiento. La participación de Jiangxi en este esquema es multifacética:

**Integración en rutas terrestres y marítimas:** Su ubicación le permite ser un centro clave para las conexiones con el Sudeste Asiático, Sudamérica y África, a través de proyectos ferroviarios de alta velocidad, grúas portuarias y puertos marítimos.

**Impulso a la cooperación internacional:** Jiangxi ha establecido diversas zonas de cooperación con países de Asia y África, promoviendo inversiones conjuntas, transferencia de tecnología y desarrollo de cadenas de valor.

**Fomento de la innovación y la tecnología:** La provincia está invirtiendo en sectores como la electrónica, la biotecnología y las energías renovables, componentes vitales para la modernización económica de China en el marco de la Franja y la Ruta.

### Desarrollo

El crecimiento de Jiangxi ha sido notable en los últimos años, convirtiéndose en uno de los destinos preferidos para fusiones y adquisiciones internacionales dentro

del país. La inversión extranjera, especialmente de países asociados a la iniciativa, ha aumentado, lo que ha permitido:

**Industrialización y manufactura avanzada:** Modernización de la base industrial con apoyo tecnológico de Japón, Europa y Estados Unidos.

**Innovación y desarrollo ecológico:** Jiangxi está promoviendo parques tecnológicos y zonas ecológicas, alineadas con la visión china de crecimiento sostenible e integración a la red global de la Franja y la Ruta.

**Infraestructura logística:** Mejoras en ferrocarriles, puertos y aeropuertos que facilitan el movimiento eficiente de productos hacia puertos marítimos abiertos a Asia, África y Europa.

Este desarrollo ejemplifica cómo las provincias del interior de China, tradicionalmente menos desarrolladas, están siendo catalizadas para convertirse en nodos esenciales dentro de la estrategia global.

### Innovación Tecnológica y Digitalización en Jiangxi

La innovación es un pilar de la estrategia de Xi Jinping, que busca transformar a China en una potencia tecnológica global. Jiangxi ha realizado esfuerzos considerables en: **Tecnologías de la Información y la Comunicación:** Implementación de redes 5G, ciudades inteligentes y plataformas digitales para el comercio exterior.

Jiangxi es de gran importancia y representa una conexión clave con el mundo en diversos aspectos: económico, estratégico y cultural.

### Puente Estratégico en la Iniciativa de la Franja y la Ruta

**Conector entre Asia y el resto del mundo:** Gracias a su ubicación en el sur de China, Jiangxi funciona como un centro logístico en las rutas terrestres y marítimas que



conectan a China con el Sudeste Asiático, África, Europa y más allá. Su infraestructura logística —ferrocarriles, puertos— facilita el comercio internacional y la cooperación intercontinental.

**Puerta para la inversión extranjera:** La provincia ha atraído inversiones de países participantes, ayudando a crear redes comerciales que trascienden las fronteras chinas y fortalecen la presencia internacional de la región.

### Impulso al Comercio Global y la Cooperación Internacional

**Zonas de Cooperación Económica:** Jiangxi alberga zonas francas, parques industriales y plataformas de cooperación internacional que promueven la manufactura, la tecnología y los servicios para mercados externos.

**Proyectos de Infraestructura Transfronteriza:** Jiangxi participa en proyectos conjuntos para la construcción de ferrocarriles, puertos y parques industriales que fortalecen la integración en cadenas globales de suministro y en la economía digital mundial.

Jiangxi, a través de su ubicación geográfica, infraestructura, avances tecnológicos y cooperación internacional, actúa como un vínculo vital en la integración de China con el resto del mundo.

Es por ello que Jiangxi representa una puerta de entrada y un catalizador para la expansión de la cooperación internacional en esta era de globalización y transformación tecnológica.



Abogado, Periodista y Sindicalista; Presidente de la Federación de Periodistas del Perú y Secretario Nacional de Organización de la CTP.





# 83 Años Generando Cultura Empresarial



Por: Jorge M. Chunga Martínez\*

**El 17 de julio, el Colegio de Contadores Públicos de Lima – CCPL, cumplió 83 años de fundación institucional, desde el año 1,942 la orden contable con la gratitud de sus ilustres fundadores sentó bases para que la profesión tenga participación, liderazgo y reconocimiento en sus competencias ante el empresariado nacional y el País.**

El CCPL su participación como gremio profesional en la actividad privada y a nivel de gobierno, marcan la pauta de cómo afrontar la responsabilidad social de la empresa, es decir en estas épocas ya la información contable no solo debe expresar la razonabilidad en sus resultados, sino que deben considerar los efectos sociales y medioambientales de su actividad económica. El CCPL, como gremio pionero en la orden contable nacional, dentro de su marco estatutario y Ley N° 28951, desarrolla un plan agresivo en actualización profesional a sus agremiados y a público en general, generando compromiso y participación abierta en gestión bien del desarrollo del país.

En tiempos de TIC, NIIF, CINIIF, SIC, IA; es casi nula la atención del Estado hacia los gremios profesionales, al contrario, el CCPL ha tenido una postura ambivalente pretendiendo limitar su accionar como lo pretendido el PL N° 3331/2022-CGR, que sin visión presupuestal el propio Estado se vio inducida en aprobar la Ley N° 32064 “Ley del Auditor Gubernamental” y que mediante Ley N° 32365 se concretó suderegación.

El CCPL en esta conmemoración de sus 83° aniversario, invocamos en hacer un llamado a la unidad gremial, compromiso profesional, apostando por el bienestar social y desarrollo del país.

¡Feliz 83° Aniversario CCPL!

**L**os cambios globales, las nuevas exigencias tecnológicas, normas internacionales de información financiera; han hecho que la profesión contable se involucre en actualización profesional constante, pues la presencia gremial ante la sociedad va más allá de la asesoría contable a un conjunto de actividades económicas y sobre todo con participación del uso estratégico de información sobre los resultados de la gestión en las empresas y el gobierno nacional. Los insumos tecnológicos que son herramientas de soporte para el proceso de la contabilidad y las finanzas, han marcado la pauta en un lenguaje universal contable de información financiera oportuna online, para la toma decisiones de la alta dirección.

Injectar cultura empresarial involucra a todos los valores, acciones, reflexiones, metas; que compar-

ten los miembros de una misma empresa.

La cultura empresarial define la personalidad de una organización, así como su ideario, que se ve reflejado en cualquier acción ejecutada por sus subordinados. Entonces la participación del contador público es hacer entender los pilares fundamentales de toda empresa: Misión, visión y valores.

Respecto a establecer la misión de una empresa es una tarea y reto más complicado que existe, pues la misión es la razón de ser de la empresa, entonces para definirla hay que ser objetivo y claro. ¿Quiénes somos? ¿a quienes vendemos?, el pilar de la visión, es responder a ¿hacia dónde vamos?, que esta direccionada a los objetivos de la empresa. En cambio, los valores son las creencias, la ética, que señalan la manera de actuar y pensar en una organización empresarial.

Perito Contable-Asesor de Empresas/ Email: peritosjudiciales1@gmail.com



# Congreso Chicha y Corrupto

**El Congreso de la República ha entrado a su último año de gestión, y su balance hasta el momento es desastroso. Lejos de corregirse y enmendar errores para al menos, tratar de lavarse la cara en algo en esta recta final, siguen en sus andanzas de manejo corrupto y chicha.**



Por: Alejandro Ramírez Merino\*

**E**stos legisladores son una vergüenza para el país, salvo escasísimas excepciones de gente capaz y proba, que lastimosamente son minoría. Han tenido la desfachatez y el descaro de elegir presidente de su última Mesa Directiva “al ritmo de violín” a José Jerí, de las filas de Somos Perú, un mozuelo congresista investigado por un gravísimo caso de violación y otras perlas más; sin embargo, esto, para este Congreso chicha y corrupto, no les ha interesado.

Además, es vergonzoso que esa Mesa Directiva esté integrada por un comunista corrupto y pro violencia como Waldemar Cerrón, de Perú Libre, hermano del prófugo de la justicia Vladimir Cerrón; asimismo, la integra Ilich López, uno de “los niños” de AP, que termina por completar la cereza corrupta en la torta de este colegiado que dirigirá los destinos del Parlamento.

No hay que dejar pasar por alto, tampoco, que en esta misma mesa está sentado Fernando Rospigliosi, un converso personaje que pasó del comunismo al fujimorismo, y será por eso que no le da asco sentarse junto al hermano de Cerrón, formando la alianza “fujicerronista” que gobierna el país. Más claro: “el agua y el aceite” se juntan por intereses, para repartirse la torta como

si el país fuera un botín, pues, en el fondo, el Perú está gobernado por la “trilogía del mal”, compuesta por FP, APP y PL, siendo Dina Boluarte una mandataria secuestrada políticamente por estos tres grupos parlamentarios que tanto daño le están haciendo al país.

## Las Comisiones

Para colmo de males, siguiendo con su repartija chicha y corrupta, han nombrado como presidentes de comisiones a parlamentarios con claros conflictos de interés y que ni siquiera están preparados para la labor que van a desempeñar. Así tenemos los casos de Arturo Alegría, de FP, que, sin tener ningún grado académico, presidirá la Comisión de Constitución; Fiscalización temerariamente estará al mando de Elvis Vergara, uno de “los niños” de AP (aquí cae a pelo la frase “quién fiscaliza a los fiscalizadores”); María Acuña, de AP, hermana del borrico “plata como cancha” Acuña, presidirá la Comisión de Vivienda, sin reparar que esta señora tiene en su haber



la invasión de calles y parques en una urbanización de Surco y en la zona norte del país.

Otro escándalo es que Víctor Cutipa, un comunista de Perú Libre, defensor de los mineros ilegales, tendrá la batuta de la Comisión de Energía y Minas; a lo que le sigue Magaly Ruiz, de APP, congresista “mochasuelo” que, sin ningún rubor, ha sido designada como presidenta de la Comisión de Salud y también es miembro titular de la Comisión de Trabajo. Y no seguimos enumerando otros abominables casos por razones de higiene mental.

En síntesis, nada bueno se espera de este Congreso chicha y corrupto que está por terminar sus funciones, esperando con ansias que estos impresentables congresistas desaparezcan de la escena política para siempre y que el nuevo Congreso que se elija en 2026 esté representado por gente capaz y honesta que pueda revertir esta desgracia nacional. No sin antes investigar y castigar todos los casos de corrupción cometidos por estos roedores de la política, y que sea el Poder Judicial el que los sancione con todo el peso de la ley, para que la impunidad desaparezca de una buena vez del país y sirva como escarmiento para los que tengan que asumir las riendas de nuestra nación el próximo quinquenio.

\*Analista Político y CEO de la Consultora Estrategia & Poder.



# Porfirio Lobo



Por: Juan Cruz Castiñeiras

**Porfirio Lobo Sosa, conocido como "Pepe Lobo", es un político y catedrático y administrador de empresas hondureño que se desempeñó como el noveno presidente constitucional de la República de Honduras desde 2010 hasta 2014. En noviembre se llevarán a cabo las elecciones presidenciales en dicho país y el ex mandatario opina al respecto.**

**¿Qué opina de las elecciones presidenciales en su país donde las primarias fueron muy cuestionadas?**  
El problema de las elecciones primarias fueron la manipulación de las maletas electorales. Según la Constitución las FFAA se encargan de la supervisión del proceso electoral. En la última elección hubo mala coordinación de las FFAA en la entrega de urnas y hay varias denuncias sobre su actuación.

**¿Cuál es su opinión de los tres principales candidatos, Rixi Moncada, Nasry Asfura y Salvador Nasralla?**

Tanto Asfura (Partido Nacional) como Nasralla (Partido Liberal) pueden ser los que ganen. La única forma de que la candidata. Del

partido de gobierno Rixi Moncada (Libre) pueda ganar si hacen fraude. Me temo que quieran hacer fraude en estas elecciones.

**¿Hay democracia en Honduras?**

Tenemos un gobierno totalmente autoritario que no respeta la Constitución de la República. Hicieron un mal gobierno y desean quedarse con el poder. Hoy el que tiene el poder es el esposo de la actual Presidente Xiomara Castro, el ex Presidente Manuel Zelaya.

**¿Usted se siente perseguido por el gobierno?**

No pero si ha habido un pedido para que no emita opiniones políticas. Igual sigo dando mis opiniones.

**¿Qué nos puede decir del ex Presidente Juan Orlando Hernández que está preso en EEUU acusado de narcotráfico?**

La verdad que Juan Orlando en su primer período estuvo bien pero en su segundo mandato que se reeligió de manera inconstitucional empezó a perseguir a muchos de su partido y a cometer muchas irregularidades.

**¿Qué nos puede decir del candidato Salvador Nasralla que puede ser el próximo Presidente?**

Es un caso interesante. Él en las últimas elecciones hizo una alianza con el partido Libre y permitió que la actual Presidente ganará



# DR. IVÁN ARROYO

## El Adiós a un Gran Amigo

**E**l 25 de julio nos dejó un gran amigo de esta casa editora nos referimos al Dr. Iván Arroyo Tovar especialista en Cirugía Estética y Lipoplastía en la Sociedad Española de Cirugía Estética, creador del Protocolo de Seguridad en Lipoplastía y único Especialista en Sudamérica que impuso el servicio de ondas de radio para la remodelación del contorno corporal.

Fue pionero en la investigación y desarrollo del sistema Endo-lifting y desarrolló un innovador tratamiento denominado Botox Complex, procedimiento médico que elimina las arrugas faciales sin cirugía.

El Dr. Iván Arroyo dedicó su labor profesional al desarrollo de nuevas técnicas destinadas a mejorar los resultados de los procedimientos quirúrgicos de su especialidad, procurando hacerlos más sencillos, rápidos y menos invasivos.

Nuestro Presidente Director General le dedicó sentidas palabras a sus familiares.

Querida familia del Dr. Iván Arroyo:

Con profundo pesar y desde lo más hondo de mi corazón, quiero expresarles mis más sentidas condolencias por el fallecimiento de Iván, un ser humano excepcional, íntegro, leal y profundamente solidario.

Tuve el privilegio de conocerlo no solo como un brillante médico



estético, comprometido con su vocación y con cada paciente, sino como un gran amigo, siempre dispuesto a dar lo mejor de sí, con una generosidad y calidez que dejaban huella.

Hoy me uno a su familia en este dolor inmenso, enviándoles mi cariño, fuerza y oraciones.

Que su recuerdo, su ejemplo de vida y su inmenso corazón los acompañen siempre y de esa manera lo mantenga vivo en nuestros pensamientos y en nuestros corazones.

Con todo mi respeto y afecto,  
**Marco Antonio Arrunátegui Cevallos.**



# EL SISTEMA DE SALUD PERUANO

## Desafíos y Propuestas para un Futuro Sostenible



Por: Dr. Anibal Córdova Masias\*

**El sistema de salud peruano enfrenta desafíos complejos que requieren de un enfoque integral y sostenible. La fragmentación, la desigualdad en el acceso, la falta de personal y la ineficiencia son problemáticas que deben ser abordadas con urgencia para construir un sistema de salud equitativo, eficiente y de calidad, que garantice el derecho a la salud de todos los peruanos.**



a menudo enfrenta desafíos en términos de cobertura, calidad y coordinación con otros subsistemas.

Esta falta de integración dificulta la gestión eficiente de los recursos, la coordinación de la atención entre diferentes niveles y la continuidad de la atención para los pacientes, especialmente aquellos que cambian de subsistema o necesitan atención especializada.

### Segmentación

La segmentación se refiere a la distribución desigual de la población en diferentes subsistemas de salud, a menudo basada en criterios como la situación laboral, el nivel socioeconómico o la ubicación geográfica. En el Perú, esto se traduce en:

**Cobertura desigual:** Mientras que Essalud cubre principalmente a los trabajadores formales y sus familias, el SIS atiende a la población más vulnerable, y una parte significativa de la población carece de cualquier tipo de seguro.

**Acceso desigual:** Las personas con mayores recursos y acceso a seguros privados tienen mayor probabilidad de acceder a servicios de salud de mejor calidad y con mayor rapidez que aquellas que dependen del SIS o del sistema

**L**a presente coyuntura política, marcada por la incertidumbre y la polarización, exige un debate informado sobre las prioridades en materia de salud y las estrategias para superar las barreras que impiden el acceso universal a servicios de calidad.

El sistema de salud peruano se caracteriza por una marcada fragmentación y segmentación, lo que dificulta el acceso equitativo a la atención médica y la eficiencia del sistema.

### Fragmentación

La fragmentación se refiere a la división del sistema de salud en múltiples subsistemas, cada uno con sus propias normas, instituciones

y mecanismos de financiamiento, que operan de forma aislada y a menudo compiten entre sí. En el Perú, esta fragmentación se refleja en la existencia de:

**Sistema Público:** Incluye al Ministerio de Salud (MINSA), Essalud (Seguro Social), y los sistemas de salud de las Fuerzas Armadas y Policía Nacional, cada uno con sus propios hospitales, centros de salud y redes de atención.

**Sistema Privado:** Comprende clínicas, hospitales y centros médicos privados que atienden a personas con seguros privados o que pagan directamente por los servicios.

**Seguro Integral de Salud (SIS):** Opera como un seguro público para la población vulnerable, pero



## Propuestas para un Futuro Sostenible:

### 1. Fortalecimiento de la gobernanza y la planificación estratégica:

Es fundamental establecer un ente rector que coordine las acciones de los diferentes actores del sistema, promueva la planificación a largo plazo y defina políticas claras y consistentes.

**2. Universalización de la cobertura:** Es necesario avanzar hacia un sistema de salud único y universal, que garantice el acceso equitativo a servicios de calidad para todos los ciudadanos, independientemente de su nivel socioeconómico o ubicación geográfica.

**3. Inversión en recursos humanos:** Se requiere fortalecer la formación, capacitación y motivación del personal de salud, así como garantizar condiciones laborales dignas que atraigan y retengan profesionales.

**4. Implementación de sistemas de información eficientes:** La digitalización de la atención, la implementación de historias clínicas electrónicas y el uso de datos para la gestión permitirán mejorar la eficiencia y la calidad de los servicios.

**5. Financiamiento sostenible:** Es necesario aumentar la inversión pública en salud, optimizar el uso de los recursos disponibles y explorar mecanismos de financiamiento innovadores, como seguros de salud complementarios y mecanismos de pago por resultados.

**6. Promoción de la salud y prevención de enfermedades:** Es crucial invertir en programas de educación sanitaria, campañas de vacunación y promoción de estilos de vida saludables para reducir la carga de enfermedades y mejorar la salud de la población.

**7. Participación ciudadana:** Involucrar a la sociedad civil en la toma de decisiones y la gestión del sistema de salud fortalecerá la confianza y la legitimidad de las políticas implementadas.

público, donde a menudo existen largas listas de espera y falta de infraestructura adecuada.

**Diferencias en la calidad de la atención:** La calidad de la atención puede variar considerablemente entre los diferentes subsistemas, con mayores estándares en el sector privado y en algunos establecimientos del sector público que cuentan con mejores recursos.

**Impacto:** La fragmentación y segmentación del sistema de salud peruano tienen consecuencias negativas para la salud de la población, incluyendo:

**Desigualdad en el acceso a la atención:** Las personas con mayores necesidades de salud a menudo tienen menos acceso a los servicios, lo que puede llevar a peores

resultados de salud y a un aumento de la mortalidad evitable.

**Injusticia social:** La segmentación del sistema refleja y perpetúa las desigualdades sociales existentes, ya que las personas con menores recursos tienen menos oportunidades de acceder a una atención de calidad.

**Desperdicio de recursos:** La falta de coordinación entre subsistemas y la duplicación de esfuerzos pueden generar un desperdicio de recursos públicos y privados.

### Conclusión:

La salud en el Perú es un tema que requiere un compromiso político sostenido y una visión de largo plazo. Superar los desafíos actuales y garantizar el derecho a la salud para todos los peruanos exige una inversión inteligente, una gestión eficiente y una participación activa de todos los actores sociales. La salud no es solo un derecho, sino también una condición necesaria para el desarrollo social y económico del país.

**Insatisfacción de los usuarios:** La fragmentación y la falta de coordinación pueden generar frustración y desconfianza en el sistema de salud, lo que afecta la relación entre los usuarios y los proveedores de servicios.

### Desafíos Clave:

**1. Fragmentación y falta de coordinación:** La coexistencia de múltiples instituciones y regímenes dificulta la coordinación de esfuerzos, la gestión de recursos y la implementación de políticas unificadas.

**2. Desigualdad en el acceso:** La cobertura sanitaria no es universal, y existen diferencias marcadas en el acceso a servicios según el nivel socioeconómico y la ubicación geográfica.

**3. Carencia de personal de salud:** Existe una falta de profesionales capacitados y motivados, especialmente en áreas rurales y alejadas de los centros urbanos.

**4. Burocracia y falta de eficiencia:** Los procesos administrativos complejos y la falta de sistemas de información eficientes impactan negativamente la atención al paciente y la gestión de recursos.

**5. Financiamiento insuficiente:** El presupuesto destinado a salud es limitado, lo que dificulta la inversión en infraestructura, equipamiento y recursos humanos.

**6. Calidad de la atención:** La falta de estándares de calidad y la insuficiente capacitación del personal pueden generar errores médicos y reducir la confianza de la población en el sistema.

\*Especialista en Salud Pública



# MACHU PICCHU

## Entre la presión turística y la sostenibilidad



### Balance y Perspectivas de nuestro Principal Destino Mundial

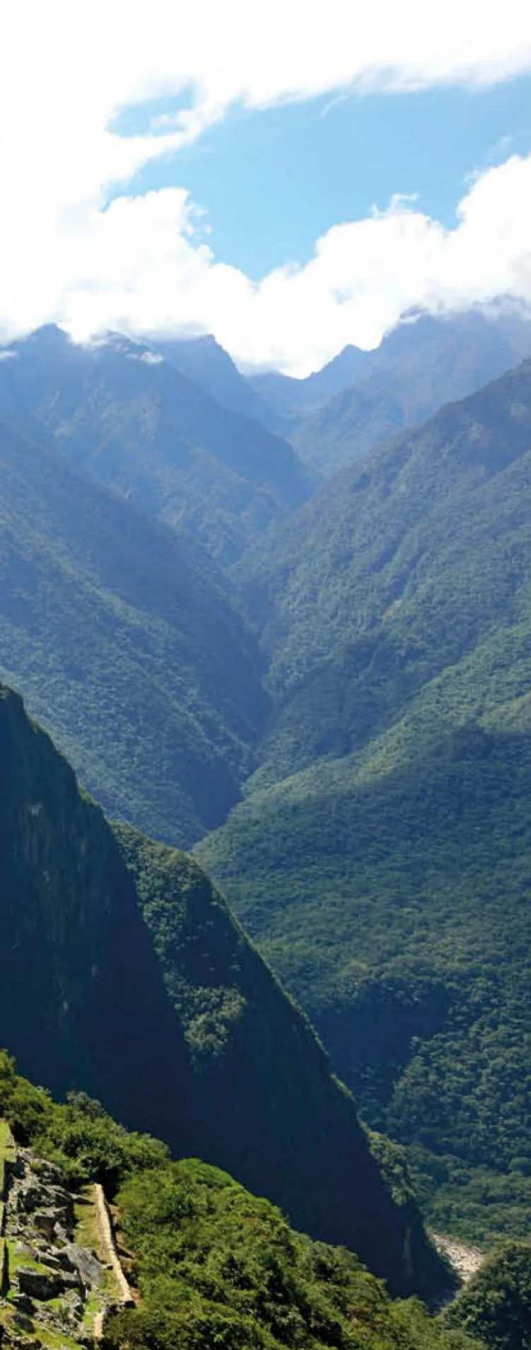
**Machu Picchu, la joya arqueológica del Perú y uno de los destinos turísticos más emblemáticos del planeta, ha experimentado en los últimos años una recuperación sostenida del flujo de visitantes, tras la abrupta caída generada por la pandemia. Sin embargo, esta reactivación ha venido acompañada de tensiones estructurales no resueltas, como el impacto ambiental, la fragilidad de las vías de acceso, los conflictos sociales y la falta de gobernanza turística. El reto es claro: conservar el Santuario Histórico y al mismo tiempo garantizar el desarrollo sostenible del turismo local e internacional.**

#### **Machu Picchu en cifras**

Según datos de PROMPERÚ y el Ministerio de Cultura (julio 2025):

- Entre enero y junio de 2025, Machu Picchu recibió cerca de 850,000 visitantes, de los cuales el 60% fueron extranjeros y el 40% nacionales.
- Se proyecta cerrar el año con más de 1.6 millones de turistas, cifra cercana al récord prepandemia de 2019 (1.8 millones).





## Machu Picchu genera aproximadamente el 40% de los ingresos turísticos del Cusco, y beneficia directamente a más de 10,000 familias en el corredor turístico entre Ollantaytambo, Aguas Calientes y Santa Teresa.

sobre la mesa un conjunto de problemas no resueltos:

### 1. Capacidad de carga

El Plan Maestro del Santuario Histórico establece un límite técnico de 4,044 visitantes por día. Sin embargo, en temporadas altas esta cifra ha sido superada, lo que pone en riesgo la integridad de los caminos, andenes y estructuras incas.

### 2. Conflictos por el acceso ferroviario

Las protestas de comunidades y operadores locales por los servicios de tren, monopolizados por empresas privadas, han generado bloqueos intermitentes. El acceso sigue siendo costoso, excluyente y poco planificado.

### 3. Gestión fragmentada

El sitio es administrado por el Ministerio de Cultura, SERNANP, gobiernos regionales y locales, sin una instancia articuladora única, lo que genera superposición de funciones, falta de inversión en infraestructura y ausencia de una estrategia territorial integral.

### El turismo local: aún insuficientemente valorado

Si bien se ha incrementado el porcentaje de visitantes nacionales (del 30% en 2019 al 40% en 2025), el turismo interno aún enfrenta barreras económicas y logísticas. El costo promedio por persona para visitar Machu Picchu (boletos + transporte + alojamiento) supera los 500 soles, lo que limita el acceso de familias peruanas de regiones con bajos ingresos.

Programas como “Y tú qué planes” y descuentos escolares han contribuido, pero se necesita una política

sostenida de inclusión turística, que acerque nuestro patrimonio a la ciudadanía nacional.

### Perspectivas: sostenibilidad o colapso

Machu Picchu no puede seguir creciendo sin límites. El Banco Mundial y la UNESCO han recomendado al Perú establecer un sistema tecnológico de control de flujos turísticos, garantizar la inversión en infraestructura ecológica y fortalecer la capacitación local. En esa línea, el gobierno anunció en julio de 2025 la implementación progresiva de:

- Boleto digital con horario escalonado y aforo en tiempo real.
- Revalorización de rutas alternas como Llastapata, Santa Teresa y Choquequirao, para desconcentrar la presión.
- Revisión de concesiones ferroviarias con criterios de inclusión y control tarifario.

### Conclusión: turismo sí, pero no a cualquier precio

Machu Picchu es más que un atractivo turístico: es un símbolo de nuestra identidad y una herencia cultural de la humanidad. Su protección no debe depender solo de la rentabilidad económica, sino de una visión de país que entienda al turismo como herramienta de desarrollo sostenible.

Desde Justo Medio hacemos un llamado a una gobernanza turística participativa, descentralizada y transparente. Que el éxito no entierre el equilibrio, y que el crecimiento no destruya lo que nos hace únicos ante el mundo.

• Los principales mercados emisores internacionales siguen siendo EE.UU., Brasil, Francia, México y Alemania.

• El turismo hacia Machu Picchu genera aproximadamente el 40% de los ingresos turísticos del Cusco, y beneficia directamente a más de 10,000 familias en el corredor turístico entre Ollantaytambo, Aguas Calientes y Santa Teresa.

### Retos estructurales: ¿hasta dónde puede crecer?

A pesar del repunte, la reapertura de Machu Picchu ha vuelto a poner





Óscar Murtua de Romáña\*

**Ni conflicto ni escalada militar. Recientemente, el presidente de la República de Colombia, Gustavo Petro, encendió las alarmas acusando al Estado peruano de “copar” territorio colombiano en la Amazonía, específicamente, en la Isla Chinería; y acusando al Perú de cometer un acto ilícito, al violar los tratados firmados entre ambas partes, lo cual carece de veracidad, pues el Perú es un país respetuoso de sus compromisos internacionales.**

**L**a reciente creación del distrito peruano de Santa Rosa de Loreto (a través de la Ley N° 32403), en la Isla Chinería – lejos de ser una acción hostil o un acto de invasión territorial – se sustenta en tratados vigentes como el Tratado de Límites y Navegación Fluvial de 1922 (ratificado por Colombia en 1925, por Perú en 1927, y registrado en la Liga de las Naciones, precursora de la ONU, en 1928); los trabajos de la Comisión Mixta Demarcadora de 1929; y el Protocolo de Río de Janeiro de 1934, que reafirmaron los derechos soberanos y los actos de jurisdicción que ejerce legítima y legalmente el Estado peruano. Como es bien sabido, los tratados de límites son pétreos, de acuerdo con el derecho internacional y esa es la posición del Perú.

#### Enfoque histórico y jurídico internacional

En consecuencia, estimo conveniente precisar algunos puntos que





son relevantes para comprender las crecientes tensiones entre ambos países, especialmente, desde un enfoque histórico y jurídico internacional. En primer lugar, la controversia fronteriza entre Perú y Colombia, en el área de la isla Chinería, se origina por los cambios hidromorfológicos del río Amazonas, que han generado variaciones en su cauce y en la configuración de las islas. En particular, lo que erróneamente se suele llamar como “Isla Santa Rosa”, surgida hacia 1970, forma parte del conjunto geográfico de la isla Chinería, la cual ya había sido reconocida como territorio peruano según el Tratado Salomón-Lozano de 1922.

Este instrumento, reforzado por los trabajos de la Comisión Mixta Demarcadora de 1929, establece que la línea de frontera es definitiva e inalterable, incluso ante cambios naturales futuros. De forma específica, en el Acta Número 4 del 11 de noviembre de 1929, se resolvió que la Isla Chinería pertenecería al Perú. Por lo tanto, nuestro país, invocando principios del Derecho Internacional como el pacta sunt servanda, la buena fe y la intangibilidad de los tratados de límites, sostiene que el thalweg original pactado debe prevalecer, independientemente de alteraciones recientes en el cauce fluvial.

### Canales diplomáticos

En segundo lugar, es menester enfatizar que la República del Perú – a través de la Presidencia y la Cancillería – ha respondido con celeridad, firmeza y claridad ante la escalada de tensiones. En palabras del Ministro Schialer, “es momento dejar que las diplomacias de los dos países empiecen a funcionar y a accionar”, por lo que se priorizará el uso de canales diplomáticos (en aplicación de una diplomacia fina) con el propósito de lograr un entendimiento mutuo sin necesidad de recurrir al Artículo 7 del Protocolo de Río de



Janeiro, cuyo contenido contempla la opción de acudir a la Corte Internacional de Justicia, lo cual implicaría una mayor inversión de tiempo y recursos económicos.

En tal tesitura, ambos países cuentan con mecanismos institucionalizados, como la Comisión Binacional de Delimitación y de Cuidado de la Frontera, que permite tratar estos asuntos con base en el respeto mutuo y los compromisos históricos asumidos. Dicha Comisión ha sido fundamental en décadas pasadas para fortalecer la cooperación y resolver desinteligencias sin recurrir a escaladas innecesarias. Por ello, activar esta instancia – con voluntad política y técnica – es esencial para que prevalezca el diálogo, más aún, cuando el espacio donde se encuentra la Isla Chinería, así como el Río Amazonas, es considerado una “frontera viva”, esto es, que constantemente el río cambia su curso, se transforma el cauce y las islas se movilizan y/o separan.

Es evidente de que existe una preocupación, por parte de Colombia, ante la posibilidad de que Leticia pierda completamente su acceso al Río Amazonas para el año 2030, fenómeno fluvial que nos afectaría también a nosotros en Iquitos. Tal inquietud, refuerza la necesidad de utilizar los canales diplomáticos como herramienta para garantizar el desarrollo y la estabilidad fronteriza en la Amazonía, espacio estratégico para la seguridad, el comercio, el desarrollo sostenible

y la integración regional. Defender la soberanía, es cierto, empero siempre desde la legalidad y la legitimidad, así como el respeto y entendimiento mutuo

### Perspectiva geopolítica

Finalmente, y desde una perspectiva geopolítica, esta coyuntura debe ser motivo para incentivar el desarrollo local en los territorios fronterizos de nuestro país. Si bien es meritorio que Santa Rosa haya adquirido la condición de Distrito (pues antes era considerada solo un Centro Poblado), cuya ubicación geográfica figura dentro de la Provincia “Mariscal Ramón Castilla”, en el departamento de Loreto, se requiere inversión sostenida en infraestructura, salud, educación, conectividad y seguridad, a fin de que la población viva con dignidad y se integre plenamente a la nación peruana.

En un contexto de emergencia climática, la Amazonía es considerada nuestro recurso vital y estratégico. Este escenario de tensiones nos debe recordar la importancia de convertir la Isla Chinería en un eje de integración amazónica, con visión binacional y proyección regional. Solo una política de Estado comprometida con el desarrollo y la soberanía, evitará que conflictos artificiales se reciclen en el futuro. Tengamos siempre presente que los territorios no solo se defienden con mapas o tratados, sino también a través del Estado, con presencia real y con desarrollo justo para quienes los habitan.

\* Presidente de la Sociedad Peruana de Derecho Internacional. / Diplomático, Jurista y Abogado.



# COLOMBIA

## Isla Santa Rosa: Balance y Perspectivas de una Tensión Fronteriza entre Perú y Colombia

La reciente declaración del presidente colombiano Gustavo Petro en relación con la soberanía de la isla Santa Rosa, ubicada en la triple frontera amazónica entre Perú, Colombia y Brasil, ha generado inquietud diplomática, reacciones políticas en ambos países y especulación mediática. Aunque la posibilidad de un conflicto armado es improbable, el incidente reabre una discusión sensible: la delimitación precisa de nuestras fronteras amazónicas y la vigencia de los acuerdos internacionales que las sustentan.

### ¿Qué ocurrió?

El 16 de julio de 2025, durante una visita a la ciudad colombiana de Leticia, el presidente Petro mencionó que “la isla Santa Rosa históricamente pertenece a Colombia y debe ser parte integral del desarrollo amazónico del país”. Estas declaraciones, aunque no acompañadas de una nota diplomática formal, fueron interpretadas por autoridades peruanas como una afrenta a la soberanía nacional, ya que dicha isla está bajo control del Perú desde hace décadas.



El Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú emitió una comunicación oficial de protesta, solicitando aclaraciones y reafirmando que la soberanía peruana sobre la isla Santa Rosa está respaldada por el Tratado Salomón-Lozano de 1922 y ratificada por el Protocolo de Río de Janeiro de 1934.

**Un punto geográfico y estratégico**  
La isla Santa Rosa del Yavarí se ubica frente a las ciudades de Leticia (Colombia) y Tabatinga (Brasil), en un punto clave del río Amazonas, donde confluyen intereses comerciales, migratorios y medioambientales. Desde hace más de 60 años, la isla ha sido ocu-





pada, administrada y defendida por el Estado peruano, con presencia militar, escolar, policial y poblacional permanente.

- Según datos del INEI (2024), la isla cuenta con una población de aproximadamente 1,800 habitantes peruanos, la mayoría pertenecientes a comunidades ribereñas.
- La Capitanía de Puerto de Santa Rosa cumple funciones de control fluvial y seguridad fronteriza.
- En 2013 se inauguró una plataforma fluvial de salud y migraciones como parte de la política de integración amazónica.

### ¿Qué dice el derecho internacional?

El Tratado Salomón-Lozano, firmado en 1922 y ejecutado en 1933, definió los límites entre Perú y Colombia en la región amazónica. En él se establece que la margen izquierda del río Amazonas, incluyendo la isla Santa Rosa, corresponde al territorio peruano. Este acuerdo fue ratificado por ambos países, y es considerado resolutorio y vinculante.



Cualquier intento de revisar dichos acuerdos requeriría un nuevo proceso bilateral, lo cual resulta improbable sin consenso mutuo y mediación internacional.

### ¿Una provocación política o un error de cálculo?

Diversos analistas colombianos han señalado que las declaraciones de Petro podrían tener un carácter más simbólico que reivindicatorio, buscando reafirmar su presencia en zonas históricamente olvidadas del país. No obstante, en diplomacia, los gestos tienen peso, y una declaración presidencial no puede leerse como simple retórica.

En Perú, congresistas de distintas bancadas han solicitado la convocatoria urgente del Consejo de Defensa Nacional, mientras que el Ejecutivo ha optado por mantener una postura firme, pero prudente, reafirmando los canales diplomáticos.

### Perspectivas y caminos razonables

Si bien el riesgo de escalamiento bélico es remoto, la tensión podría deteriorar la relación bilateral, justo cuando ambos países enfrentan desafíos comunes como el narcotráfico en la Amazonía, el crimen transnacional y la migración irregular.

Expertos en relaciones internacionales proponen:

1. Una reunión binacional de alto nivel, con cancillerías y comisiones de límites, para zanjar cualquier malentendido.
2. Fortalecer la presencia del Estado en la isla Santa Rosa, con inversión pública en servicios y conectividad.
3. Impulsar mecanismos de integración amazónica trilateral (Perú-Colombia-Brasil) que prioricen la cooperación sobre la competencia.

### Conclusión: soberanía con firmeza y diplomacia

La defensa del territorio no es una opción, es una obligación constitucional. Pero también lo es la responsabilidad de evitar conflictos innecesarios que afecten la paz y el desarrollo regional. La historia nos ha enseñado que los desacuerdos limítrofes se resuelven con documentos, no con despliegues, y que la firmeza diplomática es más efectiva cuando está respaldada por presencia estatal real y cohesión interna.

Desde Justo Medio, reafirmamos que la Amazonía peruana no se defiende solo con discursos, sino con inversión, integración y respeto al derecho internacional.





## Balance y Perspectivas de un Estado que busca Nacer entre Ruinas y Rechazos

**La posibilidad de un Estado palestino plenamente reconocido y funcional ha sido una aspiración postergada durante más de siete décadas. En un contexto marcado por la ocupación israelí, guerras intermitentes, divisiones internas y una comunidad internacional dividida, la viabilidad política, territorial y diplomática de Palestina sigue siendo una de las grandes incógnitas del orden global.**

**A** la luz de los últimos acontecimientos en Gaza, Cisjordania y la Asamblea General de las Naciones Unidas, la discusión sobre el reconocimiento de Palestina como Estado pleno ha vuelto al primer plano del debate geopolítico. Pero ¿cuál es el verdadero balance actual y qué perspectivas existen para su concreción?

### ¿Qué es el Estado de Palestina hoy?

En términos formales, el Estado de Palestina fue proclamado en 1988 por la Organización para la Liberación de Palestina (OLP) y ha sido reconocido hasta la fecha por más de 140 países, incluyendo a naciones latinoamericanas como Perú, Brasil, México y Argentina. Sin embargo, su estatus no es

pleno en el sistema internacional:

- En la ONU, Palestina tiene la calidad de Estado observador no miembro desde 2012.
- No controla completamente su territorio: Gaza está bajo el control de Hamás y sometida a bloqueo israelí, mientras que Cisjordania está fragmentada por asentamientos y puestos militares.
- No tiene soberanía sobre su espacio aéreo, fronteras ni recursos estratégicos.
- Su economía depende en gran parte de la ayuda internacional y presenta un índice de pobreza superior al 50% en Gaza (UNRWA, 2024).



## ¿Qué pasó en 2024 y 2025?

Los acontecimientos de los últimos dos años han sido cruciales:

- La guerra entre Israel y Hamás en Gaza (octubre 2023 - marzo 2024) dejó más de 35,000 muertos, según cifras de la ONU, y una destrucción masiva de infraestructura civil y sanitaria.

- En mayo de 2024, España, Noruega e Irlanda reconocieron oficialmente al Estado de Palestina, lo que reavivó el debate en Europa y América Latina.

- En junio de 2025, la Asamblea General de la ONU aprobó una resolución no vinculante que apoya el ingreso de Palestina como miembro pleno, con 143 votos a favor, pero con el bloqueo permanente de Estados Unidos en el Consejo de Seguridad.

Estos hechos han generado un impulso simbólico, pero sin capacidad real para modificar el estatus político-territorial del pueblo palestino.

## Obstáculos estructurales para un Estado palestino

**1. Falta de unidad política interna:** La división entre Fatah (en Cisjordania) y Hamás (en Gaza) ha debilitado la causa palestina ante la comunidad internacional. La

ausencia de elecciones unificadas desde 2006 refleja esta fractura institucional.

**2. Expansión de asentamientos israelíes:** Más de 700,000 colonos israelíes viven actualmente en Cisjordania y Jerusalén Este, lo que fragmenta el territorio palestino en enclaves desconectados, dificultando la viabilidad de un Estado continuo.

**3. Apoyo incondicional de potencias a Israel:** Estados Unidos, Reino Unido y Alemania mantienen su respaldo a Israel como "única democracia en la región", lo que bloquea cualquier resolución del Consejo de Seguridad que reconozca a Palestina como Estado pleno.

**4. Fragilidad económica y dependencia humanitaria:** Según el Banco Mundial (2025), el PIB per cápita palestino es de apenas 3,800 dólares, y más del 70% de los ingresos del gobierno dependen de transferencias, cooperación internacional o fondos retenidos por Israel.

**A pesar de las limitaciones, la causa palestina ha ganado visibilidad internacional.**

## ¿Qué perspectivas existen?

A pesar de las limitaciones, la causa palestina ha ganado visibilidad internacional, especialmente entre la juventud global, movimientos sociales, académicos y algunos parlamentos nacionales. La idea de un Estado palestino independiente, democrático y viable sigue siendo respaldada por el derecho internacional y múltiples resoluciones de la ONU.

Las posibilidades reales en el corto plazo dependerán de:

- Presión diplomática multilateral sobre Israel para congelar asentamientos y aceptar negociaciones serias.

- Unificación política entre las facciones palestinas, con elecciones legítimas y un gobierno que represente a toda la población.

- Reformas internas para fortalecer instituciones, garantizar derechos humanos y construir una administración sólida y autónoma.

- Participación activa de América Latina, la Unión Africana y el mundo árabe en foros multilaterales para impulsar el reconocimiento.

## Conclusión: Palestina, entre el derecho y la geopolítica

El caso de Palestina es, ante todo, un test de coherencia para el sistema internacional. ¿Puede existir un orden mundial donde el derecho a la autodeterminación sea reconocido, pero no aplicado? ¿Dónde un pueblo pueda tener bandera, himno y reconocimiento simbólico, pero no tierra, soberanía ni paz?

Desde Justo Medio, reafirmamos que la solución al conflicto palestino-israelí debe ser política, negociada y basada en el respeto mutuo a la vida y la autodeterminación. Reconocer a Palestina no es negar a Israel, sino afirmar que dos pueblos tienen derecho a existir con dignidad, seguridad y futuro.





# UCRANIA Y RUSIA

## Balance y Perspectivas de una Guerra que cambió el Orden Global

A más de tres años del inicio de la invasión rusa a Ucrania, el conflicto armado más grave en Europa desde la Segunda Guerra Mundial ha transformado la geopolítica, la seguridad energética y la economía global. Lo que comenzó el 24 de febrero de 2022 como una “operación militar especial” por parte de Moscú se ha convertido en una guerra de desgaste, sin vencedores claros y con profundas consecuencias humanas, militares y diplomáticas.



**H**oy, en 2025, el conflicto sigue activo, con frentes estabilizados, miles de víctimas civiles, millones de desplazados, sanciones prolongadas y un mundo más polarizado. ¿Dónde estamos parados? ¿Qué se ha ganado o perdido? ¿Qué escenarios se vislumbran?

### Balance actual: un frente congelado y una guerra prolongada

Según datos del Instituto para el Estudio de la Guerra (ISW) y la Oficina de la ONU para Asuntos Humanitarios (OCHA), el conflicto presenta el siguiente panorama al cierre de julio de 2025:



- Más de 10 millones de personas desplazadas (internamente o refugiadas en otros países), en su mayoría mujeres y niños.

- Aproximadamente 500,000 bajas militares combinadas, entre muertos y heridos, según estimaciones occidentales.

- Más de 9,800 civiles muertos documentados por la ONU, aunque se presume que la cifra real es mucho mayor.

- El frente de combate está estancado en el este y sur de Ucrania, con ofensivas limitadas y control compartido en regiones como Donetsk, Lugansk y Zaporizhzhia.

Las ciudades ucranianas han sufrido múltiples ataques aéreos y de misiles, mientras Rusia enfrenta sabotajes internos y ataques en su propia frontera por parte de milicias opositoras a Putin.

### Economía de guerra y sanciones prolongadas

La economía de Ucrania se ha visto gravemente afectada:

- Su PIB cayó más de 30% en 2022, pero ha mostrado signos de recuperación del 4.5% en 2024, gracias a la ayuda occidental.

- Ucrania depende en un 65% de financiamiento externo para sostener su esfuerzo bélico y mantener servicios básicos.

- Rusia, por su parte, ha resistido las sanciones occidentales, reorientando su comercio hacia China, India y países del Sur Global. No obstante, su economía muestra ralentización, caída en inversión extranjera y un rublo debilitado. Ambas economías operan hoy en modo de guerra, con altos costos fiscales, restricción de bienes y aumento de la militarización social.

### Dimensiones internacionales del conflicto

Este conflicto ha reconfigurado los

equilibrios globales:

- La OTAN se ha expandido: Suecia y Finlandia ingresaron a la alianza, fortaleciendo su presencia en el norte de Europa.

- La Unión Europea mantiene su apoyo político, financiero y militar a Ucrania, pero comienza a enfrentar fatiga interna, especialmente por el costo energético y las presiones migratorias.

- Estados Unidos ha destinado más de 100 mil millones de dólares en ayuda militar y humanitaria, pero el debate político interno sobre el gasto continúa dividiendo al Congreso.

- China y Brasil han intentado posicionarse como mediadores, sin resultados concretos hasta ahora.

- En América Latina, la mayoría de países condenan la invasión, pero mantienen una postura no intervencionista.

### Perspectivas: ¿fin negociado o guerra de larga duración?

A inicios de 2025, se abrió una ronda informal de contactos diplomáticos entre emisarios de Ucrania, Rusia, Turquía, India y Naciones Unidas, sin avances sustanciales. Las condiciones mínimas siguen sin coincidir:

- Rusia exige el reconocimiento de la anexión de Crimea y parte del Donbás.

- Ucrania exige la restitución total de su territorio y garantías de seguridad.

- La propuesta de alto al fuego sin condiciones ha sido rechazada por ambas partes.

Expertos internacionales coinciden en que el conflicto podría extenderse hasta 2026, en una “guerra congelada de baja intensidad pero alta inestabilidad”, similar a lo ocurrido en Georgia o Transnistria.

### ¿Qué está en juego?

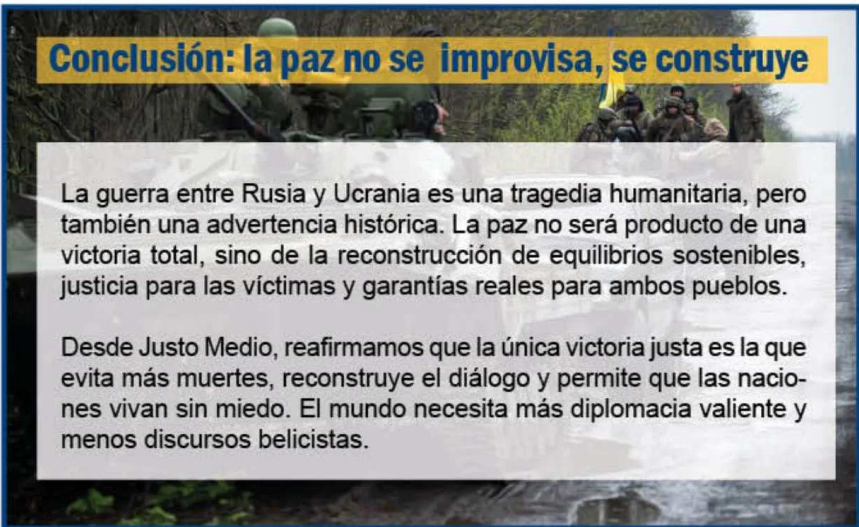
Este conflicto ha puesto en cuestión:

- El respeto al derecho internacional y la integridad territorial.

- El rol efectivo de la ONU como garante de paz.

- La capacidad del multilateralismo para frenar la expansión del autoritarismo militarizado.

- La viabilidad de una Europa segura sin resolver la relación con Rusia.



**Conclusión: la paz no se improvisa, se construye**

La guerra entre Rusia y Ucrania es una tragedia humanitaria, pero también una advertencia histórica. La paz no será producto de una victoria total, sino de la reconstrucción de equilibrios sostenibles, justicia para las víctimas y garantías reales para ambos pueblos.

Desde Justo Medio, reafirmamos que la única victoria justa es la que evita más muertes, reconstruye el diálogo y permite que las naciones vivan sin miedo. El mundo necesita más diplomacia valiente y menos discursos belicistas.



# TRUMP Y EL RETORNO DEL PROTECCIONISMO



## Aranceles, Poder y Fricción Global

En enero de 2025, Donald Trump asumió por segunda vez la presidencia de los Estados Unidos, marcando un retorno al nacionalismo económico que caracterizó su primer mandato (2017-2021). Bajo el lema “Defendamos el trabajo estadounidense”, su nueva administración ha impulsado una serie de medidas arancelarias que están reconfigurando el comercio global, tensando relaciones con potencias como China, la Unión Europea y México, e introduciendo incertidumbre en mercados emergentes, incluido el Perú.

### Un viraje proteccionista explícito

Entre febrero y junio de 2025, el presidente Trump firmó más de 15 órdenes ejecutivas relacionadas con comercio exterior. Entre las más destacadas figuran:

- Incremento de aranceles de hasta 60% a productos tecnológicos chinos, argumentando competencia desleal y espionaje industrial.



- **Reinstauración de aranceles al acero y aluminio provenientes de la Unión Europea (25%) y Japón (15%),** con el argumento de proteger la industria nacional.

- **Revisión del Tratado de Libre Comercio con México (USMCA),** enfocada en imponer cuotas a productos agrícolas y automotrices, generando tensiones diplomáticas.

La Oficina del Representante de Comercio de EE.UU. (USTR) justificó estas medidas como una “respuesta necesaria a años de déficit comercial y desindustrialización”.

### **Impacto inmediato: inflación y represalias**

Diversos estudios incluido el reciente informe del Peterson Institute for International Economics (julio 2025) advierten que el retorno de aranceles ha tenido efectos mixtos:

- **Aumento de los costos de importación** para empresas estadounidenses, trasladados al consumidor.

- **Incremento de la inflación** en sectores específicos, como tecnología (chips y componentes electrónicos), vehículos e insumos industriales.

- **Respuestas recíprocas** de China y la UE con nuevos aranceles a productos agrícolas estadounidenses (soya, maíz, carne), afectando al sector rural.

La inflación interanual de EE.UU. se situó en 3.7% en julio de 2025, más alta de lo proyectado por la Reserva Federal (3.1%), en parte por el efecto arancelario.

### **América Latina: entre la incertidumbre y la oportunidad**

Los países latinoamericanos, incluyendo el Perú, enfrentan un doble desafío:

- 1. Volatilidad en los mercados financieros y en las cadenas de**

suministro globales, que impactan negativamente en sectores dependientes de insumos importados.

- 2. Oportunidades estratégicas** para reorientar exportaciones hacia EE.UU. en productos donde China ha sido penalizada (textiles, alimentos procesados, minerales).

En el caso peruano, según el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR), las exportaciones no tradicionales al mercado estadounidense crecieron 9.4% en el primer semestre de 2025, especialmente en agroindustria y confecciones, aprovechando el vacío dejado por proveedores asiáticos.

Sin embargo, el riesgo de contagio por desaceleración global sigue latente, especialmente si se agravan las tensiones entre EE.UU. y China, lo que afectaría los precios de los metales y materias primas clave para la región.

### **¿Una nueva guerra comercial?**

Expertos de la Organización Mundial del Comercio (OMC) advierten que estas medidas podrían

desencadenar una nueva guerra comercial multilateral, debilitando aún más al sistema de comercio basado en reglas.

El volumen de comercio global, que había crecido 2.5% en 2024, se proyecta con una desaceleración al 1.1% en 2025, según el Fondo Monetario Internacional (FMI), debido a barreras comerciales, incertidumbre geopolítica y caída de la confianza empresarial.

### **¿Qué se espera hacia 2026?**

El propio presidente Trump ha anunciado que en 2026 podría extender los aranceles a nuevos sectores, como farmacéutica, maquinaria pesada y productos digitales. Además, plantea retirar a EE.UU. de compromisos multilaterales si estos “perjudican a la industria nacional”.

Esta visión contrasta con la tendencia de otras potencias como la Unión Europea o el Sudeste Asiático de apostar por una mayor integración regional y tecnológica, lo que podría aislar progresivamente a EE.UU. en términos comerciales si no se modula el rumbo.



## **Conclusión: el retorno del proteccionismo y la redefinición del tablero global**

Las medidas arancelarias impulsadas por Donald Trump no solo redefinen la política comercial de EE.UU., sino que abren un debate más amplio: ¿es viable hoy una economía global con barreras? ¿Y quién gana realmente con estos muros económicos?

Para países como el Perú, el desafío es doble: aprovechar las oportunidades que ofrece el rediseño comercial sin exponerse a la volatilidad, diversificando mercados y fortaleciendo capacidades internas.

Desde Justo Medio, invitamos a mirar este proceso no desde el miedo, sino desde la preparación estratégica. Porque en el nuevo mundo que se configura, la inteligencia comercial será tan decisiva como la diplomacia política.





# SECCIÓN DIPLOMÁTICA

Director: ORLANDO TAFUR DEL ÁGUILA  
tafurorlando@hotmail.com

## Georgia

### Día de la Independencia

El 26 de mayo se celebró el Día de la Independencia de Georgia en la residencia de la cónsul honoraria, Pilar Deza. El evento fue un encuentro cultural donde los asistentes disfrutaron de la gastronomía y vinos tradicionales georgianos, además de una muestra de joyería artesanal de la artista Tamara Japaridze, reflejo del arte y la identidad del país caucásico.



Helmut Deza Deichman, Pilar Deza Consul Honoraria de Georgia, Dante Peretto Embajador de Panamá Amin Chaoudri Embajador de Marruecos y Raúl Alta Tore Consul Honorario de República Checa.

Cariangel Molina, Daniela de Franchesco, Patricia Todde, Pilar Deza, Roseli Linares, Angie Flores Guerra, Lupe Ferreira.



Premier, Eduardo Arana, embajadora de Francia Nathalie Kennedy, senadora de Francia Mathilde Ollivier y canciller Elmer Schialer

## Francia

### Fiesta Nacional

La embajadora de Francia, Nathalie Kennedy organizó una recepción en su residencia con motivo de la Fiesta Nacional Francesa, el 14 de julio donde se congregaron autoridades de alto nivel, representantes del cuerpo diplomático, empresarios, artistas, intelectuales, académicos y miembros de la sociedad civil para rendir homenaje a los valores que dieron origen a la República Francesa: libertad, igualdad y fraternidad.



Embajadores: Josef Hlobil (República Checa), Eleni Lianidou (Grecia), Massimiliano Mazzanti (Italia) y Louis-Clément Marcotte (Canadá).



# SECCIÓN DIPLOMÁTICA



USA - Perú



Daniela Álvarez interpreta piezas musicales en el evento. Arriba: Invitados y autoridades presentes durante la ceremonia.



## 200 Años de Amistad

En el Congreso de la República, se llevó a cabo una emotiva ceremonia por el “Bicentenario de Relaciones Diplomáticas de Perú–Estados Unidos de América”. Esta ceremonia fue un testimonio vivo de una amistad que ha resistido el paso del tiempo, las diferencias políticas y los desafíos globales. Fue un encuentro entre pueblos,

entre historias entrelazadas, entre sueños compartidos.

El congresista Ernesto Bustamante Donayre, presidente de la Liga Parlamentaria de Amistad Perú–Estados Unidos, entregó una placa de reconocimiento a la encargada de negocios de la Embajada de los Estados Unidos, Joan Perkins.

A este evento se hicieron presentes los parlamentarios Víctor Flores Ruiz (FP) y Janet Rivas Chacara (PL), así como funcionarios y diplomáticos de la embajada norteamericana y del Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú.



Canciller Elmer Schialer, encabezó el acto central por el aniversario del Ministerio de Relaciones Exteriores.



## Día del Diplomático

El 1 de agosto se llevó a cabo la Ceremonia de conmemoración del 204° Aniversario de creación del Ministerio de Relaciones Exteriores y Día del Diplomático evento realizado en el Palacio de Torre Tagle. En el Día del Diplomático, el Ministerio de Relaciones Exteriores renovó su compromiso por trabajar de manera firme y estratégica por proteger nuestros intereses, fortaleciendo la presencia peruana internacional y seguir tendiendo puentes con el mundo.





**Juan Fernán Muñoz Rodríguez y María Eugenia (Moci) Alvarado Gonzales,** maravillosa pareja cultores de una majestuosa vida matrimonial se juraron nuevamente amor eterno el 23 de julio en la iglesia Santa María Reina de San isidro, en compañía de sus hijos, nietos y entrañables amigos.

Parece que fue ayer cuando dijeron 'sí, acepto' y, sin embargo, los años pasan tan rápido conjugando miradas y uniendo sus almas en un solo espíritu, donde los sentimientos más profundos compartidos a flor de piel jamás se apagarán, y seguirán brillando con tonalidades indelebles, en donde la llama del amor se mantendrá latente por siempre. ¡Qué viva el amor!







# DR. JESÚS OCHOA

**Primer odontólogo peruano reconocido entre los 100 Top Doctors of the World**

**Por su contribución a la innovación, la investigación y la excelencia en la atención odontológica.**



**E**l Dr. Jesús Ochoa Zavaleta, reconocido especialista en odontología estética, ha sido distinguido como el primer odontólogo peruano en formar parte de los 100 Top Doctors of the World, un galardón internacional que destaca a los profesionales más sobresalientes de la medicina y la odontología a nivel mundial.

La premiación se realizó en la isla de Cerdeña, Italia, durante el Congreso de la Academia Italiana de Odontología (AOI) y la Reunión de la Academia de Inteligencia Artificial Dental (IA Dental), en una ceremonia de gala donde se honró a cien médicos y odontólogos por su contribución a la innovación, la investigación y la excelencia en la atención a los pacientes.

“Este logro es muy especial para mí y para el Perú. Lo dedico a mis pacientes, a mis colegas y a todos quienes confían en mi trabajo día a día”, expresó el Dr. Jesús Ochoa Zavaleta tras recibir el galardón.

A lo largo de su destacada trayectoria, el Dr. Ochoa Zavaleta ha consolidado una sólida formación académica en el Perú y en el extranjero, participando como ponente y director en importantes congresos internacionales.

Este reconocimiento posiciona al Dr. Jesús Ochoa no solo como un referente de la odontología peruana, sino como un verdadero embajador de la excelencia y la innovación latinoamericana ante el mundo.

Su compromiso y liderazgo inspiran a toda una nueva generación de profesionales a apostar por la excelencia, la innovación tecnológica y la atención personalizada como base para transformar sonrisas y elevar la calidad de vida de las personas.





Tnte Gral. FAP Carlos Bohórquez Castellares (Presidente de la AOFAP); General del Aire Carlos Chávez Cateriano (Comandante General de la FAP); Mayor General FAP Juan José Puga Pomareda (Vice Presidente de la AOFAP) y Mayor General FAP Orlando Tafur del Águila (Vocal de Asuntos Culturales de la AOFAP).



Generales FAP: Juan José Puga Pomareda y Orlando Tafur del Águila, Oficiales Jurídicos: Coroneles FAP Álvaro Guerra Carillo y Jorge Chávez Lobatón y Comandante FAP Fernando Quiroz Chueca.

## Día de la FAP

En el marco de las celebraciones por el Día de la FAP y el LXXXIV de la inmolación del Héroe Nacional Cap. José Quiñonez, gran General del aire del Perú, la Asociación de Oficiales de la FAP (AOFAP), realizó una emotiva ceremonia donde se rindió homenaje a nuestro héroe nacional.

El acto fue presidido por el Comandante General y contó con la participación de autoridades y oficiales en actividad y retiro. Las palabras de bienvenida estuvieron a cargo del presidente de la AOFAP, Tnte Gral. FAP Carlos Bohórquez Castellares, quien destacó la vigencia del legado de Quiñones como símbolo de patriotismo y entrega.



General FAP Abel Contreras, Coronel FAP (r) Jorge Chávez y General FAP Orlando Tafur.

El Cuerpo Jurídico Militar de la FAP es una institución dentro de la Fuerza Aérea del Perú encargada de aplicar la justicia militar y policial. Para dicha ocasión se realizó un almuerzo en el Centro Aeronáutico del Perú con colegas de la institución para celebrar los 75 años de la especialidad.







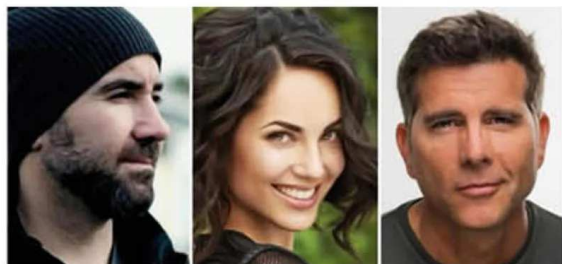
# MISTURA

## En Cines en todo el Perú

**Mistura (@misturafilm), la nueva película peruana de Bárbara Mori y Christian Meier, escrita y dirigida por Ricardo de Montreuil y producida por Ivan Orlic, ya tiene fecha de estreno en nuestro país: 21 de agosto de 2025. La esperada producción nacional es distribuida en el Perú por Cinecolor, la prestigiosa empresa detrás del estreno de títulos taquilleros como “Captain America: Brave New World” y “Lilo & Stitch”, a los que se sumará pronto el estreno de “Avatar: Fire and Ash” y de la prometedora cinta peruana Mistura.**

**A**mbientada en Lima de los años 60, Mistura es un íntimo drama culinario sobre una mujer que encuentra en la cocina no solamente una pasión sino una he-

rramienta que le ayuda a afrontar los desafíos sociales de su época y enrumbarse en el camino del autodescubrimiento personal tras una crisis marital. La película es un homenaje a la rica herencia cultural y gastronómica del Perú. A través de una historia inspiradora que celebra la diversidad demográfica, cultural y gastronómica de nuestro país, Mistura destaca la solidaridad y la tenacidad de los peruanos en tiempos difíciles.



Ricardo de Montreuil, Bárbara Mori y Christian Meier

La cinta peruana está protagonizada por la actriz uruguayo-mexicana Bárbara Mori, quien deslumbra en el papel principal como Norma Piet, una mujer que enfrenta los desafíos de la Lima de la década de 1960. Mori, una de las actrices más reconocidas de habla hispana, es acompañada por el músico y actor peruano Christian Meier en el papel de su marido, Roberto Tapia. Ambos artistas también se desempeñan como productores ejecutivos en la película, reafirmando su compromiso con la historia tanto frente como detrás de cámaras. De esta forma Mistura marca la reunión de estas reconocidas estrellas latinoamericanas de la actuación, tras casi 20 años de su última colaboración en un largometraje (“La Mujer de Mi Hermano”, 2005) y nuevamente bajo la dirección del peruano Ricardo de Montreuil.

Acompañando a Bárbara Mori, como coprotagonista, destaca el percusionista César Ballumbrosio, miembro de la emblemática familia de música afropereña quien es una auténtica revelación como actor en Mistura. El elenco también incluye al galardonado actor guatemalteco Juan Pablo Olyslager (“Temblores”), y a los reconocidos actores peruanos Hermelinda Lujan, Stefano Meier, Vanessa Saba, Junior Béjar (“Retablo”), Josué Subáuste (“Willaq Pirka”), Priscilla Espinoza, Monserrat Brugue y Marco Zunino en el papel del histórico presentador Kiko Ledgard.

Mistura es el cuarto largometraje en la carrera del reconocido cineasta peruano Ricardo de Montreuil cuyas previas e importantes obras titularon “La Mujer de Mi Hermano” (2005), “Mancora” (2008) y “Lowriders” (2016). Además de escribir el guión y dirigir la cinta, De Montreuil es uno de los productores ejecutivos, así como también uno de los editores del film, junto al venezolano Luis Colina (“Finding Neverland”).



# HOLLYWOOD EN TRANSFORMACIÓN

Balance y perspectivas de la industria cinematográfica estadounidense



POR: GIAN CARLO ARRUNÁTEGUI VARILLAS: Director de Arte, Cine y Espectáculos en EEUU

Desde su epicentro en Los Ángeles, la industria cinematográfica de Hollywood ha sido durante más de un siglo un referente global de creación audiovisual, narrativa cultural y poder blando. Sin embargo, en los últimos años, esta hegemonía ha enfrentado retos estructurales, tecnológicos y sindicales que han obligado al sector a redefinirse. Hoy, tras huelgas históricas, reconfiguraciones en los modelos de distribución y la irrupción de la inteligencia artificial (IA), Hollywood busca su nuevo equilibrio.

## Un 2023 turbulento, un 2024 en recuperación

El año 2023 fue uno de los más difíciles para la industria. Las huelgas simultáneas del Sindicato de Guionistas (WGA) y del Sindicato de Actores (SAG-AFTRA) paralizaron la producción por más de 5 meses. Estas protestas, motivadas por la necesidad de actualizar contratos frente al auge del streaming y la amenaza de la IA generativa, costaron a California aproximadamente 6,5 mil millones de dólares en pérdidas económicas según la Milken Institute.

En 2024, la industria retomó lentamente el ritmo. Según datos del Hollywood Chamber of Commerce y FilmLA, se registró un aumento del 22% en las producciones filmadas en Los Ángeles respecto al año anterior, aunque aún por debajo de los niveles prepandemia (2019). Netflix, Amazon MGM Studios y Warner Bros. retomaron rodajes



clave, pero con ajustes presupuestales importantes.

## Streaming: ¿auge o saturación?

El auge del streaming, lejos de estabilizarse, enfrenta ahora un proceso de consolidación y corrección. Plataformas como Disney+ y Max han reducido su producción de contenido original para frenar pérdidas, mientras Netflix y Apple

TV+ han mantenido el liderazgo global. En 2025, la inversión total de los grandes estudios en contenido original cayó un 12% respecto a 2022, según Ampere Analysis.

La saturación de la oferta, la caída de suscripciones en mercados maduros y el alza de precios están obligando a las plataformas a buscar nuevas fórmulas: co-



producciones internacionales, distribución de cine independiente y revalorización de contenidos con propiedad intelectual fuerte (franquicias).

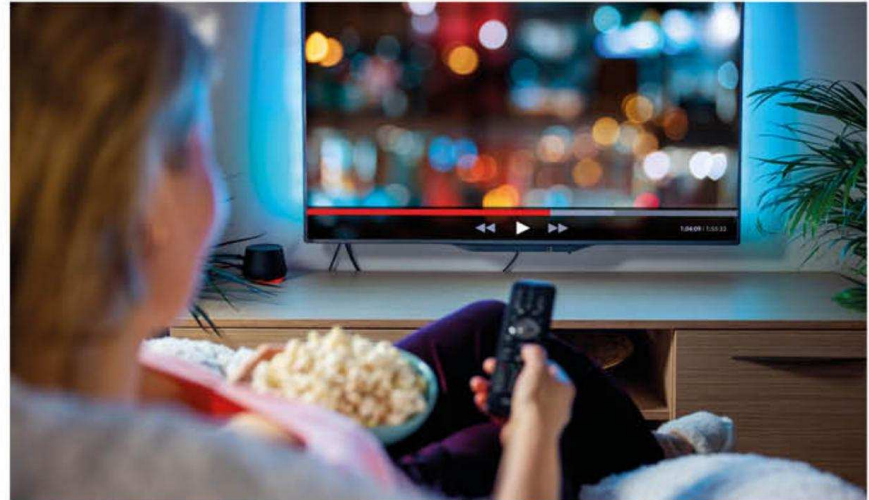
### **Tecnología, IA y cine: ¿colaboración o reemplazo?**

Uno de los debates más encendidos en Hollywood es el uso de la inteligencia artificial generativa en guiones, doblajes, animación y hasta recreación digital de actores. Aunque los sindicatos lograron establecer salvaguardas en los contratos de 2024, el tema sigue latente.

Estudios como Paramount y Sony ya utilizan herramientas de IA para previsualización, corrección de guiones y traducción automática. El temor a la deshumanización del proceso creativo convive con la expectativa de que estas tecnologías reduzcan costos y amplíen la accesibilidad de la industria.

### **Diversidad e inclusión: más allá del discurso**

Una de las promesas reiteradas de Hollywood es avanzar hacia una industria más inclusiva. En 2025, según el UCLA Hollywood Diversity Report, el 28% de protagonistas de películas de estudios fueron personas no blancas, y el 41% de



las producciones fueron dirigidas por mujeres.

Sin embargo, la brecha persiste en puestos clave de producción, guion y dirección ejecutiva. Además, las películas en otros idiomas —como el caso de “Parasite” o “RRR”— siguen siendo excepciones en la temporada de premios, lo que plantea una deuda con la diversidad cultural real del mercado global.

### **Perspectivas: reconfiguración con cautela**

Para 2026, se proyecta una moderada recuperación de la producción cinematográfica. La Motion Picture Association of America

(MPA) estima una inversión total en producción global de más de 170 mil millones de dólares, con un crecimiento sostenido en películas para cine y series limitadas de alto presupuesto.

El modelo híbrido (cine + streaming) se consolidará como norma. Películas como “Oppenheimer” y “Dune II” han demostrado que el cine aún tiene poder de convocatoria si se acompaña de calidad técnica y narrativa. Al mismo tiempo, el cine independiente se apoya en festivales como Sundance, Toronto o Berlín para mantenerse vivo.

### **Conclusión: de la industria del espectáculo al arte de reinventarse**

Hollywood ya no es solo un lugar, sino una síntesis de cultura, tecnología, economía y poder narrativo. Su sostenibilidad futura dependerá menos de efectos especiales y más de su capacidad para escuchar al público, respetar a sus trabajadores y reinventarse con ética.

Desde mi percepción, considero que el cine no solo entretiene: también educa, inspira y construye imaginarios colectivos. Por eso, el futuro de Hollywood es también una oportunidad para repensar el rol del arte en un mundo que cambia aceleradamente, pero aún necesita historias que nos unan.





# Epigenética y Nutrición Personalizada Redefinen el Cuidado de la Salud



**Dra. Karla Arancibia**

El enfoque individualizado de la salud ha dado un salto trascendental con los avances en epigenética y nutrición genética, marcando el inicio de una nueva era en la medicina preventiva. Hoy, es posible comprender cómo el estilo de vida y la información genética interactúan para influir directamente en la salud celular, la respuesta a los alimentos y el desarrollo de enfermedades.

**E**sta transformación ya es una realidad en la innovadora clínica virtual de la Dra. Karla Arancibia, médica peruana radicada en Estados Unidos, especialista en medicina funcional y longevidad, y docente en la Universidad de Harvard, quien lidera un enfoque integral que conecta ciencia, bienestar y hábitos sostenibles para mejorar la salud física y emocional de cada paciente.

## Nutrición personalizada

Uno de los pilares de su propuesta es la nutrición personalizada basada en el ADN, que integra los avances de la nutrigenética y la nutrigenómica. “La nutrigenética analiza cómo la genética de cada persona influye en su respuesta a los nutrientes, mientras que la nutrigenómica estudia cómo los alimentos afectan la expresión de los genes. Este conocimiento nos

permite diseñar un plan nutricional adaptado a cada paciente y con efectos reales en su salud celular”, explica la especialista.

Las pruebas epigenéticas que utiliza permiten identificar cómo el estilo de vida, el estrés, el entorno y los hábitos impactan el funcionamiento del cuerpo a nivel molecular. Con estos datos, desarrolla terapias integrales altamente personalizadas, acompañadas de seguimiento continuo y ajustes progresivos que buscan optimizar la salud del paciente en el largo plazo.

A diferencia de los tratamientos convencionales, su enfoque no solo apunta al síntoma, sino al cambio de raíz: trabaja de forma activa en la transformación de hábitos mediante técnicas de motivación, psicología positiva y teorías del cambio conductual. “La clave está en lograr una adherencia real a

los cambios de estilo de vida. Sin motivación y sin herramientas, no hay medicina personalizada que funcione”, afirma.

## Los niños

El impacto de su trabajo también alcanza a los más pequeños. Utiliza métodos de Disciplina Positiva avalados por los CDC (Centers for Disease Control and Prevention) para mejorar el bienestar emocional y físico de los niños, promoviendo una crianza saludable y un desarrollo equilibrado que tendrá efectos a lo largo de su vida adulta. Su trabajo se integra de manera coordinada con los médicos tratantes de cada paciente, conformando un equipo multidisciplinario cuyo objetivo es lograr el máximo bienestar emocional y físico. Este modelo innovador, representa una nueva forma de cuidar la salud: preventiva, personalizada y profundamente humana.



# LA CAUSA de éste artículo



Por: Maripili Gómez-Restrepo\*



**Queridos seguidores; es para mí un gusto escribir y cumplir cada mes con sus peticiones. Este tema, los llenará de orgullo e historia. Nos remontaremos a un legendario mágico y cultural pasado, cómo todos sabemos, la gran protagonista de la Causa, es la papa; que es oriunda de Perú. Creo que es necesario que les cuente ésta bella Tradición oral Inca, que encontré en mis adorados libros.**

**L**a papa habitaba felizmente en las entrañas de la tierra, en alturas de los bellos andes... Amó a la mano que con sumo cuidado la arrancó de su mundo, usando sutiles cantos... le cambiaría su tímido destino... Ella sabía que era carente de belleza, por eso se escondía bajo tierra. Un día se dio valor y salió a la luz para alimentar a los pueblos andinos.

Si, alguien llega ofenderla, los Dioses que se encuentran en el Jananpacha, harán tronar los cielos. El Dios Inti abrirá sus brazos y producirá unos rayos tan fuertes que se producirán largas sequías.

Santiago E. Antúnes de Mayolo, nos relata que los incas, no solo consumían la papa, en sí. Solían utilizar sus hojas y éstas eran deshidratadas, para conservarlas por largas temporadas. Es en el siglo XVI, quedan escritos en los antiguos registros, que los kuracas incas le obsequiaron a Pizarro

1'613,456 kilos de papa. Es así, que la conocerían y aprenderían a comerla. En 1,539 la papa, sería el diezmo de la Iglesia ante el emperador Carlos V.

## Nacimiento de la Causa

Cómo la llamaban nuestras antiguas Peruanas "Kausac" en vocablo quechua, que significa "Lo que sustenta, lo que alimenta"

Según el cronista Toribio Mejía, La Causa sería el alimento de las personas del campo. Usando al papa waiko o wayro sancochada, prensada y mezclada con ají molido en batán. Incorporándole abundante queso andino y huevo.

En relatos más recientes; en 1,821. Se le conocería como el plato emblemático. El cuál sería preparado por mujeres luchadoras que estaban a favor de la Causa por la Independencia, Ellas heroicamente venderían hasta sus últimas joyas, para alimentar y dar de comer a las tropas libertadoras.

En 1879, con la guerra del Pacífico. La Causa repetiría el plato y la misma función. Mejorando a su vez, sus ingredientes. Colocada finamente sobre una cama de crocante lechuga. Incorporándole a la misma, los deliciosos y apetitosos camarones aporte de tierras solidarias Arequipeñas. El norte aportó los pescados frescos como corvina y lenguado en trozos fritos. Ilo y Moquegua se hicieron presentes con el cremoso y delicioso queso. Cuzco y Puno con sus oriundas y arenosas papas, más los potentes ajíes de exquisito picor. Tacna dedicó sus mejores aceitunas negras de botija y para cerrar el gran aporte. Lima dedicó los mejores limones sutil con las rosadas y jugosas cebollas de gran personalidad. Cómo último ingrediente, el huevo duro. El cuál representaría. La pureza de alma y brillo del Dios Inti (sol), Sería quien coronaría la misma.

Hoy, los invito a degustar una buena Causa, con sabor a Peruanidad. Felices Fiestas Patrias.

\*Gastrónoma / mapyperu@gmail.com / maripili\_gr





# LA COCINA PERUANA EN EL MUNDO

## Entre la Identidad, la Innovación y la Competencia Global

### De la tradición al estrellato mundial

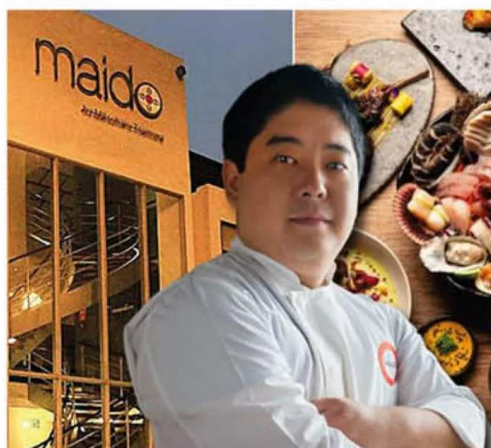
El ascenso de la cocina peruana como referente gastronómico global no es fortuito. Ha sido el resultado de una combinación virtuosa entre diversidad biológica,

mestizaje cultural, creatividad culinaria e impulso institucional. Perú alberga más de 3,800 variedades de papa, es uno de los centros de origen de productos como el maíz, el ají y la quinua, y posee ecosistemas diversos que abastecen

de insumos únicos. Esta riqueza natural, fusionada con las herencias culinarias andina, española, africana, china y japonesa, ha dado lugar a una cocina sin igual.

La consolidación internacional se reafirmó con un nuevo hito en junio de 2024: el restaurante limeño Mado, del chef Mitsuharu Tsumura, fue elegido como el mejor restaurante del mundo por la prestigiosa lista The World's 50 Best Restaurants, reconociendo su propuesta nikkei como símbolo de sofisticación, técnica y multiculturalidad.





Mido de Mitsuharu "Micha" Tsumura



Central de Virgilio Martínez

### Datos que reflejan el posicionamiento

• En el ranking The World's 50 Best Restaurants 2024, Perú logró colocar a:

- Mido (1° lugar mundial)
- Central (2° lugar, tras ocupar el 1° en 2023)
- Kjolle (16° lugar)

• Perú ha sido nombrado Mejor Destino Culinario del Mundo por los World Travel Awards en 10 de los últimos 12 años.

• La gastronomía representa aproximadamente el 12% del gasto total de turistas extranjeros en Perú, según PromPerú (2024).

• Se estima que existen más de 4,000 restaurantes peruanos en el extranjero, principalmente en EE.UU., España, Japón y Chile.

### Desafíos detrás del reconocimiento

A pesar de estos logros, el sector enfrenta desafíos estructurales:

**1. Desigualdad en la cadena de valor:** pequeños productores de insumos (papa nativa, quinua, café de altura) aún no se benefician de forma equitativa del boom gastronómico.

**2. Falta de formación técnica y profesionalización en cocinas**



Kjolle de Pía León

regionales, lo que limita la expansión ordenada del sector.

**3. Dependencia del mercado limeño:** muchas propuestas exitosas están centralizadas en la capital, mientras que regiones con enorme riqueza culinaria permanecen subexpuestas.

**4. Competencia internacional creciente:** cocinas como la coreana, tailandesa y mexicana están invirtiendo agresivamente en diplomacia gastronómica, festivales globales y expansión de franquicias.

### Perspectivas: ¿hacia dónde va la cocina peruana?

Para consolidarse como industria cultural sostenible y motor económico, la gastronomía peruana debe afrontar su siguiente etapa con una estrategia articulada, basada en:

• **Descentralización gastronómica:** visibilizar la cocina amazónica, serrana y afroperuana más allá de los circuitos turísticos tradicionales.

• **Política pública de inclusión productiva:** integrar al pequeño productor y a la agricultura familiar como socios directos en la cadena gastronómica, con acceso a financiamiento, capacitación y valor agregado.

• **Educación técnica de calidad:** fortalecer institutos culinarios regionales y promover formación en gestión empresarial gastronómica.

• **Diplomacia culinaria y branding-país:** articular esfuerzos entre el Estado, chefs, restaurantes y embajadas para que la cocina peruana sea una herramienta de posicionamiento blando e intercambio económico-cultural.

### Conclusión: sabor con visión de futuro

La cocina peruana ha demostrado que puede seducir al mundo, pero ahora necesita demostrar que puede transformarlo. No basta con tener los mejores restaurantes o platillos más fotografiados. Lo fundamental es que esta riqueza culinaria mejore la vida de quienes la hacen posible desde la tierra, el fuego y la creatividad.

Desde Justo Medio, celebramos el éxito alcanzado, pero recordamos que la grandeza gastronómica se sostiene no solo con premios, sino con justicia, visión descentralizada y soberanía cultural. Porque en cada plato de la cocina peruana, no solo se sirve comida: se sirve historia, identidad y posibilidad de desarrollo.



# FÚTBOL PERUANO

## Balance y Perspectivas entre Ilusiones, Crisis y Reconstrucción Pendiente

**El fútbol en el Perú es más que un deporte: es identidad colectiva, escape emocional, y una forma de esperanza compartida. Sin embargo, en los últimos años, los resultados deportivos, la gestión institucional y el desarrollo de base han estado por debajo de las expectativas de una afición apasionada. A medio camino entre el recuerdo del Mundial de 2018 y la decepción por no clasificar a 2022 ni destacar en la reciente Copa América 2024, el fútbol peruano enfrenta una encrucijada: ¿seguirá sobreviviendo con esfuerzos individuales o podrá reconstruirse sobre bases sostenibles?**

### Un presente frágil en resultados

La Selección Peruana terminó su participación en la Copa América 2024 sin pasar de la fase de grupos, sumando apenas 1 punto en tres partidos. En las Eliminatorias

rumbo al Mundial 2026, si bien ha logrado sumar 12 puntos en 16 fechas, aún se mantiene fuera de la zona de clasificación directa, y muestra un rendimiento irregular.

Las cifras siguen generando preocupación:

- Perú tiene una de las ofensivas menos efectivas del torneo, con solo 6 goles anotados, y una diferencia de gol negativa.
- La edad promedio del once titular supera los 29 años, lo que evidencia la ausencia de un recambio generacional consolidado.
- Jugadores como Paolo Guerrero (41 años) o Christian Cueva, con limitada actividad en clubes, continúan siendo convocados, reflejando la dependencia de figuras veteranas en posiciones clave.







### Un campeonato local con luces y muchas sombras

La Liga 1, torneo de primera división en Perú, mantiene una audiencia moderada y algunos clubes en crecimiento (como Universitario y Alianza Lima), pero continúa enfrentando problemas estructurales:

- 14 de los 18 clubes profesionales tienen deudas con la SUNAT o proveedores, según reporte de la FPF (2024).
- Persisten los problemas de infraestructura inadecuada, arbitraje deficiente y poca inversión en divisiones menores.
- El promedio de asistencia a los estadios en 2024 fue de apenas 7,200 personas por partido, muy por debajo de países vecinos.
- Los derechos de transmisión siguen generando controversia, con disputas entre la FPF y empresas privadas que afectan la visibilidad del torneo.

### Fútbol formativo: un terreno casi abandonado

Uno de los principales problemas de fondo es la falta de un sistema nacional de formación de talentos. A diferencia de países como Ecuador, Uruguay o Colombia, el Perú no cuenta con un programa siste-

nido de captación, entrenamiento y seguimiento de menores.

- Solo el 12% de clubes profesionales tiene canteras estructuradas con personal técnico capacitado, según informe de CONMEBOL (2023).
- Las academias privadas han suplantado el rol de los clubes, pero sin una línea formativa coordinada ni acceso igualitario.
- Muchos jóvenes talentos abandonan el fútbol por falta de oportunidades competitivas o problemas económicos.

### ¿Y la dirigencia?

La Federación Peruana de Fútbol (FPF) ha atravesado en la última década una serie de controversias, denuncias internas y cambios poco transparentes en su estructura organizativa. La falta de visión a largo plazo, sumada a decisiones

políticas y conflictos con la FIFA y la CONMEBOL, ha limitado la capacidad de gestión e innovación en todos los niveles.

### ¿Qué hacer? Cinco claves para el futuro

Desde Justo Medio, y en diálogo con especialistas deportivos y gestores de base, identificamos cinco ejes prioritarios para reconstruir el fútbol peruano con visión estratégica:

- 1. Reforma profunda del fútbol formativo**, con inversión estatal y privada, identificación de talentos desde los 10 años y capacitación permanente a entrenadores de menores.
- 2. Despolitización y profesionalización de la FPF**, con normas de transparencia, rendición de cuentas y elección de autoridades con trayectoria técnica, no clientelista.
- 3. Inversión en infraestructura deportiva regional**, con complejos modernos, canchas reglamentarias y acceso gratuito para jóvenes talentos de todo el país.
- 4. Reordenamiento financiero de clubes profesionales**, con auditorías obligatorias, límites salariales y fomento de clubes sostenibles y no dependientes del Estado.
- 5. Programa nacional de ligas escolares e interregionales**, articulado con el sistema educativo y universidades, para ampliar la base y diversificar el semillero.

### ➤ Conclusión: más que fútbol, una causa nacional

El fútbol peruano necesita más que goles: necesita instituciones limpias, planificación formativa, liderazgo técnico y un modelo económico responsable. Porque detrás de cada derrota no solo hay un marcador, sino un fracaso colectivo en construir oportunidades para miles de jóvenes. Es momento de dejar atrás la nostalgia del pasado y mirar al futuro con responsabilidad y visión integradora. El talento existe. El amor por la camiseta también. Lo que falta es hacer del fútbol una política de Estado con justicia territorial, inclusión social y profesionalismo real.



**Pymetv 100% empresarial**



"Promoviendo la buena salud"



ANÁLISIS • REPORTAJES • ACTUALIDAD



Con Aurelia Gavidia

[Revistas.PeruRadio.net.pe](http://Revistas.PeruRadio.net.pe)